

Pārskats par Rīgas valstspilsētas pašvaldībai piederošajām kapitāla daļām un kapitālsabiedrībām 2025. gadā



RĪGA

Saturs

Lietotie saīsinājumi	3
Kapitālsabiedrību galvenie rādītāji 2025. gadā (saskaņā ar gada pārskatiem)	4
Svarīgākie notikumi Kapitālsabiedrību pārvaldībā 2025. gadā	5
Kapitālsabiedrību pārvaldība.....	8
Stratēģiju izstrāde	9
Dividenžu politika.....	10
Nomināciju procesi	12
Informācijas atklātība.....	14
Svarīgākie notikumi Kapitālsabiedrību pārvaldībā 2026. gadā	15
Kapitālsabiedrību galvenie rādītāji 2025. gadā.....	18
Pārskata veidošanā un datu apstrādē izmantotā metodika	19
Kapitālsabiedrību darbības rezultāti.....	20
Peļņas vai zaudējumu aprēķina galvenie rādītāji	22
Balances aktīvi.....	25
Pašu kapitāls.....	27
Kreditori.....	29
Saņemtās dotācijas	30
Samaksātie nodokļi un nodevas	31
Vidējais darbinieku skaits	32
Finansiālo stabilitāti raksturojošie rādītāji.....	34
Likviditātes rādītāji.....	34
Aktivitātes un rentabilitātes rādītāji	35
Rīgas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Rīgas satiksme”	38
SIA “Rīgas ūdens”	43
SIA “Rīgas namu pārvaldnieks”	47
SIA “Rīgas meži”	51
SIA “Rīgas nami”	55
SIA “Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs”	59
SIA “Rīgas Dzemdību nams”	63
SIA “Rīgas 1. slimnīca”	68
SIA “Rīgas veselības centrs”	72
SIA “Rīgas 2. slimnīca”	76
SIA “Getliņi EKO”	79
Akciju sabiedrība “RĪGAS SILTUMS”	83
PIELIKUMS – Apkopojoša informācija par Kapitālsabiedrībām un to mērķiem (2025. gads)	87
Kapitālsabiedrību ieguldījumi P&A 2025. gadā	94

AS	Akciju sabiedrība
CFLA	Centrālā finanšu un līgumu aģentūra
CSP	Centrālā statistikas pārvalde
ES	Eiropas Savienība
Iekšējie noteikumi Nr. 4	Rīgas domes 21.08.2020. iekšējie noteikumi Nr. 4 "Rīgas valstspilsētas pašvaldībai piederošo kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības kārtība"
IKP	Iekšzemes kopprodukts
Kapitālsabiedrības	Kopā – Rīgas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rīgas satiksme", SIA "Rīgas ūdens", SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", SIA "Rīgas meži", SIA "Rīgas nami" (līdz 01.11.2022. arī SIA "Rīgas Centrāltirgus", SIA "Rīgas pilsētbūvnieks" un SIA "Rīgas serviss"), SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs", SIA "Rīgas Dzemdību nams", SIA "Rīgas 1. slimnīca", SIA "Rīgas veselības centrs", SIA "Rīgas 2. slimnīca", SIA "Getliņi EKO", akciju sabiedrība "RĪGAS SILTUMS"
Kapitālsabiedrību pārvaldības likums	Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums
KSP	Rīgas valstspilsētas pašvaldības Centrālās administrācijas Kapitālsabiedrību pārvalde
P&A	Pētniecība un attīstība
Pašvaldība	Rīgas valstspilsētas pašvaldība
SFPS	Starptautiskie finanšu pārskatu standarti
RP SIA	Rīgas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību
UIN	Uzņēmumu ienākuma nodoklis
VPIL	Valsts pārvaldes iekārtas likums
VSAOI	Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas

Attēlu un tabulu rādītājs

Attēlu rādītājs		
1. attēls	Kapitālsabiedrību kopējais apgrozījums 2025.gada (<i>euro</i>)	22
2. attēls	Neto apgrozījuma īpatsvars pa nozarēm 2025. gadā, % no kopējā neto apgrozījuma	22
3. attēls	Kapitālsabiedrību neto apgrozījuma pieaugums/ samazinājums 2025. gadā, <i>euro</i>	23
4. attēls	Kapitālsabiedrību neto peļņa/zaudējumi 2025. gadā, <i>euro</i>	24
5. attēls	Kapitālsabiedrību peļņas/ zaudējumu dinamika 2024.–2025. gadā, <i>euro</i>	25
6. attēls	Kapitālsabiedrību aktīvu dinamika 2021.–2025. gadā (milj. <i>euro</i>) un aktīvu atdeve (ROA, %)	25
7. attēls	Kapitālsabiedrību aktīvu īpatsvars pa nozarēm 2025. gadā, % no kopējiem aktīviem	26
8. attēls	Kapitālsabiedrību (pa nozarēm) aktīvu dinamika 2023.–2025. gadā, miljoni <i>euro</i>	27
9. attēls	Kapitālsabiedrību pašu kapitāla apjoms (pa nozarēm) 2021.–2025. gadā, miljoni <i>euro</i>	28
10. attēls	Pašu kapitāla īpatsvars 31.12.2025., % no kopējā pašu kapitāla	29
11. attēls	Kopējo saistību īpatsvars 31.12.2025. no kopējām saistībām (%)	30
12. attēls	Saņemto dotāciju dinamika 2021.–2025. gadā, <i>euro</i>	30
13. attēls	Kapitālsabiedrību samaksāto nodokļu un nodevu dinamika 2021.–2025. gadā, <i>euro</i>	31
14. attēls	Kapitālsabiedrību samaksāto nodokļu un nodevu apjoms 2025. gadā, <i>euro</i>	31
15. attēls	Vidējais darbinieku skaits Kapitālsabiedrībās kopā 2021.–2025. gadā, darbinieki	32
16. attēls	Vidējais darbinieku skaits Kapitālsabiedrībās 2025. gadā	32
17. attēls	Vidējā bruto darba samaksa (<i>euro</i>) mēnesī Kapitālsabiedrībās un valstī kopumā 2021.–2025. gadā	33
18. attēls	Personāla bruto darba samaksa veselības nozares uzņēmumos 2025. gadā, <i>euro</i>	33
19. attēls	Kopējo apgrozāmo līdzekļu (miljoni <i>euro</i>), īstermiņa kreditoru (miljoni <i>euro</i>) un likviditātes dinamika 2023.–2025.gadā	34
20. attēls	Visaptverošie ienākumi un aktīvu atdeves rādītāju (ROA) dinamika 2023.–2025. gadā	35
21. attēls	Rentabilitātes rādītāju dinamika 2023.–2025. gadā	35

Tabulu rādītājs		
1. tabula	Kapitālsabiedrību galvenie rādītāji 2025. gadā (saskaņā ar gada pārskatiem)	18
2. tabula	Kopējie Kapitālsabiedrību galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji 2023.–2025. gadā	20
3. tabula	RP SIA "Rīgas satiksme" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, <i>euro</i>	41
4. tabula	SIA "Rīgas ūdens" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, <i>euro</i>	45
5. tabula	SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, <i>euro</i>	50
6. tabula	SIA "Rīgas meži" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, <i>euro</i>	53
7. tabula	SIA "Rīgas nami" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, <i>euro</i>	57
8. tabula	SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, <i>euro</i>	61
9. tabula	SIA "Rīgas Dzemdību nams" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, <i>euro</i>	66
10. tabula	SIA "Rīgas 1. slimnīca" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, <i>euro</i>	70
11. tabula	SIA "Rīgas veselības centrs" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, <i>euro</i>	73
12. tabula	SIA "Rīgas 2. slimnīca" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, <i>euro</i>	76
13. tabula	SIA "Getliņi EKO" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, <i>euro</i>	81
14. tabula	AS "RĪGAS SILTUMS" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, <i>euro</i>	85

Svarīgākie notikumi Kapitālsabiedrību pārvaldībā 2025. gadā

Uz 31.12.2025. Pašvaldībai piederēja kapitāla daļas 12 kapitālsabiedrībās. Informācija par Kapitālsabiedrībām ir ietverta arī Rīgas domes 30.08.2023. saistošo noteikumu Nr. RD-23-235-sn "Rīgas valstspilsētas pašvaldības nolikums" 5. pielikumā.

Pašvaldības ilgtermiņa līdzdalība asociēto un radniecīgo uzņēmumu kapitālā 2025. gada beigās bija 1,17 miljardi *euro*, savukārt kapitāla daļu kopējā vērtība pēc pašu kapitāla metodes¹ pārsniedza 1,23 miljardus *euro*). Kapitālsabiedrības 2025. gadā iemaksāja dividendes Pašvaldības budžetā vairāk nekā 12,2 miljona *euro* apmērā. To kopējais apgrozījums sasniedza 799,1 miljonus *euro* un kopējā aktīvu vērtība bija virs diviem miljardiem *euro*. Kapitālsabiedrībās bija nodarbināti 9 803 darbinieki² un kopējais valsts un pašvaldību budžetos iemaksāto nodokļu un nodevu apmērs pārsniedza 174,6 miljonus *euro*. 2025. gadā Kapitālsabiedrības investīcijām novirzīja vairāk nekā 189 miljonus *euro*. Ņemot vērā minēto, Kapitālsabiedrībām ir būtiska ietekme gan uz Rīgas valstspilsētas attīstību, t. sk. iedzīvotāju nodarbinātību, gan Rīgas reģiona un valsts attīstību kopumā.

Apkopojot informāciju par Pašvaldībai piederošo kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldību 2025. gadā, saskaņā ar Kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 36. panta pirmās daļas 11. punktu un Iekšējo noteikumu Nr. 4 11.4. punktu ir sagatavots ikgadējais publiskais pārskats, kas ļauj iepazīties gan ar Kapitālsabiedrību īstenotajiem pasākumiem izvirzīto finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšanai, gan to darbības finansiālajiem rādītājiem un tendencēm.

Ievērojot Kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 24.¹ pantu, atbilstoši likumā noteiktajiem kritērijiem atkarībā no finansējuma avotiem Kapitālsabiedrības iedalītas grupās³ – četras no 12 kapitālsabiedrībām (SIA "Rīgas ūdens", SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", SIA "Getliņi EKO" un AS "RĪGAS SILTUMS") atbilst komerciālu kapitālsabiedrību grupai un pārējās astoņas – no publiskas personas atkarīgu komerciālu kapitālsabiedrību grupai. Attiecīgi neviena no kapitālsabiedrībām, kurā Pašvaldībai pieder kapitāla daļas, neietilpst no publiskas personas atkarīgu nekomerciālu kapitālsabiedrību grupā.⁴

2025. gadā notika pirmās Pašvaldības kapitālsabiedrības – SIA "Rīgas ūdens" obligāciju emisija, kas vērtējama kā ļoti veiksmīga. Tika emitētas Eiropas zaļās obligācijas 20 milj. *euro* apmērā. Tādējādi SIA "Rīgas ūdens" kļuva par pirmo uzņēmumu Latvijā, kas emitējis obligācijas atbilstoši Eiropas Zaļo obligāciju standartam.⁵ Tāpat atkārtoti saņemtais *Moody's* kredītreitings A3 dod pārliecību par pārvaldītajiem finanšu un biznesa riskiem atbilstoši starptautiskajiem standartiem. Turpinot uzsākto obligāciju programmu, jaunu obligāciju emisiju laidieni plānots īstenot 2026. gada beigās.

Ņemot vērā Valsts un pašvaldību dzīvojamo māju privatizācijas pabeigšanas likuma 11. panta regulējumu, kas ietekmē līdzšinējo pamatojumu Pašvaldības līdzdalībai SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", atbilstoši Kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 7. pantam 2025. gadā tika pārvērtēta Pašvaldības līdzdalība SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" un, pamatojoties uz veikto izvērtējumu, sagatavots un 26.02.2026. pieņemts Rīgas domes lēmums Nr. RD-26-563-lē "Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības līdzdalības izbeigšanu SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", kā arī SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" reorganizāciju", kas paredz izbeigt Pašvaldības līdzdalību SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", atbalstot tās akciju izvietošanu vērtspapīru publiskajā piedāvājumā.

Šobrīd jautājums par citu Kapitālsabiedrību obligācijām vai virzību uz IPO Pašvaldībā netiek izskatīts, jo prioritāri tālākai dalībai kapitāla tirgos ir virzāms SIA "Rīgas namu pārvaldnieks". Būtiski, ka Saeimā

¹ Ņemot vērā revidēto gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu datus.

² Kopējais darbinieku skaits kapitālsabiedrībās, salīdzinājumā ar 2024. gadu, 2025. gadā samazinājās par ~ 1,3 %.

³ Atbilstoši Kapitālsabiedrību 2026. gada kārtējo dalībnieku sapulču lēmumiem (izņemot AS "RĪGAS SILTUMS").

⁴ Saskaņā ar Kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 24.¹ panta pirmās daļas 2. punktu no publiskas personas atkarīga nekomerciāla publiskas personas kapitālsabiedrība ir vispārējās valdības sektorā iekļauta kapitālsabiedrība, kura primāri nodrošina nefinanšu mērķu īstenošanu un kurai valsts vai pašvaldības budžeta finansējums pēdējo triju gadu laikā pārsniedz 90 procentus no kapitālsabiedrības vidējā kopējā apgrozījuma šajā periodā.

⁵ Eiropas Parlamenta un Padomes 22.11.2023. regula (ES) 2023/2631 par Eiropas zaļajām obligācijām un fakultatīvu informācijas atklāšanu attiecībā uz obligācijām, ko tirgo kā vides ziņā ilgtspējīgas, un ar ilgtspēju saistītām obligācijām, emitētu Eiropas zaļās obligācijas un/vai obligācijas, ko tirgo kā vides ziņā ilgtspējīgas.

19.06.2025. tika pieņemti grozījumi Kapitālsabiedrību pārvaldības likumā,⁶ kas likumā nostiprināja publiskas personas kapitāla daļu pārdošanas iespēju vērtspapīru publiskā piedāvājumā.

Konkurences padome pabeidza 2023. gadā uzsāktu tirgus uzraudzību veselības aprūpes nozarē, 2025. gada decembrī Pašvaldībā saņemts Konkurences padomes galaziņojuma projekts (galaziņojums publiskots 2026. gada martā). Minētajā galaziņojumā attiecībā uz pašvaldībām norādīts uz nepieciešamību vērtēt noslēgto līgumu par veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu atbilstību deleģēšanas līguma tiesību institūtam, nepieciešamības gadījumā veicot korekcijas izvēlētajā sadarbības formā, vismaz reizi piecos gados izvērtēt līdzdalību kapitālsabiedrībās, īpaši rūpīgi vērtējot publisko līdzekļu efektīvu izmantošanu un privāto tirgus dalībnieku iesaisti pakalpojumu nodrošināšanā, kā arī izvērtēt iespēju bezatlīdzības lietošanā nodoto infrastruktūru nodot sev piederošo kapitālsabiedrību pamatkapitālā, lai tādējādi balance atspoguļotu skaidru, saprotamu un pilnīgu grāmatvedības uzskaiti.

Likumā "Par valsts budžetu 2025. gadam un budžeta ietvaru 2025., 2026. un 2027. gadam", kas Saeimā pieņemts 06.12.2024., tika ietverta norma, kas paredzēja pienākumu publiskas personas kapitālsabiedrību un to atkarīgo kapitālsabiedrību, publiski privāto un publiskas personas kontrolētu kapitālsabiedrību dalībnieku (akcionāru) sapulcei vai padomei (ja tāda ir izveidota) nodrošināt, ka 2025. gadā kopējās personāla izmaksas kapitālsabiedrībā var tikt palielinātas ne vairāk kā par 2,6 % salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata gadu, izņemot gadījumus, kad ir pieņemts publiskas personas augstākās lēmēj institūcijas (Ministru kabineta par valsts kapitālsabiedrībām, pašvaldības domes par pašvaldības kapitālsabiedrībām) atsevišķs lēmums. Attiecībā uz divām Kapitālsabiedrībām Rīgas dome 19.02.2025. pieņēma lēmumu Nr. RD-25-4316-lē, nosakot paredzētā kopējo personāla izmaksu pieauguma ierobežojuma izņēmumu SIA "Rīgas 1. slimnīca" un SIA "Rīgas 2. slimnīca". Attiecīgi šīm divām kapitālsabiedrībām tika pieļauts, ka 2025. gadā kopējās personāla izmaksas var tikt palielinātas par vairāk nekā 2,6 % salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata gadu, lai netiktu negatīvi ietekmēta kapitālsabiedrību spēja sasniegt tām noteiktos finanšu un nefinanšu mērķus, t. sk. nodrošināt un attīstīt veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību.

19.06.2025. Saeimā tika pieņemti un 02.07.2025. stājās spēkā grozījumi Kapitālsabiedrību pārvaldības likumā, kas ne tikai nostiprina publiskas personas kapitāla daļu pārdošanas iespēju vērtspapīru publiskā piedāvājumā, bet arī paredz iespēju neveidot padomi lielā⁷ kapitālsabiedrībā, ja ir saņemta augstākās lēmēj institūcijas piekrišana.

Pamatojoties uz Kapitālsabiedrību pārvaldības likumu, Ministru kabinets 25.06.2025. izdeva noteikumus Nr. 392 "Valdes un padomes locekļu skaita un atalgojuma noteikšanas kārtība publiskas personas kapitāla daļu pārvaldīšanas gadījumā", vienlaikus atzīstot par spēku zaudējušiem Ministru kabineta 04.02.2020. noteikumus Nr. 63 "Noteikumi par publiskas personas kapitālsabiedrību un publiski privāto kapitālsabiedrību valdes un padomes locekļu skaitu, kā arī valdes un padomes locekļu mēneša atlīdzības maksimālo apmēru". Saskaņā ar jauno noteikumu 3. punktu kapitālsabiedrības valdes un padomes locekļa mēneša atlīdzību, valdes locekļa prēmiju un atsaukšanas pabalstu nosaka, ievērojot kapitālsabiedrības valdes un padomes locekļu atlīdzības politiku. Ievērojot minēto, visās Kapitālsabiedrībās šobrīd ir apstiprinātas valdes un padomes locekļu atlīdzības politikas.

11.01.2025. stājās spēkā Saeimā 12.12.2024. pieņemtie Grozījumi likumā "Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā", paredzot stingrākus kapitālsabiedrību valdes un padomes locekļu amatu savienošanas ierobežojumus. Likuma "Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā" pārejas noteikumu 35. punkts paredzēja valsts amatpersonām, kas valsts amatpersonas amatu savieno ar citu amatu publiskas personas institūcijās laikā, kad stājās spēkā šā likuma grozījumi, pienākumu līdz 31.08.2025. nodrošināt atbilstību šā likuma prasībām. Šo grozījumu rezultātā Rīgas kapitālsabiedrībā 2025. gadā amatu atstāja viens padomes loceklis, kas vienlaikus ir univeristātes rektors, jo likums vairs nepieļauj šādu amatu savienošanu.

Ņemot vērā Konsultatīvās padomes ierosinājumu, Kapitālsabiedrībām tika lūgts⁸ izvērtēt to iespējas paplašināt darbību, lai gūtu papildu ieņēmumus, t. sk. iespēju attīstīt darbību eksporta tirgos un paplašināt "mājas tirgus" robežas, izvērtējumā apskatot jautājumu, vai šādas iespējas kapitālsabiedrībai pastāv, vai darbības paplašināšana, t. sk. eksporta tirgos varētu būt potenciāli ekonomiski pamatota (pie kādiem nosacījumiem), vai pastāv potenciāla apvienošanās iespēja ar līdzīgām kapitālsabiedrībām, kādi ir šķēršļi, lai īstenotu minētās darbības, piemēram, normatīvo aktu nepilnības u. tml. Ņemot vērā minēto,

⁶ Kapitālsabiedrību pārvaldības likums citastarp ir papildināts ar 145.¹ pantu "Publiskas personas kapitāla daļu pārdošana vērtspapīru publiskā piedāvājumā".

⁷ Atbilstoši Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likumā noteiktajiem lielas sabiedrības kritērijiem.

⁸ Kapitāla daļu turētāja pārstāvja 08.11.2024. vēstule Nr. RD-24-1688-nd.

Kapitālsabiedrību iesniegtie izvērtējumi par kapitālsabiedrības darbības paplašināšanas iespējām, t. sk. iespējām attīstīt darbību eksporta tirgos tika diskutēti Konsultatīvajā padomē,⁹ piedaloties Latvijas eksportētāju asociācijas "The Red Jackets" pārstāvim.

Ievērojot Ministru kabineta 2021. gada novembrī atbalstīto informatīvo ziņojumu, kurā paredzēts, ka valsts un pašvaldību kapitālsabiedrības ne tikai drīkst, bet tām ir jāveic ieguldījumi pētniecības un attīstības, kā arī inovatīvu, komercializējamu produktu radīšanā, vienlaikus maksimāli nodrošinot konkurences neitralitāti, arī Pašvaldība atbilstoši Rīgas attīstības programmas 2022.–2027. gadam rīcības plānam, lai nodrošinātu informācijas pieejamību, ar 2023. gadu uzsāka apkopot informāciju par Kapitālsabiedrību ieguldījumiem P&A. Salīdzinājumā ar 2024. gadu šie ieguldījumi 2025. gadā samazinājušies par 15,9 % un veido 1 619 169 *euro*, kas ir 0,3 % no Kapitālsabiedrību kopējā neto apgrozījuma. Vairākas Kapitālsabiedrības 2023. gadā uzsāka un 2024. un 2025. gadā turpināja aktīvu dalību Inovāciju iniciatīvas jeb VIKI grupas sanāsmēs un tās veidotajās ekosistēmu apakšgrupās, kas 2025. gadā norisinājās AS "Sadales tīkls" vadībā. VIKI mērķis ir attīstīt inovācijām labvēlīgu vidi valsts un pašvaldību kapitālsabiedrībās, stiprinot to konkurētspēju, eksportspēju un ilgtspējīgu izaugsmi, nodrošinot, ka publiskais kapitāls tiek izmantots efektīvi valsts un sabiedrības interesēs. Katru gadu iniciatīvas vadību uzņemas cita kapitālsabiedrība. 2026. gadā šo lomu pilda LMT grupa, nodrošinot iniciatīvas koordināciju, informatīvās platformas uzturēšanu, VIKI atklāšanas un noslēguma pasākumu organizēšanu, kā arī kopīgo prioritāšu virzīšanu.

25.08.2025. jau sesto reizi notika kapitāla daļu turētāja pārstāvja ikgadēji rīkots forums, kas veltīts aktuāliem korporatīvās pārvaldības jautājumiem. Rīgas kapitālsabiedrību forums nu jau kļuvis par ikgadēju tradīciju un vienkopus pulcē visu Kapitālsabiedrību valžu un padomju locekļus, kā arī Rīgas domes deputātus, citus Pašvaldības pārstāvjus, kā arī citus būtiskus sadarbības partnerus – Valsts kancelejas, Konkurences padomes, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta, Latvijas Finanšu nozares asociācijas, Ārvalstu investoru padomes pārstāvjus. Forumā mērķis ir stiprināt labu pārvaldību un Kapitālsabiedrību savstarpējo sadarbību. 2025. gada forumu atklāja Rīgas domes priekšsēdētājs V. Kleinbergs, kurš uzsvēra, ka "Kapitālsabiedrību pārraudzība ir viena no pašvaldības prioritātēm, jo godīga un uz izaugsmi vērsta pārvaldība ir pamats pilsētas attīstībai. Man ir liels gandarījums, ka mēs piecos gados esam nonākuši līdz brīdim, kad par Rīgas kapitālsabiedrībām runā dažādos forumos un piesauc kā labus piemērus Latvijas mērogā, kā arī ārpus valsts. Esam nonākuši līdz tam, ka viena no mūsu kapitālsabiedrībām emitējusi obligācijas. Tas parāda, ka uzsāktais ceļš uz kapitālsabiedrību pārvaldības sakārtošanu ir bijis pareizs. Ar šādu pieeju – profesionālu un sakārtotu pārvaldību, bez korupcijas un bez tiešas politiskās ietekmes lēmumu pieņemšanā – mūsu kapitālsabiedrības attīstīsies kā moderni uzņēmumi un to vērtība pieaugs, nodrošinot kvalitatīvākus pakalpojumus iedzīvotājiem". Rīgas pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldības konsultatīvās padomes vadītājs, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta viceprezidents, vadītājs Latvijā Andris Grafs foruma atklāšanā uzsvēra, ka "Mēs tiešām redzam sasniegumus, ko kapitālsabiedrībām ir izdevies panākt ar pašvaldības un tās politiskās vadības atbalstu, kā arī izpilddirektora, kapitālsabiedrību padomes un valdes locekļu un darbinieku darbu. Varam lepoties, ka kapitālsabiedrības ir piemērs, no kā mēs varam iedvesmoties, pat piemērs arī valstiskā līmenī. Esam gatavi turpināt sadarbību un skaidrot sarežģītus jautājumus, t. sk. par investoru finansējuma piesaisti pašvaldības kapitālsabiedrībām, lai kapitālsabiedrību sasniegumi turpinās, no kā ieguvēji ir visi iedzīvotāji." Ņemot vērā, ka darbu jaunajā Rīgas domes sasaukumā 2025. gadā sāka daudzi jauni deputāti, forumā kodolīgi tika prezentēta visu 12 kapitālsabiedrību darbība un iezīmēti galvenie attīstības virzieni. Otrajā daļā foruma dalībnieki aktīvi piedalījās darba grupu diskusijās par aktuāliem jautājumiem – lielākajiem izaicinājumiem kapitālsabiedrību pārvaldībā, korporatīvās pārvaldības principu piemērošanu publiskas personas kapitālsabiedrībās, darbības paplašināšanās iespējām un nepieciešamību, kapitāla tirgus jautājumiem, klientu apmierinātību, sociāli atbildīgu darbību u. c.

Kapitālsabiedrības arī 2025. gadā aktīvi iesaistījās civilās aizsardzības jautājumu risināšanā Pašvaldībā, t. sk. aktualizējot materiāltehnisko līdzekļu sarakstus, kā arī iesaistoties gatavošanās pasākumos saistībā ar Baltijas valstu atslēgšanos no BRELL elektrības tīkla un plānojot pasākumus saistībā ar nepieciešamo jaudas sinhronizāciju.

Arī 2025. gadā Kapitālsabiedrības sniedza un turpina sniegt atbalstu vispārējam atbalstam Ukrainas sabiedrībai, saņemot Rīgas domes piekrišanu, t. sk.:

- AS "RĪGAS SILTUMS" dāvināja siltumapgādi 150 MWh apjomā 2024/2025 un 2025/2026 apkures sezonā Ukrainas vēstniecības ēkai, 150 MWh apjomā 2024/2025 un 2025/2026 apkures sezonā biedrības

⁹ Konsultatīvās padomes 03.04.2025. sēdes protokols Nr. 1.

“Ukrainas māja Latvijā” ēkai, kā arī 350 MWh apjomā 2025/2026 apkures sezonā biedrības “Ukrainas-Latvijas zinātnes un izglītības, sporta un kultūras centrs “Volia.LV”” lietošanā esošajai ēkai;

- SIA “Rīgas meži” ziedoja 10 transportlīdzekļus 29 500 *euro* vērtībā;
- RP SIA “Rīgas satiksme” ar Pašvaldības atbalstu piešķīra Ukrainas valstspiederīgajiem 100 % braukšanas maksas atlaidi.

Iepriekšējie Pašvaldības tiešās līdzdalības kapitālsabiedrībās izvērtējumi tika apstiprināti 2021. gadā (divi – 2022. gadā). Ievērojot Kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 7. pantā noteikto, ka publiskai personai ir pienākums ne retāk kā reizi piecos gados pārvērtēt katru tās tiešo līdzdalību kapitālsabiedrībā, 2026. gada laikā ir jābūt izvērtētiem un Rīgas domē pieņemtiem lēmumiem par Pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu Kapitālsabiedrībās, vienlaikus nosakot jaunus (aktualizējot esošos) Pašvaldības tiešās līdzdalības Kapitālsabiedrībās vispārējos stratēģiskos mērķus. Ņemot vērā iepriekšējā Pašvaldības tiešās līdzdalības kapitālsabiedrībās izvērtēšanas procesā gūto pieredzi par līdzdalības izvērtēšanas procesa nodrošināšanai nepieciešamo laika patēriņu, Kapitālsabiedrības un atbildīgie nozaru departamenti sadarbībā ar KSP jau 2025. gadā uzsāka Pašvaldības līdzdalības izvērtēšanas procesu.

Informatīvais ziņojums par Ostu pārvaldības reformas gaitu un tās pilnveidošanas iespējām ([24-TA-1827](#) un jauns – [25-TA-1106](#)) tika pieņemts Ministru kabineta 06.05.2025. sēdē (prot. Nr. 18/31), un grozījumi Ostu likumā tika atbalstīti Ministru kabineta 13.05.2025. sēdē (prot. Nr. 19/27), citastarp paredzot izteikt 7. panta pirmo daļu šādā redakcijā: "(1) Ostas pārvalde ir atvasināta publisko tiesību juridiskā persona [..]. Rīgas un Ventspils ostu pārvaldes ir atvasinātas publisko tiesību juridiskas personas, kuru nolikumus apstiprina Ministru kabinets. Liepājas ostas pārvaldi nosaka Liepājas speciālās ekonomiskās zonas likums." Likumprojekts izskatīts Saeimā pirmajā lasījumā 29.05.2025. un līdz šim brīdim uz otro lasījumu nav ticis virzīts. Attiecīgi Saeimā atbalstot piedāvāto risinājumu jeb faktiski reformas atcelšanu, Pašvaldības 24.08.2022. pieņemtie lēmumi būs jāatzīst par spēku zaudējušiem.

Kapitālsabiedrību pārvaldība

Publiskai personai piederošo kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības regulējums ir ietverts Kapitālsabiedrību pārvaldības likumā. Augstākā lēmējinstītūcija attiecībā uz kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldību Pašvaldībā ir Rīgas dome, un Kapitālsabiedrību pārvaldības likumā ir noteikti tās kompetencē esošie lēmumi.

Atbilstoši Kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 14. panta pirmajai daļai, ja pašvaldības kapitāla daļu turētājs ir pašvaldība, kapitāla daļu turētāja lēmumus pieņem pašvaldības izpilddirektors vai cita izpilddirektora norīkota tam pakļauta amatpersona. Kopš 17.05.2021. līdz šim brīdim Pašvaldības kapitāla daļu turētāja pārstāvis ir Rīgas pilsētas izpilddirektors Jānis Lange.

Lai veicinātu labas korporatīvās pārvaldības principu ievērošanu, 2025. gadā Pašvaldībā darbojās Pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldības konsultatīvā padome (izveidota 2020. gadā), kuras kompetencē ir izskatīt stratēģiskus jautājumus kapitāla daļu pārvaldības jomā, diskutējot par iespējamajiem uzlabojumiem un sniedzot savus priekšlikumus. 2025. gadā Pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldības konsultatīvā padome sanāca uz divām sēdēm, kurās tika skatīti gan jautājumi par Kapitālsabiedrību darbības paplašināšanas iespējām, gan SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” attīstības virzieniem, gan par Kapitālsabiedrību pārvaldības aktuālajiem jautājumiem. Konsultatīvajā padomē 2025. gadā bija Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta viceprezidents, vadītājs Latvijā Andris Grafs (Konsultatīvās padomes vadītājs), Latvijas Finanšu nozares asociācijas juridiskā padomniece Agnese Brašmane, Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kameras valdes priekšsēdētājs Jānis Endziņš, Latvijas Darba devēju konfederācijas padomes loceklis, akciju sabiedrības “LATVIJAS FINIERIS” padomes priekšsēdētājs Uldis Biķis, Ārvalstu investoru padomes Latvijā Investīciju aizsardzības un drošības darba grupas vadītājs Māris Vainovskis un Valsts kancelejas Pārresoru koordinācijas departamenta Kapitālsabiedrību pārvaldības nodaļas vadītāja Dzintra Gasūne. Detalizēta informācija par Pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldības konsultatīvo padomi, tās sastāvu, uzdevumiem, sēdēm un tajās pieņemtajiem lēmumiem pieejama Pašvaldības mājaslapā: <https://www.riga.lv/lv/rigas-valstspilsetas-pasvaldibas-kapitalsabiedribu-parvaldibas-konsultativa-padome>.

Uz 31.12.2025. atbilstoši normatīvo aktu prasībām padomes bija izveidotas un darbojās septiņās kapitālsabiedrībās (RP SIA "Rīgas satiksme", SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", SIA "Rīgas ūdens", SIA "Rīgas nami", SIA "Rīgas meži", SIA "Getliņi EKO", AS "RĪGAS SILTUMS"). Būtiski, ka visi padomes locekļi ir uzskatāmi par neatkarīgiem, kas atbilst labas korporatīvās pārvaldības principiem un veicina maksimāli objektīvu un efektīvu kapitālsabiedrību pārvaldību.

2025. gadā¹⁰ Kapitālsabiedrību padomēs darbojās 22 padomes locekļi, no kuriem gada ietvaros 3 (13 %) bija sievietes (uz 31.12.2025. 16 padomes locekļi, no kuriem 2 sievietes jeb 13 %), un 34 valdes locekļi, no kuriem 14 (41 %) ir sievietes.

Kapitālsabiedrības 2025. gadā ir saņēmušas arī neatkarīgus novērtējumus:

- SIA "Rīgas ūdens" ir saņēmusi augstu kredītreitingu aģentūras "Moody's" vērtējumu (A3);
- Latvijas Korporatīvās pārvaldības balvu nominācijā "Lēciens atklātībā" par ieguldījumu caurskatāmības un ilgtspējas standartu paaugstināšanā ir ieguvusi SIA "Rīgas ūdens" un atzinību saņēmusi SIA "Rīgas namu pārvaldnieks";

- Sabiedrības integrācijas fonda organizētajā darba devēju kustībā "Dažādībā ir spēks" zelta statuss (augstākais novērtējums) ir piešķirts RP SIA "Rīgas satiksme", SIA "Getliņi EKO", SIA "Rīgas Dzemdību nams" un SIA "Rīgas meži", bet bronzas statuss piešķirts SIA "Rīgas 1. slimnīca", SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" un SIA "Rīgas nami";

- Statusu "Ģimenei draudzīga darba vieta" ir ieguvušas RP SIA "Rīgas satiksme", SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", SIA "Rīgas meži", SIA "Rīgas 1. slimnīca", AS "RĪGAS SILTUMS", SIA "Getliņi EKO", SIA "Rīgas nami" un SIA "Rīgas Dzemdību nams";

- Latvijas mīlētāko zīmolu topa kategorijā "Cilvēcīgākais zīmols" 3. vietu ieguvusi SIA "Rīgas veselības centrs".

Stratēģiju izstrāde

Kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 1. panta pirmās daļas 19. punktā noteikts, ka vidēja termiņa darbības stratēģija ir kapitālsabiedrības darbības plānošanas dokuments vismaz triju gadu periodam, uz kura pamata tiek plānota kapitālsabiedrības darbība, dividendēs izmaksājamā peļņas daļa un kapitālsabiedrības budžets. Atbilstoši Kapitālsabiedrību pārvaldības likumam vidēja termiņa darbības stratēģiju apstiprina padome vai dalībnieku sapulce (ja nav izveidota padome), kā arī noteikts, kas jāņem vērā, izstrādājot stratēģiju.

Iekšējie noteikumi Nr. 4 paredz, ka Kapitālsabiedrība izstrādā vidēja termiņa darbības stratēģijas projektu:

- pamatojoties uz Kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57. pantā noteikto;
- ievērojot Rīgas domes noteikto kārtību, kādā kapitāla daļu turētāja pārstāvis vai kapitālsabiedrības padome saņem un izvērtē viedokļus pirms vidēja termiņa darbības stratēģijas apstiprināšanas;
- pamatojoties uz Rīgas domes apstiprināto vispārējo stratēģisko mērķi, kā arī noteiktajiem finanšu un nefinanšu mērķiem;
- ņemot vērā valsts un Pašvaldības politikas un attīstības plānošanas dokumentus;
- ņemot vērā deleģēšanas līgumā vai pakalpojumu līgumā ar Pašvaldību noteikto.

Stratēģijas tiek izstrādātas, ņemot vērā Pašvaldības noteiktos Kapitālsabiedrību vispārējos stratēģiskos mērķus, nefinanšu mērķus nozares politikas īstenošanai, kapitāla daļu turētāja pārstāvja izvirzītos finanšu mērķus (apkopoto informāciju par šo plašāk skat. pielikumā), kā arī Rīgas domes 16.06.2021. lēmumu Nr. 691 "Par dividendēm kapitālsabiedrībās, kurās Rīgas valstspilsētas pašvaldībai ir izšķirošā ietekme". Plānojot iespējamo dividenžu izmaksu un izstrādājot stratēģiju, tiek vērtēta dividenžu ietekme uz izvirzīto mērķu sasniegšanu, plānotie galvenie finanšu rādītāji nākamajiem gadiem, turpmākie attīstības un investīciju piesaistes virzieni, finanšu ieguldījumi un to avoti un citi pasākumi, kas palielina kapitālsabiedrības vērtību un kapitāla turpmāko atdevi, vienlaikus ņemot vērā nepieciešamību nodrošināt optimālu kapitāla struktūru

¹⁰ Atbilstoši Kapitālsabiedrību 2025. gada pārskatiem.

(pašu kapitāla un aizņemtā kapitāla attiecību), sabalansējot finanšu riskus, kā arī izvērtējot kapitāla pietiekamības un atdeves rādītājus.

2025. gadā jaunas vidēja termiņa darbības stratēģijas, veiksmīgi noslēdzoties to saskaņošanas procesam ar atbildīgo nozares departamentu, Pašvaldības Pilsētas attīstības departamentu, Finanšu departamentu un KSP, ir apstiprinātas trīs veselības aprūpes kapitālsabiedrībām – SIA “Rīgas 1. slimnīca”, SIA “Rīgas 2. slimnīca” un SIA “Rīgas veselības centrs”, savukārt SIA “Rīgas Dzemdību nams” vidēja termiņa darbības stratēģija apstiprināta 2024. gada nogalē. Tāpat apstiprināta jauna SIA “Rīgas ūdens” vidēja termiņa darbības stratēģija, savukārt SIA “Rīgas nami” un SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” apstiprinātas aktualizētas vidēja termiņa darbības stratēģijas (ar grozījumiem). Kā arī 2025. gada nogalē izstrādāta SIA “Rīgas meži” vidēja termiņa darbības stratēģija, kas apstiprināta 2026. gadā.

Padomes vai kapitāla daļu turētāja pārstāvja (ja nav izveidota padome) uzdevums ir uzraudzīt vidēja termiņa darbības stratēģijas īstenošanu. Ja konstatēta būtiska ietekme uz vidēja termiņa darbības stratēģijā ietvertajiem finanšu un nefinanšu mērķiem, kapitālsabiedrībai ir jāaktualizē vidēja termiņa darbības stratēģija.

Saskaņā ar leikšējiem noteikumiem Nr. 4 liela kapitālsabiedrība izstrādā arī ilgtspējīgas attīstības stratēģiju (10 gadiem vai ilgākam periodam), kurā, ņemot vērā valsts un Pašvaldības politikas plānošanas dokumentus un ilgtspējīgas attīstības plānus, cik attiecināms, kā arī kapitālsabiedrības investīciju un attīstības projektus, nosaka kapitālsabiedrības prioritāros attīstības virzienus un mērķus ilgtermiņā. Ilgtspējīgas attīstības stratēģijā ietvertos mērķus detalizē attiecīgā perioda vidēja termiņa darbības stratēģijā. Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas projekta saskaņošana ar Pašvaldību notiek tādā pašā kārtībā, kāda Pašvaldībā noteikta vidēja termiņa darbības stratēģiju saskaņošanai.

Līdz šī pārskata sagatavošanas brīdim ilgtspējīgas attīstības stratēģijas ir apstiprinātas SIA “Rīgas meži” (līdz 2035. gadam) un SIA “Rīgas ūdens” (līdz 2040. gadam). SIA “Getliņi EKO” apstiprināta ilgtermiņa attīstības stratēģija (līdz 2035. gadam). RP SIA “Rīgas satiksme” ārkārtas dalībnieku sapulce 08.02.2012. akceptēja kapitālsabiedrības ilgtermiņa stratēģijas no 2012. gada līdz 2033. gadam apstiprināšanu. Pārējās lielajās kapitālsabiedrībās ilgtspējīgas attīstības stratēģiju izstrāde ir uzsākta vai to ir plānots uzsākt.

Dividenžu politika

Lai veicinātu Pašvaldības ieguldītā un Kapitālsabiedrību pārvaldītā kapitāla atdevi un Kapitālsabiedrību vispārējo stratēģisko mērķu, kā arī finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšanu, vienlaikus ņemot vērā, ka Kapitālsabiedrību pamatdarbība ir saistīta ar tādu uzdevumu izpildi, kuri izriet no Pašvaldības funkcijām, Rīgas dome 16.06.2021. pieņēma lēmumu Nr. 691 “Par dividendēm kapitālsabiedrībās, kurās Rīgas valstspilsētas pašvaldībai ir izšķirošā ietekme”, ar kuru noteikts, ka minimālā prognozējamā peļņas daļa, kas izmaksājama dividendēs, ir 40 % no kapitālsabiedrības pārskata gada peļņas, ja stratēģijā nav noteikts citādi. Dividendēs izmaksājamā peļņas daļa 2022. gadā ietvēra maksājumu par Pašvaldības kapitāla izmantošanu un UIN, bet ar Rīgas domes 05.04.2023. veiktajiem grozījumiem (lēmums Nr. RD-23-2412-lē) tika noteikts, ka Kapitālsabiedrība UIN aprēķina, maksā un atspoguļo grāmatvedībā UIN regulējošajos normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā. Attiecīgi to vairs neietver noteiktajā dividenžu procentā, bet maksā papildus.

Ja kapitālsabiedrība, izstrādājot vidēja termiņa darbības stratēģijas projektu, ir izvērtējusi iespējas un tajā ietver priekšlikumu par dividendēs izmaksājamo peļņas daļu, kas ir mazāka nekā 40 %, jautājums ir izskatāms Rīgas domē, pieņemot atsevišķu Rīgas domes lēmumu par atšķirīgu dividendēs izmaksājamo peļņas daļu, ņemot vērā kapitālsabiedrības sniegto ekonomisko vai ar Latvijas vai ES normatīvajos aktos noteikto pienākumu izpildi saistīto pamatojumu, kā arī izvērtējumu par atbilstību komercdarbības atbalsta regulējumam. Tikai pēc tam, kad Rīgas dome pieņēmusi attiecīgu lēmumu, padome vai kapitāla daļu turētāja pārstāvis dalībnieku sapulcē (ja nav izveidota padome) var apstiprināt kapitālsabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģiju.

Ja kapitālsabiedrības peļņa daļēji vai pilnībā veidojas no aktīvu pārvērtēšanas un pārvērtētie aktīvi, kuru vērtība ir pieaugusi pārvērtēšanas rezultātā, nav atsavināti, tad dividendēs izmaksājamo peļņas daļu

nosaka no tās pārskata gada peļņas daļas, kura veidojas, no pārskata gada peļņas atņemot to peļņas daļu, kas veidojusies aktīvu pārvērtēšanas rezultātā.

Uz šī pārskata sagatavošanas brīdi Rīgas domē ir pieņemti trīs lēmumi par atšķirīgu (mazāku) dividendēs izmaksājamo peļņas daļu:

- 05.04.2023. lēmums Nr. RD-23-2413-lē "Par atšķirīgu dividendēs izmaksājamo Rīgas pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Rīgas satiksme" peļņas daļu periodā no 2021. līdz 2027. pārskata gadam", nosakot, ka RP SIA "Rīgas satiksme" minētajā pārskata periodā dividendes no peļņas netiek noteiktas;

- 20.11.2024. lēmums Nr. RD-24-4066-lē "Par atšķirīgu dividendēs izmaksājamo SIA "Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs" peļņas daļu periodā no 2023. līdz 2026. pārskata gadam", nosakot, ka SIA "Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs" minētajā pārskata periodā dividendes no peļņas netiek noteiktas;

- 29.01.2025. lēmums Nr. RD-25-4256-lē "Par atšķirīgu dividendēs izmaksājamo SIA "Rīgas ūdens" peļņas daļu periodā no 2024. līdz 2030. pārskata gadam", nosakot, ka SIA "Rīgas ūdens" dividendēs izmaksā peļņas daļu 30 % apmērā no 2024. pārskata gada peļņas (t. sk. 20 % no 2024. pārskata gada peļņas, kas izmaksāta dividendēs, Pašvaldība novirza līdzfinansējuma programmu turpināšanai nekustamo īpašumu pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes sistēmai vai centralizētajai kanalizācijas sistēmai) un 10 % apmērā no 2025., 2026., 2027., 2028., 2029. un 2030. pārskata gada peļņas. Vienlaikus kapitāla daļu turētāja pārstāvim Rīgas dome uzdeva nodrošināt, ka 2024. gada dividendēs neizmaksātā peļņas daļa 10 % apmērā no kopējās gada peļņas tiek novirzīta Mangaļsalas notekūdeņu aglomerācijas ūdenssaimniecības sistēmas attīstības projekta realizēšanai un ka 2025., 2026., 2027., 2028., 2029. un 2030. gada dividendēs neizmaksātā peļņas daļa 30 % apmērā no katra gada kopējās gada peļņas tiek novirzīta centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu attīstībai Dārziņos¹¹.

Kapitālsabiedrības, kurās Pašvaldībai ir izšķirošā ietekme, nosakot dividendēs izmaksājamo peļņas daļu, ievēro:

- kapitālsabiedrības mērķus un to īstenošanu;
- kapitālsabiedrības budžetu un tajā iekļauto peļņas prognozi;
- kapitālsabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijā iekļauto informāciju par plānoto kapitālsabiedrības budžetu nākamajiem gadiem, turpmākajiem kapitālsabiedrības attīstības un investīciju piesaistes virzieniem, finanšu ieguldījumiem un to avotiem un citiem pasākumiem, kas palielina kapitālsabiedrības vērtību un kapitāla turpmāko atdevi;
- nepieciešamību nodrošināt optimālu kapitāla struktūru (pašu kapitāla un aizņemtā kapitāla attiecību), sabalansējot finanšu riskus, kā arī izvērtējot kapitāla pietiekamības un atdeves rādītājus.

2025. gadā Pašvaldības budžetā Kapitālsabiedrības dividendēs iemaksāja 12 206 219 *euro* (no 2024. gada peļņas), savukārt no 2025. gada peļņas 2026. gadā Pašvaldības budžetā ir iemaksāti 8 418 033 *euro*.

Būtiski, ka Rīgas domes 16.06.2021. lēmums Nr. 691 tieši neattiecas uz AS "RĪGAS SILTUMS", jo šī kapitālsabiedrība neatrodas Pašvaldības izšķirošā ietekmē. AS "RĪGAS SILTUMS" dividendes tiek aprēķinātas un sadalītas atbilstoši akcionāru sapulces lēmumam Komerclikumā noteiktajā kārtībā. Savukārt uz AS "RĪGAS SILTUMS" ir attiecināms likuma "Par valsts budžetu 2025. gadam un budžeta ietvaru 2025., 2026. un 2027. gadam" 24. pants, kas paredz, ka minimālā prognozējamā peļņas daļa, kas izmaksājama dividendēs, un dividendēs izmaksājamā peļņas daļa valsts kapitālsabiedrībām, publiski privātajām kapitālsabiedrībām un publiskas personas kontrolētām kapitālsabiedrībām, kurās valsts ir dalībnieks (akcionārs), 2025. gadā (par 2024. pārskata gadu) ir 70 procenti no kapitālsabiedrības pārskata gada peļņas. Savukārt likuma "Par valsts budžetu 2026. gadam un budžeta ietvaru 2026., 2027. un 2028. gadam" 20. panta pirmā daļa paredz, ka minimālā prognozējamā peļņas daļa, kas izmaksājama dividendēs, un dividendēs izmaksājamā peļņas daļa valsts kapitālsabiedrībām, publiski privātajām kapitālsabiedrībām un publiskas personas kontrolētām kapitālsabiedrībām, kurās valsts ir dalībnieks (akcionārs), 2026. gadā (par 2025. pārskata gadu), 2027. gadā (par 2026. pārskata gadu) un 2028. gadā (par 2027. pārskata gadu) ir 90 procenti no kapitālsabiedrības pārskata gada peļņas, ja šajā likumā nav noteikts cits dividendēs izmaksājamais apjoms, UIN aprēķinot un nomaksājot UIN regulējošos normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā.

Dividendēs nesadalīto peļņas daļu, izņemot peļņas daļu, kas radusies aktīvu pārvērtēšanas rezultātā, kapitālsabiedrībai ir jāizmanto, novirzot to kapitālsabiedrības attīstībai, veicot ilgtermiņa vai īstermiņa

¹¹ Rīgas domes 24.08.2022. lēmums Nr. RD-22-1819-lē "Par atšķirīgu dividendēs izmaksājamo SIA "Rīgas ūdens" peļņas daļu periodā no 2021. līdz 2024. pārskata gadam" paredzēja, ka minētajā pārskata periodā dividendes no peļņas nosakāmas 10 % apmērā.

ieguldījumus, kas nepieciešami kapitālsabiedrības saimnieciskās darbības nodrošināšanai, vai Kapitālsabiedrības iepriekšējo periodu zaudējumu segšanai.

Nomināciju procesi

Saskaņā ar Iekšējo noteikumu Nr. 4 37. punktu Kapitālsabiedrību valdes un padomes nominēšana tiek īstenota saskaņā ar Ministru kabineta noteiktu kārtību un atbilstoši korporatīvās pārvaldības labās prakses principiem. Valdes un padomes locekļu nominācijas process ir atklāts, godīgs un profesionāli organizēts. Kapitāla daļu turētāja pārstāvis vai padome (attiecībā uz valdi) nodrošina, ka padomei un valdei kopumā piemīt prasmju, pieredzes un zināšanu kopums, lai pilnvērtīgi spētu pildīt savus pienākumus.

Atbilstoši Kapitālsabiedrību pārvaldības likumam un Ministru kabineta 07.01.2020. noteikumiem Nr. 20 "Valdes un padomes locekļu nominēšanas kārtība kapitālsabiedrībās, kurās kapitāla daļas pieder valstij vai atvasinātai publiskai personai" ir nodrošināti publiskās atlases procesi Kapitālsabiedrību valdes un padomes locekļu amatu kandidātu atlasei.

Saskaņā ar Iekšējo noteikumu Nr. 4 38. punktu nominācijas komisijas ir jāizveido ne mazāk kā trīs locekļu sastāvā,¹² no kuriem vairākums ir neatkarīgi eksperti ar balsstiesībām. Līdz šī pārskata sagatavošanai rīkotajos nominācijas procesos komisijās ir darbojušies pieci komisijas locekļi, no kuriem trīs vienmēr ir neatkarīgi eksperti. Vienā publiski privātās kapitālsabiedrības padomes locekļu nominācijas procesā, kas tika rīkots sadarbībā ar otru kapitālsabiedrības dalībnieku, komisija bija izveidota septiņu komisijas locekļu sastāvā, no kuriem četri bija neatkarīgi eksperti. Vairākos procesos nominācijas komisijas sastāvā bija pieaicināti arī neatkarīgi novērotāji ar padomdevēja tiesībām. Nominācijas komisijas locekļiem kopumā jāpārstāv pieredze šādās jomās: personāla vadībā, atlasē un kompetenču novērtēšanā, kapitālsabiedrību pārvaldībā un nozarē, kurā kapitālsabiedrība veic komercdarbību. Publiski privātās kapitālsabiedrības un privātās kapitālsabiedrības padomes locekļu nominēšanā var tikt pieaicināti citu dalībnieku pārstāvji vai izveidota kopīga nominācijas komisija.

2025. gadā kapitāla daļu turētāja pārstāvis izmantoja Kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 37. panta astotās daļas 1. punktā noteiktās tiesības, kas paredz, ka publisku kandidātu pieteikšanās procedūru nav nepieciešams rīkot, ja kapitāla daļu turētājs pēc valdes locekļa iepriekšējā pilnvaru termiņā paveiktā izvērtēšanas nolemj izvirzīt viņu uz nākamo pilnvaru termiņu, un, ievērojot minēto, dalībnieku sapulce uz jaunu pilnvaru termiņu ievēlēja divus valdes locekļus – SIA "Rīgas 1. slimnīca" valdes priekšsēdētāju un SIA "Rīgas veselības centrs" valdes priekšsēdētāju.

Tāpat dalībnieku sapulce, izvērtējot iepriekšējā pilnvaru termiņā paveikto, 2025. gadā ievēlēja piecus padomes locekļus uz jaunu pilnvaru termiņu – SIA "Rīgas ūdens" padomes locekli, trīs SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" padomes locekļus, kā arī vienu RP SIA "Rīgas satiksme" padomes locekli.

2025. gadā tika uzsākti četri kapitāla daļu turētāja pārstāvja organizēti nominācijas procesi padomes locekļu atlasei (viens process tika noslēgts 2025. gadā, viens – 2026. gadā un divi izbeigti bez rezultāta, 2026. gadā uzsākot jaunus nominācijas procesus):

- SIA "Rīgas ūdens" viena padomes locekļa amata kandidātu atlase (noslēgts nominācijas process);
- RP SIA "Rīgas satiksme" viena padomes locekļa amata kandidātu atlase (noslēgts nominācijas process);
- SIA "Getliņi EKO" divu padomes locekļu amatu kandidātu atlase (izbeigts bez rezultāta);
- SIA "Rīgas nami" viena padomes locekļa amata kandidātu atlase (izbeigts bez rezultāta).

Kapitāla daļu turētāja pārstāvja organizētajos procesos 2025. gadā darbojās četras nominācijas komisijas, kuru darbā kopumā piedalījās 15 neatkarīgie eksperti. 2025. gadā nominācijas komisiju darbā

¹² Minētais grozījums tika veikts, jo praksē ir sarežģīti piesaistīt neatkarīgos ekspertus, kam vienlaikus jābūt zināšanām un pieredzei kādā no Ministru kabineta 07.01.2020. noteikumos Nr. 20 minētajām jomām, eksperti šos pienākumus veic bez atlīdzības un nominācijas procesi ir laika un darbietilpīgi – tie ilgst vismaz trīs mēnešus.

piedalījās pārstāvji no Valsts kancelejas Pārresoru koordinācijas departamenta, Rīgas Tehniskās universitātes, Valsts vides dienesta, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta, biedrības "Latvijas Ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācija", biedrības "LATVIJAS APRITES SAIMNIECĪBAS UZŅĒMUMU ASOCIĀCIJA", biedrības "Latvijas Personāla vadīšanas asociācija", biedrības "Latvijas Nekustamo īpašumu darījumu asociācija" (LANĪDA), valsts akciju sabiedrības "STARPTAUTISKĀ LIDOSTA "RĪGA"", biedrības "Latvijas Pasažieru pārvadātāju asociācija", kā arī biedrības "Sabiedrība par atklātību-Delna" pārstāvji un kapitāla daļu turētāja pārstāvja izvirzītie pārstāvji.

Noslēgtajā SIA "Rīgas ūdens" viena padomes locekļa amata kandidātu nominācijas procesā kopumā tika saņemti 13 kandidātu pieteikumi, notika 10 nominācijas komisijas sēdes, savukārt noslēgtajā RP SIA "Rīgas satiksme" viena padomes locekļa amata kandidātu nominācijas procesā kopumā tika saņemti 18 kandidātu pieteikumi, notika 8 nominācijas komisijas sēdes. Rezultātā kapitāla daļu turētāja pārstāvim tika nominēti padomes locekļu amatu kandidāti, kas visu nominācijas procesa vērtēšanas kārtu kopsummā ieguva lielāko vidējo punktu skaitu (tika nominēti divi amata kandidāti prioritārā secībā). Nominācijas procesi ilga nedaudz vairāk nekā četrus mēnešus. Kandidātu atlases procesā tika piesaistīts personāla atlases konsultants atbilstoši kapitāla daļu turētāja pārstāvja un nominācijas komisijas noteiktajam personāla atlases konsultanta iesaistes apjomam un uzdevumiem, galvenokārt, lai pārbaudītu, vai kandidātiem ir nevainojama reputācija, noteiktu reputācijas riskus, novērtētu kandidātu kompetences un personības, kā arī ievāktu un novērtētu atsauksmes par kandidātiem. Atlases procesa rezultātā kapitāla daļu turētāja pārstāvis, ņemot vērā nominācijas komisijas izvirzītos amatu kandidātus, kuri visās trīs atlases kārtās kopsummā ieguvuši lielāko vidējo punktu skaitu un atzīti par izvirzītajām prasībām atbilstošākajiem kandidātiem, ievēlēja padomes locekļus.

Kopumā nominācijas procesos, kas tika izbeigti bez rezultāta, 2025. gadā notika 14 nominācijas komisijas sēdes.

2025. gadā norisinājās pieci kapitālsabiedrību padomes organizēti nominācijas procesi valdes locekļu atlasei:

- SIA "Rīgas meži" valdes locekļa amata kandidātu atlase;
- SIA "Rīgas nami" valdes priekšsēdētāja amata kandidātu atlase;
- SIA "Rīgas nami" valdes locekļa amata kandidātu atlase;
- AS "RĪGAS SILTUMS" valdes priekšsēdētāja amata kandidātu atlase;
- SIA "Getliņi EKO" valdes locekļa amata kandidātu atlase.

Arī visos kapitālsabiedrību padomju rīkotajos kandidātu atlases procesos tika piesaistīts personāla atlases konsultants atbilstoši padomes un nominācijas komisijas noteiktajam personāla atlases konsultanta iesaistes apjomam un uzdevumiem, galvenokārt, lai pārbaudītu, vai kandidātiem ir nevainojama reputācija, noteiktu reputācijas riskus, novērtētu kandidātu kompetences un personības, kā arī ievāktu un novērtētu atsauksmes par kandidātiem.

Pašvaldības kapitālsabiedrību valdes un padomes locekļu nominācijas komisijas un nomināciju procesi spēlē būtisku lomu, lai nodrošinātu profesionālu un kompetentu kandidātu atlasī. Šie procesi sastāv no vairākiem svarīgiem posmiem. Vispirms tiek izveidota nominācijas komisija, kuras uzdevums ir izvērtēt kandidātus valdes un padomes locekļu amatam. Komisijas sastāvs un prasības tās locekļiem ir stingri noteiktas. Pēc nominācijas komisijas izveidošanas sākas kandidātu atlase. Kandidāti tiek rūpīgi izvēlēti, ņemot vērā viņu izglītību, darba pieredzi un kompetences. Ir noteiktas minimālās prasības attiecībā uz izglītību, valodu prasmi un darba pieredzi. Komisija izstrādā vērtēšanas kritērijus un novērtēšanas kārtību, lai nodrošinātu objektīvu un caurspīdīgu atlases procesu. Šie kritēriji palīdz komisijai izvērtēt kandidātus pēc vienotiem standartiem. Visbeidzot, lai nodrošinātu atklātību un caurspīdīgumu, informācija par nominācijas procesu un tā rezultātiem tiek publiskota. Informācijas publiskošana palīdz sabiedrībai uzticēties procesam un pārliecināties, ka Pašvaldības kapitālsabiedrības tiek vadītas profesionāli un atbilstoši labās pārvaldības principiem.

Lai veicinātu publisko personu kapitālsabiedrību informācijas atklātību, Kapitālsabiedrību pārvaldības likums nosaka plašu publicējamās informācijas apjomu, ko savās tīmekļvietnēs publisko Pašvaldība, Kapitālsabiedrības un to meitas sabiedrības. Publiskojamās informācijas apjoms tiek tuvināts biržā kotētu uzņēmumu informācijas publiskošanas prasībām.

Aktuālā informācija par Kapitālsabiedrībām tiek publicēta atbilstoši Kapitālsabiedrību pārvaldības likumā noteiktajiem termiņiem un apjomam Pašvaldības tīmekļvietnē (informācija pieejama: <https://www.riga.lv/lv/publiskojava-informacija-par-kapitalsabiedribam>). Pašvaldības publicējamo informāciju sagatavo, pārbauda un iesniedz publicēšanai KSP atbilstoši Iekšējiem noteikumiem Nr. 4.

Kapitālsabiedrības valdei ir pienākums nodrošināt pārbaudītas, precīzas, objektīvas, aktuālas un nepārprotamas būtiskākās finanšu un nefinanšu informācijas savlaicīgu publiskošanu. Visa būtiskā publiskotā informācija saskaņā ar tiesību aktos noteiktajām prasībām¹³ ir pieejama Kapitālsabiedrības tīmekļvietnes sadaļā, uz kuru norāde iekļaujama maksimāli redzamā vietā.

Iekšējos noteikumos Nr. 4 papildus normatīvajos tiesību aktos noteiktajam ir izvirzītas prasības informācijas publiskošanā – Kapitālsabiedrībai ir jāpublisko arī:

- vidēja termiņa darbības stratēģijas kopsavilkums;
- ar Pašvaldību noslēgtais deleģēšanas vai pakalpojuma sniegšanas līgums, kā arī informācija¹⁴ par minēto līgumu izpildi;
- informācija par kapitālsabiedrības korporatīvās pārvaldības struktūru (mijiedarbība starp dalībnieku sapulci, Pašvaldības institūcijām, padomi, valdi, revidentu, iekšējo auditoru u. c.);
- gada pārskata vadības ziņojumā – statistika par vadošo darbinieku atlasī (t. sk. par vadošo darbinieku atlasē izmantotajiem principiem un metodēm);
- kārtība darbam ar komercnoslēpumu.

KSP,¹⁵ kā arī uz likuma pamata Valsts kanceleja¹⁶ pārbauda, kā pašvaldības un pašvaldību kapitālsabiedrības izpilda Kapitālsabiedrību pārvaldības likumā noteiktās informācijas publiskošanas prasības.

Valsts kanceleja kā koordinācijas institūcija 2025. gadā pēc Kapitālsabiedrību tīmekļvietnēs publiskotās informācijas pārbaudes un rezultātu apkopošanas secināja, ka pašvaldību lielo kapitālsabiedrību tīmekļvietnēs publiskojamās informācijas prasību izpildes rezultāti kopumā ir vērtējami pozitīvi, jo lielākā daļa prasību ir izpildīta vai daļēji izpildīta. Valsts kanceleja 2025. gadā ir veikusi pārraudzību, pārbaudījusi (no 25.07.2025. līdz 03.09.2025.) un salīdzinājusi visu 43 pašvaldību tīmekļvietnes un tajās publicēto informāciju par pašvaldību kapitālsabiedrībām – 296, t. sk. arī 14 lielo pašvaldību kapitālsabiedrību tīmekļvietnes.

Valsts kanceleja pārbaudīja Kapitālsabiedrību tīmekļvietnēs esošās publiskojamās informācijas izpildes apjomu un trim kapitālsabiedrībām rezultāts tika novērtēts ar augstāko vērtējumu – 18 punktiem, kurus saņēma SIA “Rīgas nami”, SIA “Rīgas ūdens” un SIA “Getliņi EKO”. SIA “Rīgas namu pārvaldnieks”, RP SIA “Rīgas satiksme” saņēma 17 punktu vērtējumu ar vienu daļēji izpildītu prasību. SIA “Rīgas meži” izpildīja 16 prasības, divas izpildīja daļēji. AS “RĪGAS SILTUMS” izpildīja 14 prasības, divas izpildīja daļēji, bet divas prasības netika izpildītas.

Attiecībā uz minētās pārbaudes rezultātiem norādāms, ka valdes un padomes locekļu atlīdzības politikai vēl nebija jābūt publiskotai (konstatēts, ka nav publiskota SIA “Rīgas namu pārvaldnieks”, RP SIA “Rīgas satiksme” un SIA “Rīgas meži”), jo Ministru kabineta noteikumi Nr. 392 “Valdes un padomes locekļu skaita un atalgojuma noteikšanas kārtība publiskas personas kapitāla daļu pārvaldīšanas gadījumā”, no kuriem izriet pienākums šādu politiku izstrādāt un apstiprināt dalībnieku sapulcē, izdoti 25.06.2025., attiecīgi nekavējoties tika uzsākta minētās politikas izstrāde un šobrīd visām Kapitālsabiedrībām ir izstrādātas,

¹³ T. sk. saskaņā ar Kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58. pantā noteikto, piemēram, finanšu mērķu (saskaņā ar gada pārskatu) un nefinanšu mērķu īstenošana, iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā, informācija par saņemto finansējumu, starpperiodu pārskati, gada pārskats.

¹⁴ Kapitālsabiedrības sniegtā informācija nozares departamentam par deleģēšanas un pakalpojumu sniegšanas līguma izpildi (kopsavilkums).

¹⁵ KSP pārbaudi veic gan pirms kārtējās dalībnieku sapulces, jo informācijas publicēšanas pienākuma izpilde tiek ņemta vērā ikgadējā darbības rezultātu vērtējumā, gan otrajā pusgadā, konstatējot neatbilstības, operatīvi sazinoties ar Kapitālsabiedrību pārstāvjiem un atgādinot par trūkstošās informācijas publiskošanas nepieciešamību.

¹⁶ Valsts kanceleja pārbauda, kā informācijas publiskošanas pienākumu pilda kapitāla daļu turētāji un valsts un pašvaldību lielās kapitālsabiedrības.

apstiprinātas un mājas lapās publiskotas valdes un padomes loceļu atlīdzības politikas. Pārbaudē konstatēts, ka SIA "Rīgas meži" daļēji izpildīta prasība publiskot informāciju par finanšu mērķu un nefinanšu mērķu īstenošanas rezultātiem vismaz par pēdējiem pieciem gadiem, tā atrasta sadaļā "Ilgtspēja" ikgadējos ilgtspējas pārskatos 2024. gads skaitļos, tomēr jānorāda, ka minētā informācija bija un ir pieejama citā sadaļā "Vidēja termiņa stratēģija un rezultāti" (<https://rigasmezi.lv/vidēja-termiņa-stratēģija>), kur ievietota informācija kopš 2018. gada. Attiecībā uz AS "RĪGAS SILTUMS" publiskoto informāciju konstatējams, ka no divām neizpildītajām prasībām viena nav attiecināma – nav jāpublisko, jo AS "RĪGAS SILTUMS" nesaņem valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu, un viena nav izpildīta – nav publiskota ziedošanas (dāvināšanas) stratēģija un ziedošanas (dāvināšanas) kārtība.

Savukārt Valsts kanceleja atbilstoši Kapitālsabiedrību pārvaldības likumam pēc Pašvaldības tīmekļvietnē publicētās informācijas pārbaudes un pēc rezultātu apkopošanas secināja, ka Pašvaldībai tīmekļvietnē publicētajai informācijai par kapitālsabiedrībām, kurās tai pieder kapitāla daļas, atbilstoši likuma prasībām sasniegtais izpildes rezultāts ir 100 % (šāds rezultāts kopumā 2025. gadā ir bijis 13 pašvaldībām, bet 2024. gadā tikai četrām, t. sk. Pašvaldībai).

Ar Valsts kancelejas publicētajiem pārskatiem, t. sk. ar detalizētu informāciju par Valsts kancelejas pārbaudes rezultātiem ir iespēja iepazīties elektroniski tīmekļvietnē www.valstskapitals.gov.lv.

Svarīgākie notikumi Kapitālsabiedrību pārvaldībā 2026. gadā

Saeimā 04.06.2026. ir pieņemti apjomīgi grozījumi Kapitālsabiedrību pārvaldības likumā, kuru mērķis ir ieviest uzlabojumus publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības sistēmā, spēcinoz publiskas personas kā akcionāra iesaisti kapitālsabiedrības stratēģiskajā pārvaldībā, un salāgot likuma normas ar Komerclikuma regulējumu atbilstoši 11.05.2023. grozījumiem Komerclikumā, t. sk. precizējot publiskas personas kapitālsabiedrību reorganizācijas un pārveides noteikumus. Tāpat likumā tiek nostiprināti publisku personu kapitāla daļu labas pārvaldības principi, kā arī veikti terminu skaidrojumi. Vienlaikus Saeimā pieņemti grozījumi Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88. pantā, lai novērstu neskaidrības šīs normas piemērošanas praksē, ar mērķi vienkāršot publisku kapitālsabiedrību dibināšanas procedūru, vienlaikus Kapitālsabiedrību pārvaldības likumā precizējot lēmuma par publiskas personas līdzdalību kapitālsabiedrībā pieņemšanas procesā izvērtējamo apstākļu kopumu. Minētie likumu grozījumi stāsies spēkā 01.08.2026. Ņemot vērā minēto, 2026. gada ietvaros būs nepieciešams aktualizēt Iekšējos noteikumus Nr. 4, kā arī veikt citas ar likumu grozījumiem saistītās izmaiņas kapitālsabiedrību pārvaldības jomā.

Likumā "Par valsts budžetu 2026. gadam un budžeta ietvaru 2027., 2028. un 2029. gadam", kas Saeimā tika pieņemts 04.12.2025., tika ietverta norma, kas paredz, ka publiskas personas kapitālsabiedrību un to atkarīgo kapitālsabiedrību, publiski privāto kapitālsabiedrību un publiskas personas kontrolētu kapitālsabiedrību, kas ietilpst no publiskas personas atkarīgas komerciālas publiskas personas kapitālsabiedrības un no publiskas personas atkarīgas nekomerciālas publiskas personas kapitālsabiedrības grupā, dalībnieku (akcionāru) sapulce vai padome (ja tāda ir izveidota), izņemot gadījumus, kad ir pieņemts publiskas personas augstākās lēmēj institūcijas (piemēram, Ministru kabineta par valsts kapitālsabiedrībām, pašvaldības domes par pašvaldības kapitālsabiedrībām) atsevišķs lēmums, nodrošina, ka 2026. gadā kopējo kapitālsabiedrības personāla izmaksu attiecība pret kopējiem kapitālsabiedrības ieņēmumiem Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likuma izpratnē nepalielinās salīdzinājumā ar iepriekšējo pārskata gadu, ko panāk, veicot personāla produktivitātes paaugstināšanas un digitalizācijas procesus, kā arī pārskatot kapitālsabiedrību atlīdzības politikas, neietekmējot pakalpojumu kvalitāti (izņemot gadījumu, kad kapitālsabiedrībai tiek noteiktas jaunas papildu funkcijas). Attiecīgi gada griezumā Kapitālsabiedrībās (izņemot komerciālās kapitālsabiedrības) ir jāmonitorē minētā likuma ierobežojuma ievērošana. Uz šī pārskata sagatavošanas brīdi Rīgas dome ir pieņēmusi vienu lēmumu¹⁷ par kopējo personāla izmaksu pieauguma ierobežojuma izņēmuma noteikšanu, lai netiktu negatīvi ietekmēta SIA "Rīgas 1. slimnīca" spēja

¹⁷ Rīgas domes 10.06.2026. lēmums Nr. RD-26-836-lē "Par kopējo personāla izmaksu pieauguma ierobežojuma izņēmuma noteikšanu".

sasniegt tai noteiktos finanšu un nefinanšu mērķus, t.sk. nodrošināt un attīstīt veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību.

2026. gadā turpinās 2025. gadā uzsāktais Pašvaldības tiešās līdzdalības Kapitālsabiedrībās izvērtēšanas process. Līdz šī pārskata sagatavošanas brīdim ir jau pieņemti lēmumi par Pašvaldības līdzdalības saglabāšanu SIA "Rīgas ūdens"¹⁸ un AS "RĪGAS SILTUMS"¹⁹.

Rīgas dome 26.02.2026. pieņēma lēmumu Nr. RD-26-563-lē "Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības līdzdalības izbeigšanu SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", kā arī SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" reorganizāciju", kas paredz izbeigt Pašvaldības līdzdalību SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", reorganizēt kapitālsabiedrību par akciju sabiedrību un atbalstīt tās akciju izvietošanu vērtspapīru publiskajā piedāvājumā, iekļaujot akcijas regulētajā vērtspapīru tirgū. Atbilstoši lēmumā ietvertajiem uzdevumiem:

- līdz šī pārskata sagatavošanas brīdim jau ir veikta SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" aktīvu izvērtēšana, lai varētu pieņemt lēmumu par to aktīvu, kas nav nepieciešami kapitālsabiedrības saimnieciskajai darbībai, iegūšanu Pašvaldības īpašumā;

- SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" 02.06.2026. dalībnieku sapulcē (protokols Nr. 4) ir pieņemts lēmums par reorganizāciju, pārveidojot SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" par akciju sabiedrību – AS "Rīgas namu pārvaldnieks". Reorganizācija stājas spēkā 09.07.2026.;

- ir veikta tirgus izpēte un izveidota iepirkuma komisija, lai veiktu publisko iepirkumu neatkarīga, profesionāla un pieredzējuša akciju publiskā piedāvājuma organizētāja piesaistei, lai atbilstoši izvērtējumam par uzņēmuma gatavību dalībai kapitāla tirgū izstrādātu efektīvāko akciju publiskā piedāvājuma stratēģiju, t.sk. veiktu uzņēmuma novērtēšanu, nodrošinātu juridiskā konsultanta piesaisti un nepieciešamā atbalsta sniegšanu Pašvaldībai, kā arī akciju publiskā piedāvājuma procesa organizēšanu un vadību pēc Rīgas domes lēmuma par akciju izvietošanu vērtspapīru publiskajā piedāvājumā pieņemšanas.

Rīgas dome 25.03.2026. pieņēma lēmumu Nr. RD-26-614-lē "Par kultūras un atpūtas parka "Mežaparks" attīstību, Rīgas valstspilsētas pašvaldības ieguldījuma palielināšanu SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" un SIA "Rīgas meži" un SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" reorganizācijas uzsākšanu". Saskaņā ar lēmuma 2. punktu nolemts uzsākt kapitālsabiedrību reorganizāciju apvienošanas ceļā, pievienojot SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" iegūstošajai sabiedrībai - SIA "Rīgas meži". Lēmums pieņemts, lai veicinātu Rīgas Nacionālā zooloģiskā dārza ilgtspējīgu attīstību, ievērojot Rīgas domes 30.03.2022. lēmumu Nr. 1352 "Par Rīgas Nacionālā zooloģiskā dārza attīstības koncepciju", un vienīgā nacionālā zooloģiskā dārza uzturēšanu un ņemot vērā veikto kapitālsabiedrību apvienošanas risinājuma lietderības izvērtējumu. Šobrīd atbilstoši noslēgtajam reorganizācijas līgumam norit aktīvs darbs pie kapitālsabiedrību juridiskās un faktiskās apvienošanas. Prognozējams, ka reorganizācija stāsies spēkā augusta sākumā.

2026. gada nogalē ir plānota jauna SIA "Rīgas ūdens" obligāciju emisija, turpinot obligāciju emisijas programmu, kuras ietvaros SIA "Rīgas ūdens" atbilstoši Eiropas Parlamenta un Padomes 22.11.2023. regulai (ES) 2023/2631 par Eiropas zaļajām obligācijām un fakultatīvu informācijas atklāšanu attiecībā uz obligācijām, ko tirgo kā vides ziņā ilgtspējīgas, un ar ilgtspēju saistītām obligācijām emitētu Eiropas zaļās obligācijas un/vai obligācijas, ko tirgo kā vides ziņā ilgtspējīgas, par atlikušo kopējo apjomu nominālvērtībā līdz 40 000 000 *euro*, veicot obligāciju iegrāmatošanu Nasdaq CSD SE un kotāciju akciju sabiedrības "Nasdaq Riga" oficiālajā parāda vērtspapīru sarakstā.

Lai arī saskaņā ar Kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 24.² pantu²⁰ gaidu vēstule kapitāla daļu turētāja pārstāvim ir jāsaņem triju mēnešu laikā pēc tam, kad publiskas personas augstākā lēmējinstītūcija pieņēmusi lēmumu par līdzdalības iegūšanu vai saglabāšanu publiskas personas kapitālsabiedrībā vai publiskas personas kontrolētā kapitālsabiedrībā, Ministru kabineta 25.06.2025. noteikumu Nr. 392 "Valdes un padomes locekļu skaita un atalgojuma noteikšanas kārtība publiskas personas kapitāla daļu pārvaldīšanas gadījumā" 9. punkta regulējums faktiski paredzēja nepieciešamību dalībnieku sapulcē apstiprinātai gaidu vēstulei būt jau uz šo Ministru kabineta noteikumu pieņemšanas brīdi, nevis termiņā, kā to noteica likums. Tā kā kapitālsabiedrību, kurās Pašvaldībai pieder kapitāla daļas, gaidu vēstules (kapitāla daļu turētāja pārstāvja vēstules par finanšu un nefinanšu mērķiem vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādei) kapitālsabiedrībām bija nosūtītas pirms Kapitālsabiedrību pārvaldības likuma papildināšanas ar 24.² pantu, tās nevarēja ietvert visu 24.² pantā noteikto informāciju, un tās nebija apstiprinājusi dalībnieku sapulce. Lai novērstu šaubas par

¹⁸ Rīgas domes 25.03.2026. lēmums Nr. RD-26-627-lē

¹⁹ Rīgas domes 10.06.2026. lēmums Nr. RD-26-837-lē

²⁰ 14.11.2024. likuma redakcijā, kas stājas spēkā 16.11.2024.

korektu minēto Ministru kabineta noteikumu piemērošanu, 2026. gadā visās Kapitālsabiedrībās tika aktualizētas esošās Kapitālsabiedrību gaidu vēstules un apstiprinātas dalībnieku sapulcēs. SIA "Rīgas ūdens" apstiprināta jauna gaidu vēstule, ņemot vērā, ka Rīgas dome pieņēma lēmumu par līdzdalības saglabāšanu SIA "Rīgas ūdens".

Atbilstoši Iekšējos noteikumos Nr. 4 paredzētajam arī 2026. gadā – kā ierasts 25. augustā notiks ikgadējais Kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldībā iesaistīto institūciju forums (diskusija), kurā tiek izvērtēta gan šo noteikumu īstenošana, gan korporatīvās pārvaldības īstenošanas pieredze.

Kapitālsabiedrību galvenie rādītāji 2025. gadā

1. tabula

Kapitālsabiedrība	Neto apgrozījums, euro	Aktīvi, euro	Vidējais darbinieku skaits	Neto peļņa, euro	Valdes locekļu skaits 31.12.25	Padomes locekļu skaits 31.12.25
Lielas kapitālsabiedrības						
AS "RĪGAS SILTUMS" (49 %) Reg. Nr. 40003286750	239 618 082	285 062 451	643	6 372 771	4	5
RP SIA "Rīgas satiksme" Reg. Nr. 40003619950	196 076 914*	507 022 980	3 247	10 474 710	5	3
SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" Reg. Nr. 40103362321	82 937 109	110 682 225	1 890	3 103 255	3	3
SIA "Rīgas ūdens" Reg. Nr. 40103023035	80 320 805	752 146 302	765	590 519	3	3
SIA "Rīgas nami" Reg. Nr. 40003109638	28 420 602	147 130 212	557	94 349	3	2
SIA "Rīgas meži" Reg. Nr. 40003982628	21 497 564	203 875 531	327	1 726 198	3	3
Vidējas kapitālsabiedrības						
SIA "Getliņi EKO" (97,7 %) Reg. Nr. 40003367816	45 979 894	74 007 777	152	3 215 918	3	3
SIA "Rīgas 1. slimnīca" Reg. Nr. 40003439279	33 839 244	19 503 274	860	932 693	2	-
SIA "Rīgas Dzemdību nams" Reg. Nr. 40003194600	13 069 673	8 077 842	413	58 264	2	-
SIA "Rīgas 2. slimnīca" Reg. Nr. 40003184960	12 778 938	5 873 957	352	272 058	2	-
SIA "Rīgas veselības centrs" Reg. Nr. 50103807561	12 301 458	6 045 884	446	10 407	2	-
SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" Reg. Nr. 40103032521	5 407 654	32 812 955	151	51 748	2	-

* RP SIA "Rīgas satiksme" finanšu pārskatā par 2025. gadu atbilstoši SFPS valsts un Pašvaldības finansējums atspoguļots postenī "Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi", iepriekš postenī "Neto apgrozījums" un veiktas līdzīgas izmaiņas arī finanšu pārskatā par 2024. gadu. Salīdzināšanas nolūkā tabulā "Neto apgrozījums" ailē apvienoti ieņēmumi no postenīem "Kopējie ieņēmumi", "Ieņēmumi no līgumiem ar klientiem" un "Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi".

Pārskata veidošanā un datu apstrādē izmantotā metodika

Ikgadējais publiskais pārskats sagatavots, izmantojot publiskos pārskatus (Kapitālsabiedrību gada pārskati, publicētie darbības pārskati, cita publiski pieejama informācija), Kapitālsabiedrību speciāli pārskata vajadzībām apkopotu informāciju par specifiskiem rādītājiem, CSP un Uzņēmumu reģistra mājaslapā pieejamo informāciju, kas kalpo arī kā pārbaudes mehānisms datu kvalitātei, piemēram, EBITDA, investīcijas, samaksātais nekustamā īpašuma nodoklis, iedzīvotāju ienākuma nodoklis, pievienotās vērtības nodoklis un VSAOI, citi nodokļi un nodevas, saņemtie un veiktie ziedojumi, no valsts un Pašvaldības budžeta saņemtais finansējums iegūts no Kapitālsabiedrību speciāli gatavotiem pārskatiem. Minētos rādītājus Kapitālsabiedrības aprēķināja individuāli, tāpēc aprēķinos iespējamās nelielas metodiskas atšķirības. Pārējie rādītāji, kā arī sākuma dati atvasinātiem rādītājiem iegūti no publiski pieejamiem datu avotiem.

Rādītāji sagatavoti pēc vienotas metodikas, bet var atšķirties, ņemot vērā katras kapitālsabiedrības individuālās datu interpretācijas (vadības atskaites). Šo datu ticamība ir papildus pārbaudīta sistemātiskā atlases veidā, salīdzinot iegūtos un dažādus publiskos datus, t. sk. no sagatavotajiem ikgadējiem pārskatiem. Dažos gadījumos šo datu ticamība nav papildus pārbaudīta, uzticoties publisko datu un gatavoto pārskatu atbilstībai reālajai situācijai.

Tādi finanšu rādītāji kā likviditāte, rentabilitāte, ROA, ROE un saistību īpatsvars aprēķināti, pamatojoties uz vispārpieņemto praksi un publiski pieejamo informāciju.

Veiktās iemaksas valsts un pašvaldību budžetos ietver: pievienotās vērtības nodokli, dabas resursu nodokli, VSAOI, uzņēmējdarbības riska nodevu, iedzīvotāju ienākuma nodokli. Papildus tas ietver samaksāto nekustamā īpašuma nodokli un citus nodokļus un nodevas valsts un pašvaldību budžetos.

Vidējā bruto atlīdzība aprēķināta, izmantojot gada pārskatos norādītās personāla izmaksas un vidējo darbinieku skaitu. Rādītājs atspoguļo vidējo bruto darba samaksu uz vienu darbinieku gadā (neietver valdes un padomes locekļu atlīdzību par amata pienākumu pildīšanu). Šāds aprēķins veido nelielas novirzes no reālās vērtības, taču novirze nav statistiski nozīmīga. Dažādi finansiālie labumi – uzkrājošā apdrošināšana, iemaksas 3. pensiju līmenī, dažādi pabalsti – nav iekļauti aprēķinā. Bruto darba samaksa katrā individuālā kapitālsabiedrībā tiek uzskaitīta atbilstoši kapitālsabiedrības grāmatvedības uzskaites politikai, līdz ar to var saturēt atšķirīgus elementus.

Kapitālsabiedrību darbības rezultāti

2025. gadā Pašvaldībai 100 % kapitāla daļu piederēja 10 kapitālsabiedrībās, savukārt SIA "Getliņi EKO" līdzdalības daļa bija 97,70425 % un AS "RĪGAS SILTUMS" līdzdalība bija 48,9999 % apmērā.

Kapitālsabiedrību finanšu un saimnieciskās darbības rādītāju analīze sniedz priekšstatu par to finansiālo un ekonomisko stāvokli, kas ļauj prognozēt kapitālsabiedrības attīstību nākotnē un iespējamās investīcijas, kas nepieciešamas to attīstības veicināšanai. Finanšu un saimnieciskās darbības analīze ļauj laikus identificēt un noteikt riskus un meklēt iespēju uzlabot kapitālsabiedrības finansiālo stāvokli.

Kapitālsabiedrību darbība un attīstības iespējas ir cieši saistītas ar kopējo ekonomisko situāciju valstī un Pašvaldībā. Kapitālsabiedrību, tāpat kā Pašvaldības darbību 2025. gadā ietekmēja situācija tautsaimniecībā un finanšu jomā, valstī pakāpeniski samazinoties inflācijas spiedienam uz energoresursu un pārējām cenām, stabilizējoties procentu likmju pieaugumam un turpinoties vidējās darba samaksas pieaugumam. 2025. gadā vidējā bruto darba samaksa valstī bija 1 815 *euro*, salīdzinot ar 2024. gadu, mēneša vidējais atalgojums palielinājās par 130 *euro* jeb 7,7 %. Nozaru griezumā 2025. gadā bija vērojama nevienmērīga attīstība. Apstrādes rūpniecībā gada otrajā pusē pakāpeniski uzlabojās ražošanas apjomi, ko veicināja eksporta tirgu atkopšanās un pieprasījuma pieaugums. Būvniecības nozari pozitīvi ietekmēja ES fondu finansētie infrastruktūras projekti un investīcijas publiskajā sektorā. Pakalpojumu nozare saglabāja stabilu izaugsmi, ko sekmēja pieaugošais iekšējais patēriņš un uzņēmējdarbības aktivitāte. Izmitināšanas un ēdināšanas nozarēs turpināja pieaugt pieprasījums, ko veicināja tūrisma nozares atveseļošanās un iedzīvotāju mobilitātes pieaugums. Transporta un loģistikas nozarē saglabājās izaicinājumi.

Pēc Latvijas Bankas prognozēm turpmākajos gados situācijai vajadzētu uzlaboties, stiprinoties iekšzemes pieprasījumam, kam talkā nāks straujāka eksporta izaugsme. Prognozē, ka 2025. gadā IKP pieaugs par 2,1 %, 2026. gadā – par 3 % un 2027. gadā – par 3,3 %. Inflācijas dinamika 2025. gadā liecināja par makroekonomiskās vides stabilizēšanos, jo patēriņa cenu pieaugums saglabājās mērenā līmenī (aptuveni 3,8 % gadā), būtiski zemāk par 2022.–2023. gadā novērotajiem rādītājiem.

Kopējie Kapitālsabiedrību galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji 2023.–2025. gadā

2. tabula

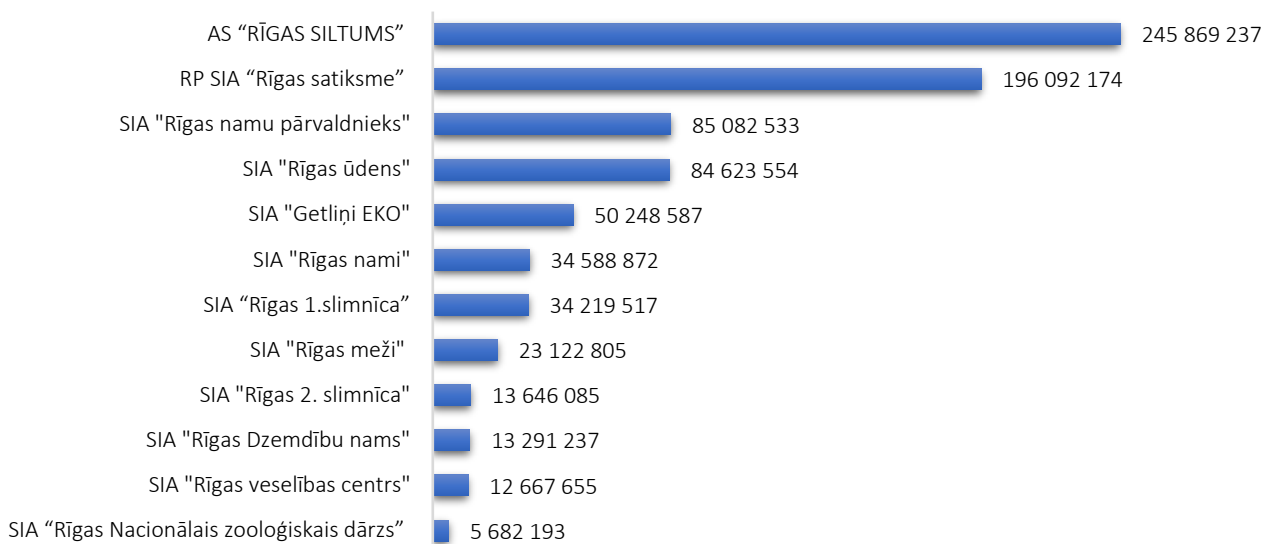
Rādītāji	2023	2024	2025
Galvenie darbības rādītāji (<i>euro</i>)			
Kopējais apgrozījums, t. sk.:	973 161 187	814 836 574	799 134 449
- neto apgrozījums	810 643 532	631 854 055	629 793 305
Saņemtās dotācijas, t. sk.:	144 686 848	150 665 562	150 107 795
- Rīgas valstspilsētas pašvaldības dotācija	133 664 452	140 636 939	140 708 222
- valsts dotācija	11 022 396	10 028 623	9 399 573
Neto peļņa	23 022 699	3 217 279	26 902 890
Aktīvu kopsumma, t. sk.:	1 730 137 819	2 088 426 179	2 152 241 390
- ilgtermiņa ieguldījumi	1 429 344 024	1 808 680 134	1 885 062 168
- apgrozāmie līdzekļi	300 793 795	279 746 045	267 179 222
Pašu kapitāls, t. sk.:	855 270 222	1 219 934 135	1 233 608 786
- pamatkapitāls	541 491 619	541 199 860	542 032 760
Kreditori, t. sk.:	874 711 040	867 887 452	918 267 612
- ilgtermiņa kreditori	607 311 271	617 218 552	628 213 865
- īstermiņa kreditori	267 399 769	250 668 900	290 053 747
Samaksāti nodokļi/nodevas	161 026 180	172 541 619	174 585 733

Rādītāji	2023	2024	2025
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde (pēc naudas plūsmas) ²¹	167 106 134	136 858 948	189 449 571
Izmaksātas dividendes no iepriekšējā perioda peļņas	8 884 007	7 108 209	12 206 219
Pētniecības un attīstības izmaksas	1 449 677	1 925 046	1 619 169
Darbinieku skaits (kopā)	10 016	9 935	9 803
Vidējā bruto atlīdzība mēnesī (kopā)	1 686	1 836	1 876
Padomes locekļu skaits	22	23	22
Vidējais padomes locekļu bruto atalgojums mēnesī	2 600	2 576	2 505
Valdes locekļu skaits	35	33	34
Vidējais valdes locekļu bruto atalgojums mēnesī	6 331	7 042	7 136
Kopējais apgrozījums uz vienu Kapitālsabiedrībā strādājošo darbinieku	97 161	82 017	81 519
Darbības rezultāts (peļņa) uz vienu darbinieku (kopā)	2 299	3 008	2 744
Finanšu darbības efektivitātes rādītāji			
Likviditātes rādītāji			
Kopējās likviditātes koeficients	1.12	1.12	0.92
Absolūtās likviditātes koeficients	0.74	0.78	0.61
Brīvie apgrozāmie līdzekļi (euro)	35 813 168	5 721 673	-3 406 718
Rentabilitātes rādītāji			
Aktīvu rentabilitāte (ROA, %)	1.93	2.29	1.99
Pašu kapitāla rentabilitāte (ROE, %)	5.91	5.92	5.35
Peļņas rentabilitāte (peļņa jeb rezultāts, kas iekļauts nesadalītajā peļņā bilancē/neto apgrozījums, %)	3.86	3.34	2.88
EBITDA (euro)	125 240 604	123 730 851	142 435 746
Maksāspējas un kapitāla struktūras rādītāji			
Saistību īpatsvars bilancē (%) (kreditori/bilances kopsumma)	50.6	41.6	42.7
Ilgtermiņa aktīvi/pašu kapitāls (%)	167.3	148.3	152.8
Pašu kapitāls/aktīvi (%)	49.3	58.4	57.3

²¹ Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde (pēc naudas plūsmas), t. sk. pamatlīdzekļi, ieguldījumi nomātajos pamatlīdzekļos, nemateriālie ieguldījumi, bioloģiskie aktīvi.

Peļņas vai zaudējumu aprēķina galvenie rādītāji

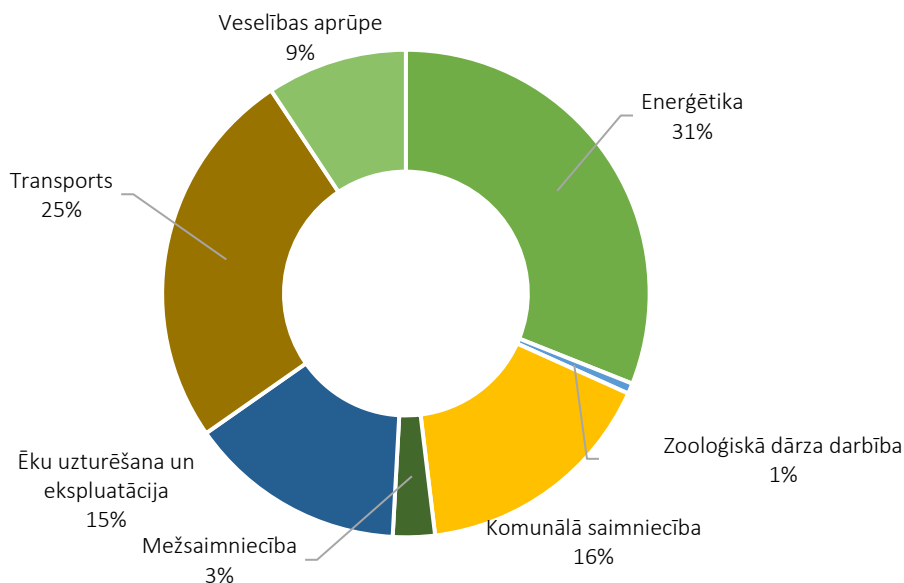
Kopējais Kapitālsabiedrību 2025.gada rezultāts ir peļņa, rentabilitātes rādītāji ir nedaudz samazinājušies, salīdzinot ar 2024. gadu. Pašvaldības Kapitālsabiedrības pilda no Pašvaldības funkcijām izrietošus uzdevumus, Pašvaldības izvirzītos nefinanšu mērķus, sniedz pakalpojumus, kuros ir regulatoru noteiktā peļņas norma, kā arī ievēro pakalpojumu sniegšanā sociāli atbildīgu politiku, nereti sniedzot pakalpojumus un veicot investīcijas neatkarīgi no ekonomiskā izdevīguma.



1. attēls Kapitālsabiedrību kopējais apgrozījums 2025. gadā (euro)

Vērtējot pēdējo piecu gadu periodu, secināms, ka Kapitālsabiedrību kopējie ieņēmumi periodā no 2021. gada līdz 2025. gadam kopumā ir palielinājušies par 241,4 miljoniem *euro* jeb 43,3 %.

Kapitālsabiedrību kopējais apgrozījums (skat. 1. attēlu) 2025. gadā sasniedza 799 miljonus *euro*. Salīdzinājumā ar 2024. gadu tas samazinājās par 15,7 miljoniem *euro* jeb 1,9 %. Samazinājumu galvenokārt ietekmēja neto apgrozījuma kritums AS "RĪGAS SILTUMS" un SIA "Getliņi EKO". AS "RĪGAS SILTUMS" ieņēmumu samazinājums saistīts ar energoresursu cenu kritumu un attiecīgu siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifa samazinājumu, savukārt SIA "Getliņi EKO" apgrozījumu ietekmēja ievērojami zemāks pieņemto nešķiroto sadzīves atkritumu apjoms.



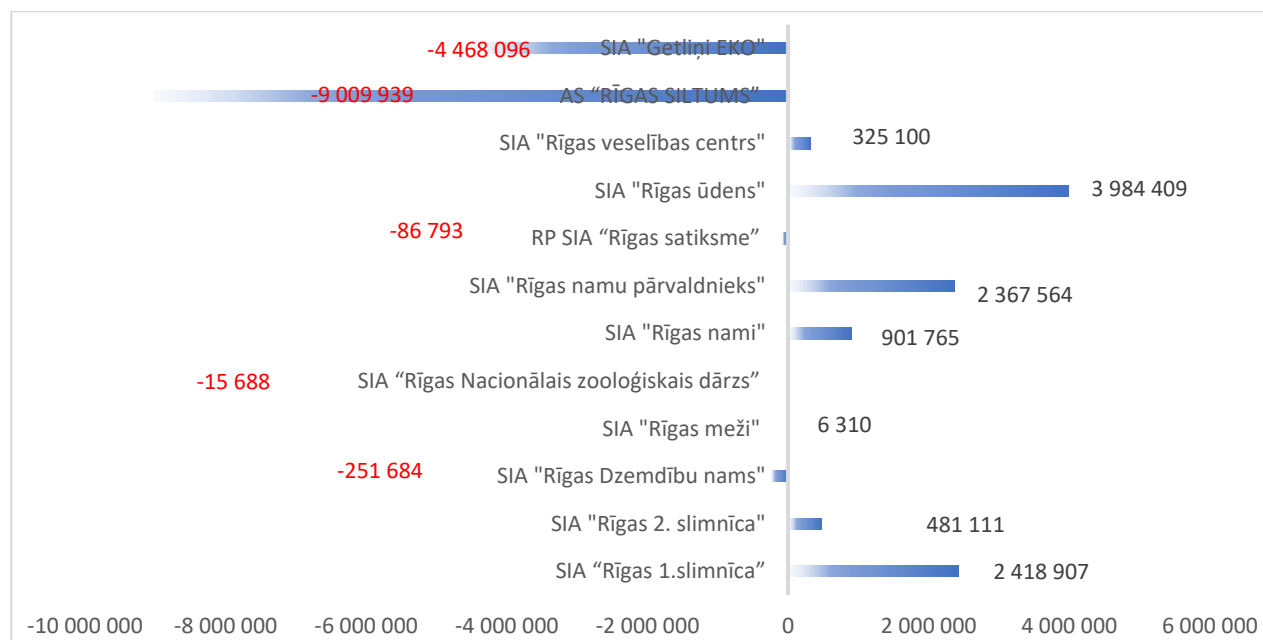
2. attēls Neto apgrozījuma īpatsvars pa nozarēm 2025. gadā, % no kopējā neto apgrozījuma

Vislielāko īpatsvaru (skat. 2. attēlu) neto apgrozījumā 2025. gadā veidoja enerģētikas un transporta nozare – attiecīgi 31 % un 25 %. Transporta nozares īpatsvars aprēķināts, summējot RP SIA “Rīgas satiksme” ieņēmumus no klientiem (53,6 milj. *euro*) un pārējos saimnieciskās darbības ieņēmumus (142,5 milj. *euro*), kam seko komunālā saimniecība 16 %, ēku uzturēšana un ekspluatācija – 15 %, veselība – 9 %, mežsaimniecība – 3 %, zooloģisko dārzu darbība – 1 %.

Lai gan enerģētikas nozares neto apgrozījums 2025. gadā, salīdzinot ar 2024. gadu, samazinājās par 9 miljoniem *euro* jeb 3,6 %, nozare saglabāja vadošo pozīciju pēc kopējā apgrozījuma apjoma. Lielākais neto apgrozījuma pieaugums bija vērojams ēku uzturēšanas un ekspluatācijas nozarē – par 3,3 miljoniem *euro* jeb 3 %, kam seko veselības aprūpes nozare ar pieaugumu par 3 miljoniem *euro* jeb 4,3 %. Mežsaimniecības nozarē neto apgrozījums palielinājās par 6 tūkstošiem *euro*, savukārt pārējās nozarēs bija vērojams apgrozījuma samazinājums. Komunālās saimniecības nozarē neto apgrozījums samazinājās par 0,5 miljoniem *euro* jeb 0,4 %, transporta nozarē – par 86,8 tūkstošiem *euro* jeb 0,04 %, bet zooloģisko dārzu nozarē – par 15,7 tūkstošiem *euro* jeb 0,3 %.

2025. gadā četras kapitālsabiedrības pārsniedza lielas kapitālsabiedrības neto apgrozījuma robežvērtību – 50 miljonus *euro*. Lielākais neto apgrozījums bija AS “RĪGAS SILTUMS” – 239,6 miljoni *euro* (248,6 miljoni *euro* 2024. gadā), kam sekoja RP SIA “Rīgas satiksme” ar 196,1 miljoniem *euro* (2024. gadā – 196,2 miljoni *euro*), ja RP SIA “Rīgas satiksme” apgrozījumam pieskaita Pašvaldības un valsts kompensāciju. SIA “Rīgas ūdens” – 80,3 miljoni *euro* (2024. gadā – 76,3 miljoni *euro*) un SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” – 82,9 miljoni *euro* (2024. gadā – 80,6 miljoni *euro*).

Lielākais neto apgrozījuma pieaugums 2025. gadā (skat. 3. attēlu) bija SIA “Rīgas ūdens”, kas palielinājās par gandrīz 4 miljoniem *euro* jeb 5,2 % salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu. Savukārt lielākais neto apgrozījuma samazinājums bija AS “RĪGAS SILTUMS”, kuras neto apgrozījums saruka par 9 miljoniem *euro* jeb 3,6 %.



3. attēls Kapitālsabiedrību neto apgrozījuma pieaugums/ samazinājums 2025. gadā, *euro*

No divpadsmit Kapitālsabiedrībām, piecām – AS “RĪGAS SILTUMS”, SIA “Getliņi EKO”, SIA “Rīgas Dzemdību nams”, RP SIA “Rīgas satiksme” un SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs” – neto apgrozījums 2025. gadā bija nedaudz mazāks nekā 2024. gadā. Samazinājuma iemesli ir dažādi un atspoguļo gan makroekonomiskos, gan specifiskus nozares faktoros:

- AS “RĪGAS SILTUMS” ieņēmumu kritumu galvenokārt ietekmēja energoresursu cenu samazinājums, kas rezultējās zemākā siltumapgādes tarifā. Papildu ietekmi radīja salīdzinoši siltā rudens un ziemas periods (2024./2025. gada ziema), kas samazināja siltumenerģijas patēriņu;

- SIA “Getliņi EKO” ieņēmumu samazinājums galvenokārt saistīts ar ievērojami zemāku pieņemto nešķirotu sadzīves atkritumu apjomu. 2025. gadā kapitālsabiedrība pieņēma 175 tūkst. tonnu nešķirotu sadzīves atkritumu, kas ir par 23 % mazāk nekā 2024. gadā;

- SIA “Rīgas Dzemdību nams” apgrozījuma kritums saistāms ar demogrāfiskajām tendencēm – valsts mērogā turpinās dzimstības samazināšanās, kas tieši ietekmē sniegto pakalpojumu apjomu;

- RP SIA "Rīgas satiksme" samazinājums tieši saistīts ar ilgtermiņa tendenci samazināties pasažieru skaitam ar I un II grupas invaliditāti – vidēji par 300–500 tūkstošiem gadā;

- SIA "Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs" darbību ietekmēja vairāki ārējie faktori, no kuriem būtiskākais ir laikapstākļi (slaīdzinoši lietainā 2025. gada vasara), kā arī potenciālo apmeklētāju pirkspējas kritums un tūrisma aktivitāte gan valsts mērogā, gan konkrēti Rīgā. Šie faktori ietekmē apmeklētāju skaitu un līdz ar to arī ieņēmumus no biļešu pārdošanas un papildpakalpojumiem.

Analizējot 2025. gada finanšu rezultātus, redzams neliels neto apgrozījuma samazinājums salīdzinājumā ar 2024. gadu. Tomēr, vērtējot ilgtermiņā – piecu gadu periodā, kopējais apgrozījums ir pieaudzis par 38 %, bet neto apgrozījums – par 13 % (salīdzinot ar 2021. gadu).

Kapitālsabiedrību 2025. gada visaptverošo ienākumu rezultāts, kas iekļauts nesadalītajā peļņā, ir virs 26,6 miljoniem *euro*, kas ir par 3,3 miljoniem *euro* jeb 10,9 % mazāk nekā 2024. gadā. Kapitālsabiedrību saimnieciskā darbība tika maksimāli virzīta savu tiešo funkciju nodrošināšanai un finansiālās stabilitātes saglabāšanai.



4. attēls Kapitālsabiedrību neto peļņa/zaudējumi 2025. gadā, *euro*

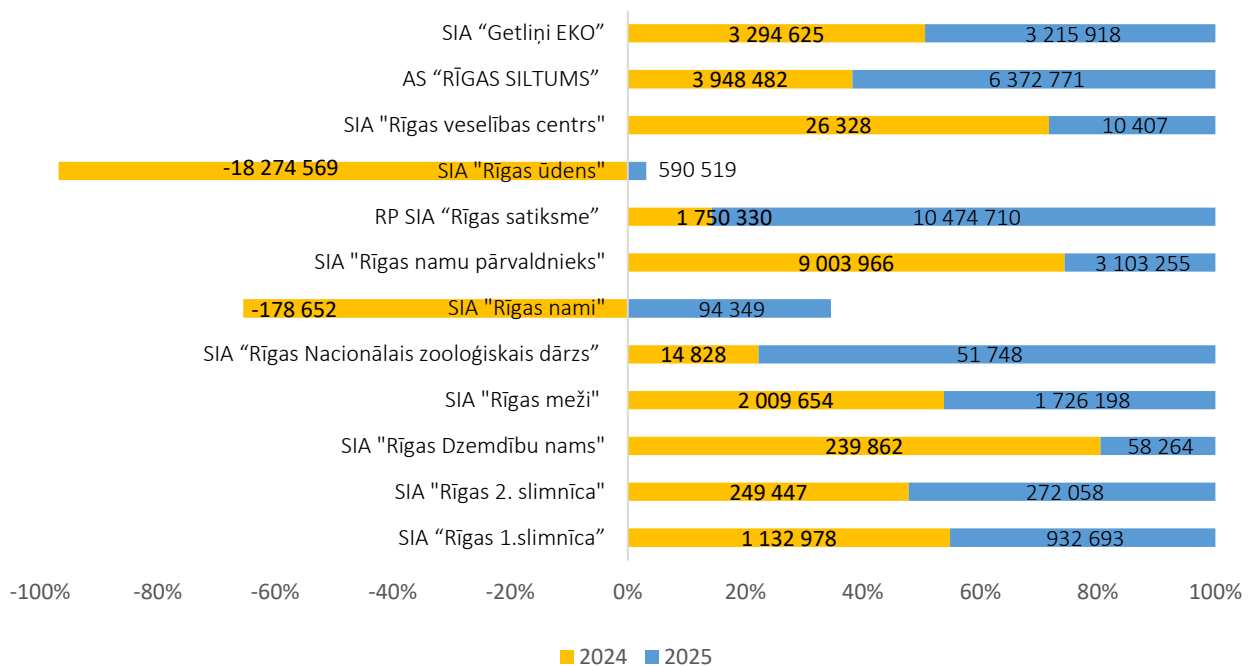
Peļņas rentabilitāte 2025. gadā bija 2,9 %. 2025. gadā Kapitālsabiedrību kopējais saimnieciskās darbības rezultāts bija peļņa 26,9 miljonu *euro* apmērā, savukārt 2024. gadā 3,2 miljoni *euro*. Atšķirību galvenokārt veidoja atsevišķu kapitālsabiedrību specifiski finansiāli un strukturāli apstākļi 2024. gadā. Divas kapitālsabiedrības 2024. gadu noslēdza ar zaudējumiem. Viena no tām – SIA "Rīgas ūdens", kuras rezultātu būtiski ietekmēja aktīvu pārvērtēšana un amortizācijas un ilgtermiņa ieguldījumu nolietojuma izmaksas. Savukārt 2025. gadā visas kapitālsabiedrības gadu pabeidza ar pozitīvu rezultātu – bez zaudējumiem.

2025. gadā lielāko peļņu guva RP SIA "Rīgas satiksme", sasniedzot vairāk nekā 10,4 miljonus *euro*, kas ir par 8,7 miljoniem *euro* jeb sešas reizes vairāk nekā 2024. gadā (1,75 miljoni *euro*). Tas galvenokārt ir skaidrojams ar panākto izmaksu samazinājumu, kas ir par 4,7 % mazākas nekā iepriekšējā pārskata periodā.

Otrajā vietā ierindojas AS "RĪGAS SILTUMS" ar 6,3 miljonu *euro* peļņu. Savukārt SIA "Getliņi EKO" peļņa sasniedza 3,2 miljonus *euro*, kas ir līdzīga iepriekšējā gada peļņai (3,3 miljoni *euro*) (skat. 4. attēlu).

Ja analizē katru kapitālsabiedrību atsevišķi, tad peļņas rādītāji pēdējo divu gadu laikā ir bijuši mainīgi (skat. 5. attēlu).

Neskatoties uz būtiskiem ģeopolitiskiem un ekonomiskiem izaicinājumiem, astoņas kapitālsabiedrības piecu gadu periodā ir strādājušas ar peļņu. Savukārt pēdējo trīs gadu laikā pozitīvu darbības rezultātu ir uzrādījušas desmit kapitālsabiedrības – SIA "Rīgas 1. slimnīca", SIA "Rīgas veselības centrs", SIA "Rīgas 2. slimnīca", SIA "Rīgas Dzemdību nams", SIA "Rīgas meži", SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", RP SIA "Rīgas satiksme", AS "RĪGAS SILTUMS", SIA "Getliņi EKO" un SIA "Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs".

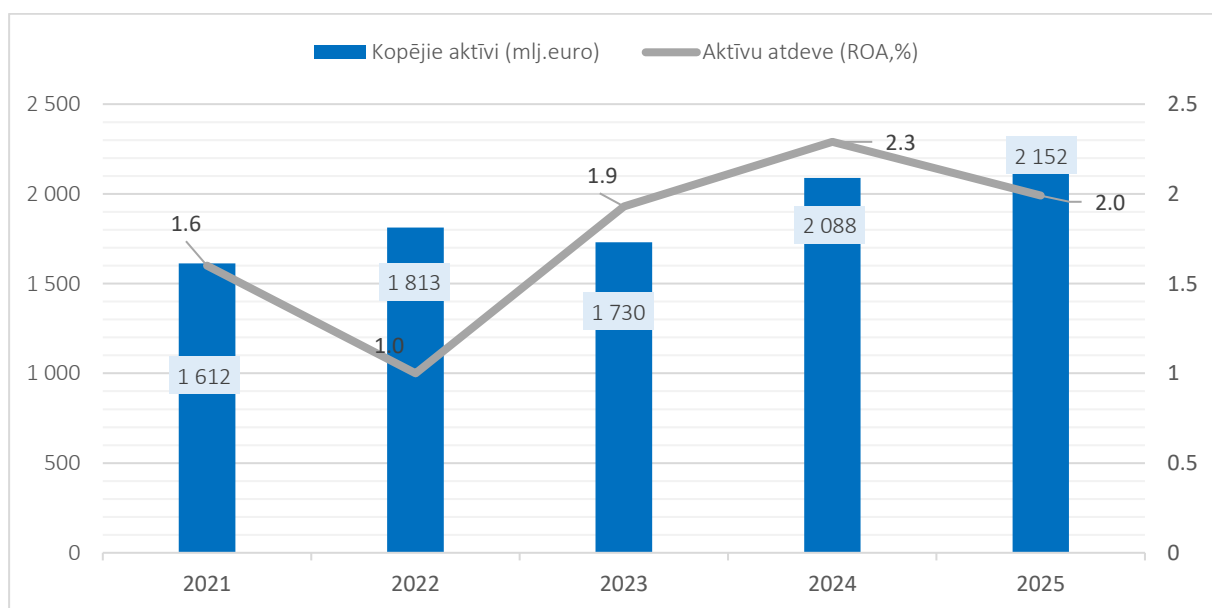


5. attēls Kapitālsabiedrību peļņas/ zaudējumu dinamika 2024.–2025. gadā, euro

Kopumā vērojama stabila, taču nevienmērīga finanšu rezultātu dinamika, ko ietekmē gan ārējie ekonomiskie apstākļi, gan katras kapitālsabiedrības darbības specifika. Vienlaikus redzams, ka lielākā daļa kapitālsabiedrību spēj nodrošināt pozitīvu finanšu rezultātu ilgtermiņā, kas norāda uz kopumā stabilu sektora darbību.

Bilances aktīvi

Kapitālsabiedrību kopējo aktīvu vērtība 2025. gadā sasniedza 2,15 miljardus *euro*, kas ir par 3,1 % jeb 63,8 miljoniem *euro* vairāk nekā 2024. gadā. Šo pieaugumu galvenokārt ietekmēja SIA "Rīgas ūdens" un AS "RĪGAS SILTUMS" ilgtermiņa ieguldījumu palielinājums. Aktīvu atdeves rādītājs 2025. gadā bija 2 %.



6. attēls Kapitālsabiedrību aktīvu dinamika 2021.–2025. gadā (milj. *euro*) un aktīvu atdeve (ROA, %)

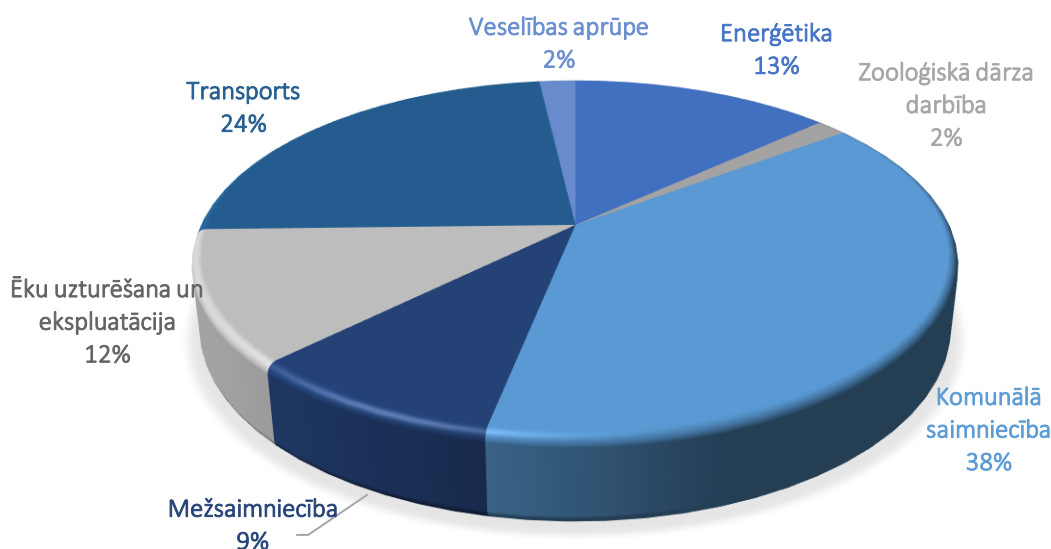
Kopumā pēdējo piecu gadu laikā Kapitālsabiedrību aktīvu apjoms ir pieaudzis par 539 miljoniem *euro* jeb 33 % (skat. 6. attēlu). Vērtējot aktīvu atdevi salīdzinājumā ar privāto sektoru, ir jāņem vērā publiskas personas kapitālsabiedrību atšķirīgie mērķi attiecībā uz aktīvu sastāvu. Viens no galvenajiem privātā sektora pamatmērķiem ir iespējami lielākas peļņas gūšana ar iespējami mazāku aktīvu un kapitāla iesaisti. Savukārt

Kapitālsabiedrības uztur un nodrošina bāzi publisku pakalpojumu sniegšanai (sabiedrisko pakalpojumu infrastruktūra, sabiedriskais transports, kultūrvēsturiskie objekti u. tml.), kas ir iespējams tikai ar lieliem kapitālieguldījumiem.

Aktīvus veido divas daļas: ilgtermiņa ieguldījumi (līdzekļi, kurus kapitālsabiedrība izmanto saimnieciskajā darbībā ilgāk par gadu) un apgrozāmie līdzekļi (līdzekļi, kurus kapitālsabiedrība gada laikā apgroza vairāk nekā vienu reizi).

Ilgtermiņa ieguldījumi palielinājušies par 76,4 miljoniem *euro* jeb 4,2 %. Apgrozāmie līdzekļi samazinājās par 12,5 miljoniem *euro* jeb 4,5 %.

Debitoru parādi palielinājās par 5 miljoniem *euro* jeb 9,4 %, kas galvenokārt saistīts ar veiktajiem norēķiniem par pakalpojumiem un pircēju un pasūtītāju parādu izmaiņām. Naudas līdzekļu atlikumi samazinājās par 18,7 miljoniem *euro* jeb 9,6 %.

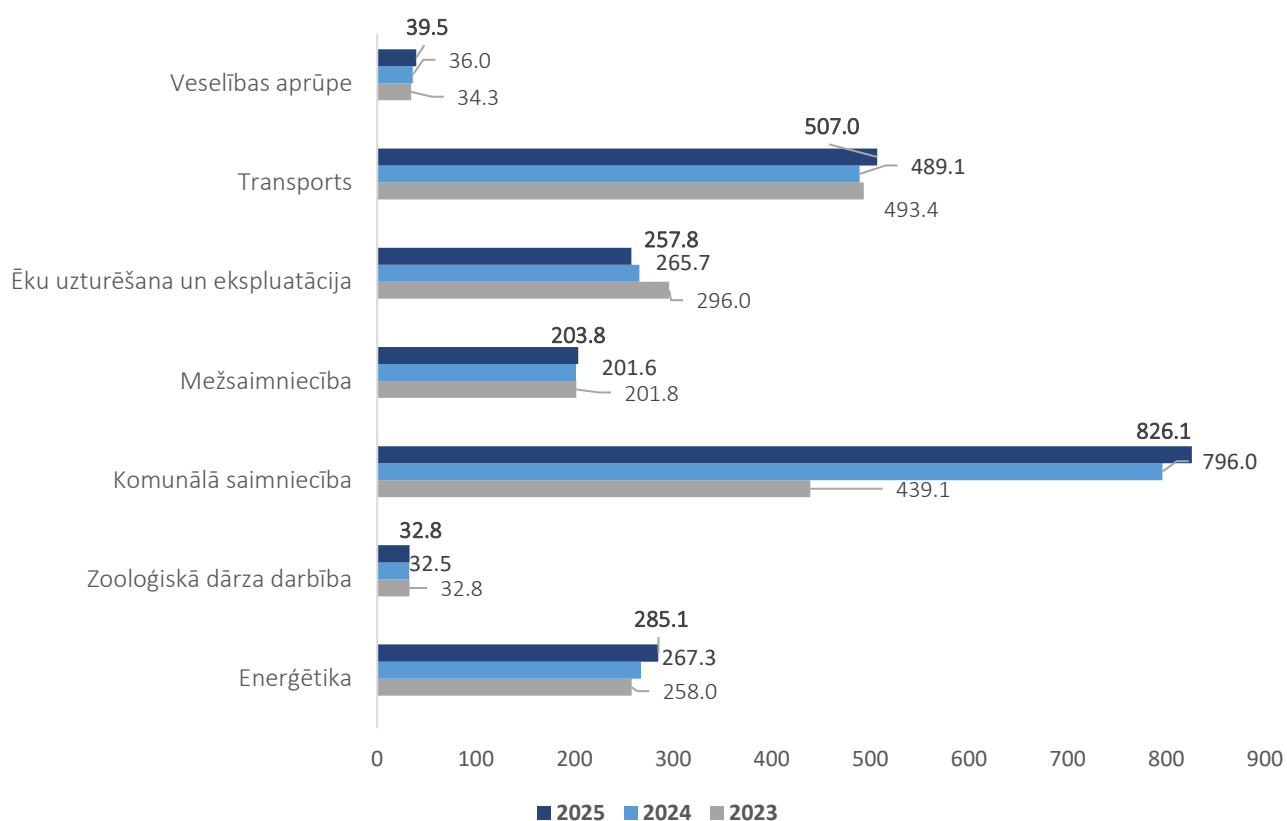


7. attēls Kapitālsabiedrību aktīvu īpatsvars pa nozarēm 2025. gadā, % no kopējiem aktīviem

Analizējot aktīvu struktūru pa nozarēm (skat. 7. attēlu), var secināt, ka lielākais aktīvu īpatsvars ir komunālajā saimniecībā – 38,4 % no aktīvu komsummas, kas veido 826 miljonus *euro*, transporta nozarei – 23,6 % jeb 489,1 miljons *euro*, ēku uzturēšana un ekspluatācija – 12 % jeb 257,8 miljoni *euro*, enerģētika – 13,2 % jeb 285 miljoni *euro*, mežsaimniecība – 9,5 % jeb 203,8 miljoni *euro*, veselības aprūpe – 1,8 % jeb 34,3 miljoni *euro* un zooloģisko dārzu darbība – 1,5 % jeb 32,8 miljoni *euro*.

2025. gadā Kapitālsabiedrību aktīvu struktūrā ir vērojamas gan samazinājuma, gan arī palielinājuma tendences, kas norāda uz atšķirīgu finanšu dinamiku, darbības specifiku un pārvaldības stratēģijām. Būtiskākais aktīvu samazinājums bija SIA "Rīgas nami" par 7,6 miljoniem *euro* jeb 4,9 %, kas saistīts ar ilgtermiņa finanšu ieguldījumu samazinājumu par 10,2 miljoniem *euro* jeb 8 %, kas savukārt galvenokārt ir saistīts ar samazinājumu postenī "aizdevumi radniecīgajām sabiedrībām" par 3,9 miljoniem *euro* jeb 32,8 % saskaņā ar līgumiem par SIA "Rīgas pilsētbūvnieks" uzcelto nekustamo īpašumu atsavināšanu Pašvaldībai. Attiecīgi SIA "Rīgas nami" samazinājās arī kreditori par 7,6 miljoniem *euro*. Aktīvu samazinājums bija arī SIA „Getliņi EKO” – par 4,8 miljoniem *euro* jeb 6,1 %, kas saistīts ar naudas līdzekļu samazinājumu trīs reizes. SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" – par 0,3 miljoniem *euro* jeb 0,3 %. Savukārt aktīvu pieaugums bija AS "RĪGAS SILTUMS" par 17,8 miljoniem *euro* jeb 6,6 %, RP SIA "Rīgas satiksme" – par 18 miljoniem *euro* jeb 3,7 %, SIA "Rīgas veselības centrs" – par 0,9 miljoniem *euro* jeb 19,8 %, SIA "Rīgas 1. slimnīca" – par 0,6 miljoniem *euro* jeb 3,2 %, SIA "Rīgas Dzemdību nams" – par 1,1 miljonu *euro* jeb 16,1 %, SIA "Rīgas 2. slimnīca" par 0,7 miljoniem *euro* jeb 14,6 % un SIA "Rīgas ūdens" – par 34,9 miljoniem *euro* jeb 4,9 %. Izmaiņu iemesli katrai kapitālsabiedrībai atšķirīgi - citās veiktas investīcijas, citās pieaugums tikai par peļņas daļu, citās ietekme no ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas un patiesās vērtības noteikšanas pamatlīdzekļiem.

Lielākais aktīvu pieaugums absolūtos skaitļos (skat. 8. attēlu), salīdzinot ar 2024. gadu, bija komunālajai nozarei un tas veidoja 30,1 miljonus *euro* jeb 3,8 %, kas galvenokārt saistīts ar ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanu SIA "Rīgas ūdens". Pārējās nozarēs pieaugums bija no 0,9 % (zooloģisko dārzu darbība) līdz 9,7 % (transports), savukārt ēku uzturēšanas un ekspluatācijas nozarē, aktīvu kopsumma nedaudz samazinājās.



8. attēls Kapitālsabiedrību (pa nozarēm) aktīvu dinamika 2023.–2025. gadā, miljoni *euro*

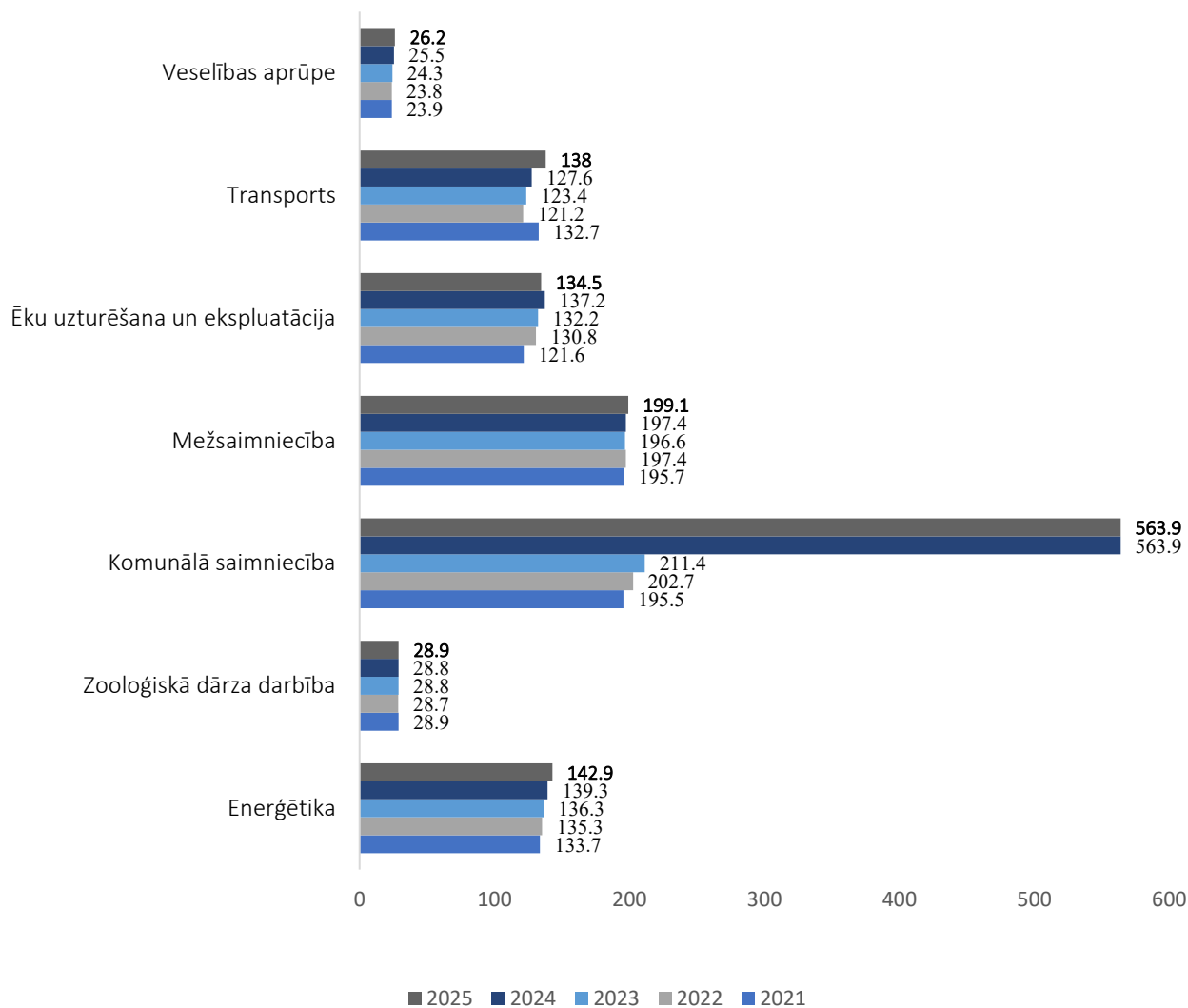
Pašu kapitāls

Pašu kapitāls ir viens no svarīgākajiem bilances pasīva posteņiem, kas atspoguļo ieguldījumu, ko dalībnieks ir ieguldījis vai nodevis kapitālsabiedrības rīcībā tās attīstībai, pretī saņemot kapitāla daļas, kā arī kapitālsabiedrības darbības rezultātā radīto līdzekļu palielinājumu jeb peļņu vai samazinājumu jeb zaudējumus.

Kapitālsabiedrību kopējā pašu kapitāla vērtība 2025. gadā veidoja 1,23 miljardus *euro*, kas ir par 1,1 % vairāk nekā 2024. gadā (1,22 miljardi *euro*).

Pašu kapitāla izmaiņas pārsvarā saistītas ar īpašnieka lēmumu izņemt dividendes, ja kapitālsabiedrība noslēgusi gadu ar peļņu, gan peļņas atstāšanu uzņēmuma rīcībā, lai nodrošinātu kapitālsabiedrības attīstību un investīciju veikšanu.

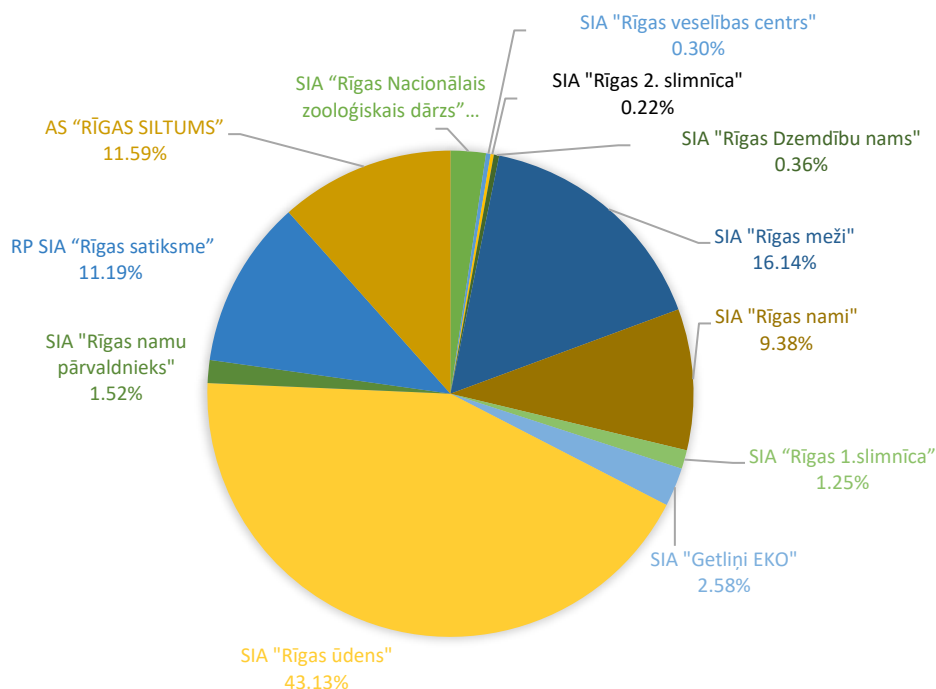
Vērtējot pašu kapitāla izmaiņas kopumā pa nozarēm (skat. 9. attēlu), var secināt, ka, salīdzinot 2025. gada rādītājus ar 2024. gada rādītājiem, pašu kapitāls ir samazinājies tikai vienā nozarē “Ēku uzturēšana un ekspluatācija” par 2,7 miljoniem *euro* jeb 2 %. Parējās nozarēs pašu kapitāla vērtība ir nedaudz pieaugusi, salīdzinot ar 2024. gada līmeni. Pieaugums ir vērojams mežsaimniecības nozarē par 0,9 % jeb 1,7 miljoniem *euro*, enerģētikas nozarē – par 2,6 % jeb 3,6 miljoniem *euro*, transporta nozarē – par 8,2 % jeb 10,4 miljoniem *euro* un veselības aprūpē – par 2,7 % jeb 0,7 miljoniem *euro*. Komunālajā saimniecībā pašu kapitāla apjoms palicis 2024. gada līmenī un veido 563,9 miljonus *euro*.



9. attēls Kapitālsabiedrību pašu kapitāla apjoms (pa nozarēm) 2021.–2025. gadā, miljoni *euro*

Analizējot pašu kapitāla izmaiņas no 2021. līdz 2025. gadam, var secināt, ka kopējais pieaugums ir 48,3 % jeb 401,5 miljoni *euro*.

31.12.2025. lielākais īpatsvars kopējā pašu kapitālā (skat. 10. attēlu) bija SIA "Rīgas ūdens" – 43,1 % jeb 532,1 miljons *euro*, SIA "Rīgas meži" – 16,1 % jeb 199,1 miljoni *euro*, AS "RĪGAS SILTUMS" – 11,6 % jeb 143 miljoni *euro*, RP SIA "Rīgas satiksme" – 11,2 % jeb 138 miljoni *euro*, SIA "Rīgas nami" – 9,4 % jeb 115,7 miljoni *euro*, SIA "Getliņi EKO" – 2,6 % jeb 31,8 miljoni *euro*, SIA "Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs" – 2,3 % jeb 28,9 miljoni *euro*, SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" – 1,5 % jeb 18,8 miljoni *euro*, SIA "Rīgas 1. slimnīca" – 1,2 % jeb 15,4 miljoni *euro*, SIA "Rīgas Dzemdību nams" – 0,4 % jeb 4,4 miljoni *euro*, SIA "Rīgas veselības centrs" – 0,3 % jeb 3,7 miljoni *euro* un SIA "Rīgas 2. slimnīca" – 0,2 % jeb 2,7 miljoni *euro*.



10. attēls Pašu kapitāla īpatsvars 31.12.2025., % no kopējā pašu kapitāla

Kopējā pašu kapitāla struktūra 31.12.2025.: pamatkapitāls veidoja 44 % (542 miljoni *euro*), ilgtermiņa pamatlīdzekļu pārvērtēšanas rezerve – 27 % (327,9 miljoni *euro*), rezerves – 15 % (185,2 miljoni *euro*), iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa – 12 % (151,4 miljoni *euro*) un pārskata gada nesadalītā peļņa – 2 % (26,9 miljoni *euro*).

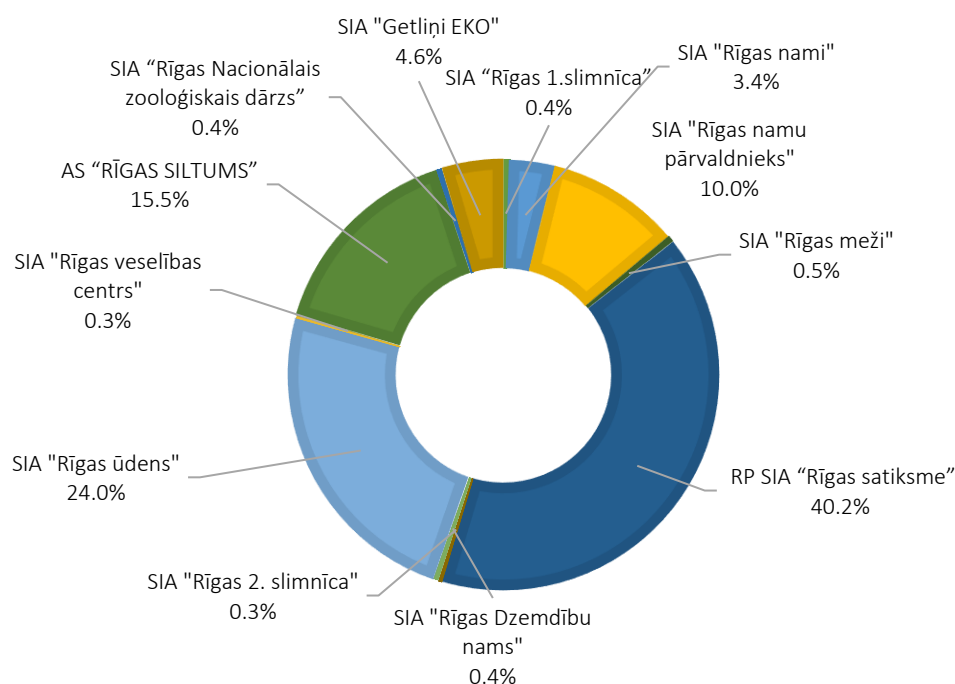
Kreditori

Kapitālsabiedrību kopējie kreditori 31.12.2025. bija 918,3 miljoni *euro*, kas ir par 50,4 miljoniem *euro* jeb 5,8 % vairāk nekā iepriekšējā pārskata gada beigās. 2025. gada nogalē kreditoru sastāvu veidoja ilgtermiņa kredītsaistības 628,2 miljoni *euro*, kas bija 68,4 % no visām Kapitālsabiedrību saistībām, un īstermiņa saistības – 290,1 miljons *euro* jeb 31,6 %.

Kreditoru sastāvā lielākais īpatsvars bija aizņēmumiem no kredītiestādēm, kas bija 416,3 miljoni *euro* jeb 45,3 % no visu kreditoru kopsummas. Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem veidoja 41,1 miljonu *euro* jeb 4,5 %, nākamo periodu ieņēmumi – 219,3 miljonus *euro* jeb 23,9 % un uzkrātās saistības – 139,5 miljonus *euro* jeb 15,2 %, pārējās saistības attiecīgi bija 102,1 miljons *euro* jeb 11,1 % no visām saistībām.

Salīdzinot kreditoru sastāva izmaiņas 2025. gadā, jāatzīmē, ka aizņēmumi no kredītiestādēm (2024. gadā 362,7 miljoni *euro*) ir pieauguši par 53,5 miljoniem *euro* jeb 14,8 % un parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem un nākamo periodu ieņēmumi (2024. gadā 276,8 miljoni *euro*) – samazinājušies par 16,5 miljoniem *euro* jeb 6 %, citi aizņēmumi samazinājās par 10,2 miljonu *euro* jeb 16,4 %, uzkrātās saistības pieauga par 20,7 miljoniem *euro* jeb 17,4 %.

Saistību – gan ilgtermiņa, gan īstermiņa – izmaiņas ietekmēja dažādi iemesli – banku finansējuma piesaiste, piegādātāju parādu nosacījumi, saņemtie avansi ES fondu projektu realizācijai vai parādi radniecīgajām sabiedrībām, tāpēc nevar definēt tikai vienu iemeslu, kas vienlīdz noteiktu tendenci 2025. gadā saistību apjoma izmaiņām visās Kapitālsabiedrībās kopā. Vērtējot katras kapitālsabiedrības kreditorus atsevišķi, kopīgo tendenci vairāk nosaka tās kapitālsabiedrības, kurām ir lielākais īpatsvars 2025. gada kapitālsabiedrību kopējās saistībās (skat. 11. attēlu).



11. attēls. Kopējo saistību īpatsvars 31.12.2025. no kopējām saistībām (%)

Kopējo saistību īpatsvars uz 31.12.2025: RP SIA "Rīgas satiksme" saistības veidoja 40,2 % (369 miljoni *euro*) no kopējām Kapitālsabiedrību saistībām, SIA "Rīgas ūdens" – 24 % (220 miljoni *euro*), AS "RĪGAS SILTUMS" – 15,5 % (142,1 miljons *euro*), SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" – 10 % (91,9 miljoni *euro*), SIA "Getliņi EKO" – 4,6 % (42,2 miljoni *euro*), SIA "Rīgas nami" – 3,4 % (31,4 miljoni *euro*), pārējo kapitālsabiedrību saistības veidoja tikai 2,3 % (21,6 miljoni *euro*) no kopējā apjoma.

Saņemtās dotācijas

Laika posmā no 2021. līdz 2025. gadam kopējais Kapitālsabiedrībām piešķirto dotāciju apjoms ir palielinājies par 17,2 % jeb 22 miljoniem *euro* (skat. 12. attēlu). Saskaņā ar Rīgas domes 22.01.2025. saistošajiem noteikumiem Nr. RD-25-319-sn "Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības 2025. gada budžetu" dotācijas 2025. gadā no Pašvaldības budžeta saņēma RP SIA "Rīgas satiksme" (kompensācija par pārvadātāja zaudējumiem, kas saistīti ar sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu), SIA "Rīgas meži" (dotācija deleģēšanas līguma izpildei – Rīgas pilsētas apstādījumu teritoriju uzturēšanai), SIA "Rīgas nami" (dotācija sociālo māju un atsevišķu sociālo dzīvokļu apsaimniekošanai) un SIA "Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs" (dotācija uzturēšanas izdevumiem).



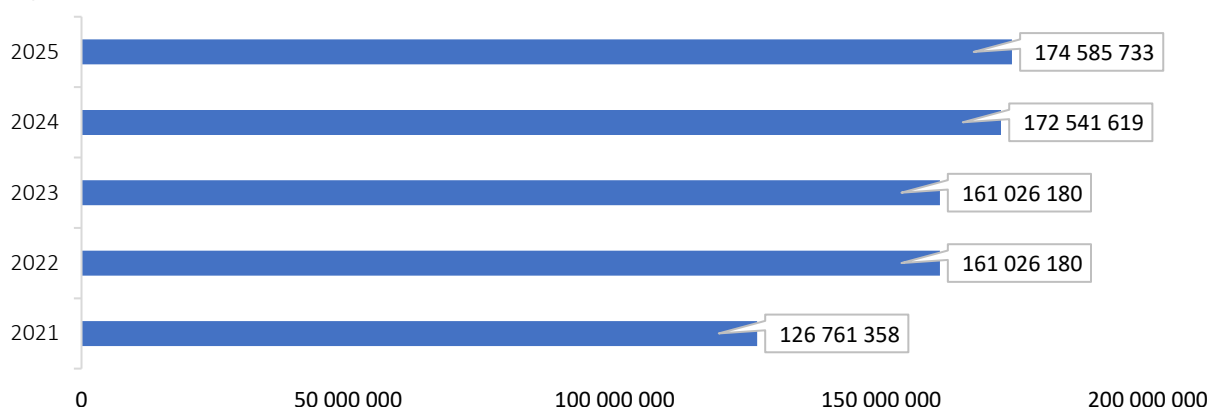
12. attēls Saņemto dotāciju dinamika 2021.–2025. gadā, *euro*

Kapitālsabiedrību kopējā dotāciju (neto) summa, kas tika piešķirta no Pašvaldības un valsts 2025. gada budžeta, ir 150,1 miljons *euro*, kas ir par 0,6 miljoniem *euro* jeb 0,4 % mazāk nekā 2024. gadā.

Vislielākais īpatsvars Pašvaldības un valsts saņemto budžeta dotāciju apjomā 2025. gadā ir RP SIA "Rīgas satiksme" – 93,4 %, kas veido 71,8 % no kapitālsabiedrības apgrozījuma. SIA "Rīgas meži" saņemtā dotācija veido 3,9 % no kopējā dotāciju apjoma, kas ir 27,3 % no kapitālsabiedrības neto apgrozījuma. SIA "Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs" saņemtā dotācija veido 1,6 % no kopējā apjoma, kas ir 43,2 % no tās neto apgrozījuma, SIA "Rīgas nami" dotācija veido 1,1 %, kas ir 6,1 % no kapitālsabiedrības neto apgrozījuma.

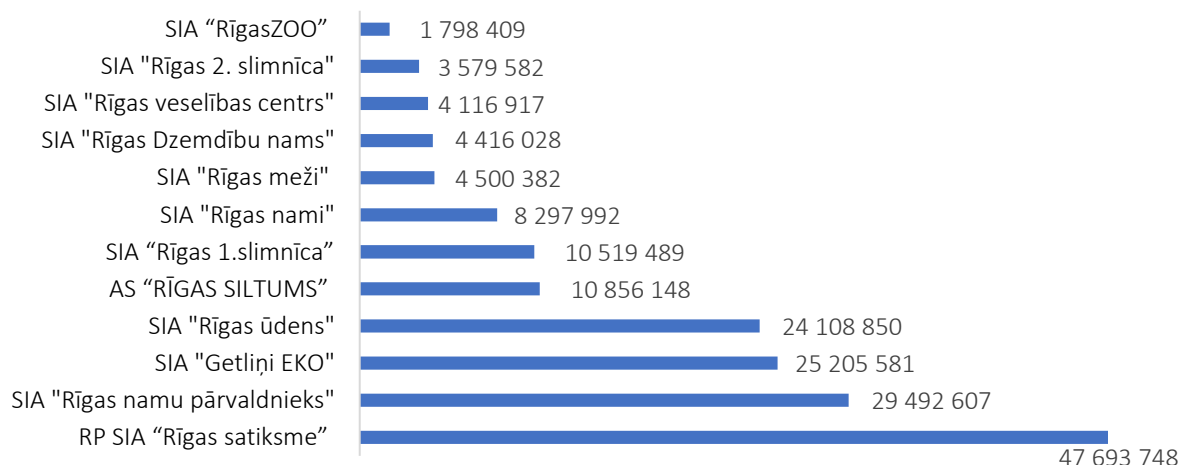
Samaksātie nodokļi un nodevas

2025. gadā Kapitālsabiedrības kopsummā valsts un pašvaldību budžetos samaksājušas nodokļus un nodevas vairāk nekā 174,6 miljonu *euro* apmērā, kas ir par 1,2 % jeb 2,04 miljoniem *euro* vairāk, salīdzinot ar 2024. gadu.



13. attēls Kapitālsabiedrību samaksāto nodokļu un nodevu dinamika 2021.–2025. gadā, *euro*

Aplūkojot laika posmu no 2021. līdz 2025. gadam, Kapitālsabiedrību kopējais valsts un pašvaldību budžetos samaksāto nodokļu un nodevu apjoms palielinājies par 47,8 miljoniem *euro* jeb 37,7 %, un 2025. gadā ir bijusi lielākā iemaksa valsts un pašvaldību budžetos pēdējo piecu gadu laikā (skat. 13. attēlu).

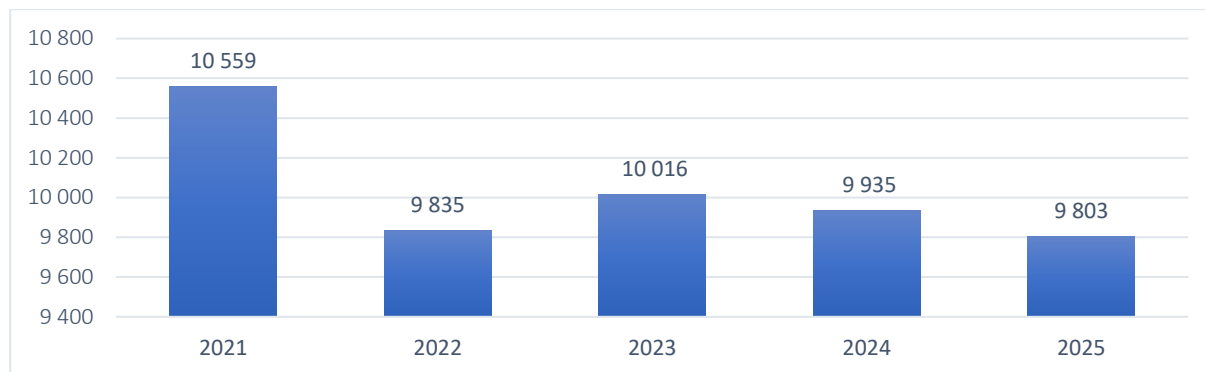


14. attēls Kapitālsabiedrību samaksāto nodokļu un nodevu apjoms 2025. gadā, *euro*

Analizējot katras atsevišķas Kapitālsabiedrības 2025. gadā iemaksāto nodokļu un nodevu apjomu budžetā (skat. 14. attēlu), var secināt, ka lielākie nodokļu maksātāji ir RP SIA "Rīgas satiksme" – iemaksāja 47,7 miljonus *euro* jeb par 2,9 % vairāk nekā 2024. gadā, SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" – iemaksāja 29,5 miljonus *euro* jeb par 7,7 % vairāk, SIA "Getliņi EKO" – 25,2 miljonus *euro* jeb par 14,8 % mazāk, SIA "Rīgas ūdens" – 24,1 miljonus *euro* jeb par 5,5 % vairāk, AS "RĪGAS SILTUMS" – 10,8 miljonu *euro* jeb par 3,3 % mazāk nekā iepriekšējā gadā.

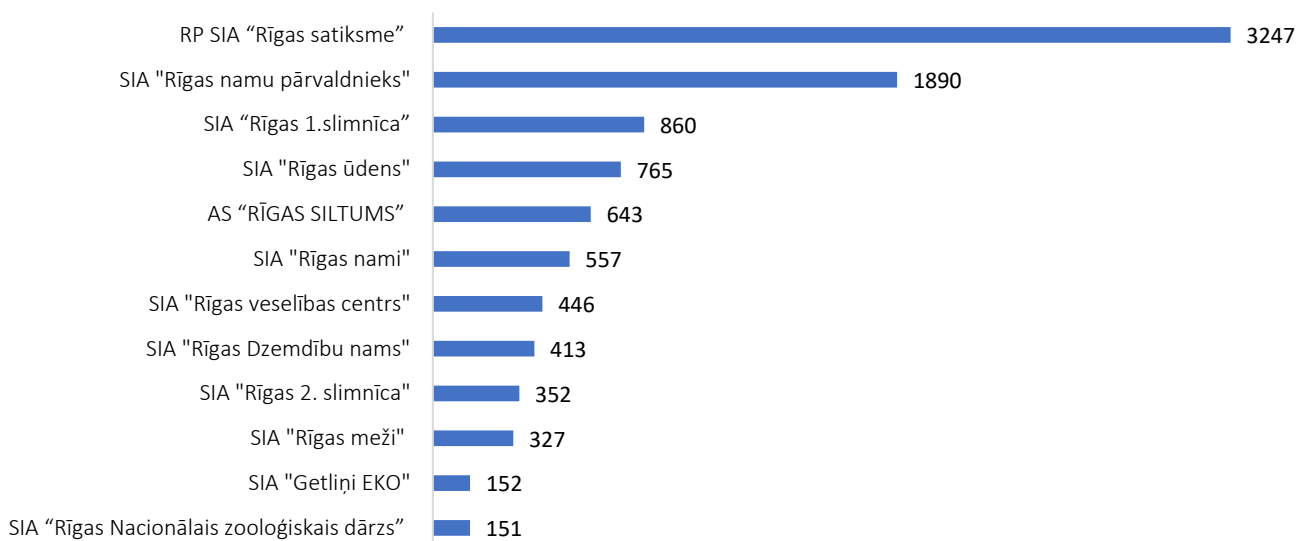
Vidējais darbinieku skaits

2025. gadā vidējais darbinieku skaits bija 9 803 darbinieki, kas, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, ir par 132 darbiniekiem jeb 1,3 % mazāk. 2025. gadā vidējais nodarbināto skaits, ieskaitot valdes un padomes locekļus, bija 9 859. Vidējais darbinieku skaits kopš 2021. gada ir samazinājies par 756 darbiniekiem jeb 7,2 % (skat. 15. attēlu), kas liecina par iekšējo resursu efektīvu plānošanu, kā arī pakāpenisku procesu digitalizāciju.



15. attēls Vidējais darbinieku skaits Kapitālsabiedrībās kopā 2021.–2025. gadā, darbinieki

Darbinieku skaits Kapitālsabiedrībās uz 31.12.2025 (skat. 16. attēlu). 2025. gadā vidējais darbinieku skaits 10 kapitālsabiedrībās pārsniedza 250 darbiniekus, kas ir lielas/vidējas kapitālsabiedrības kritērija robežvērtība.

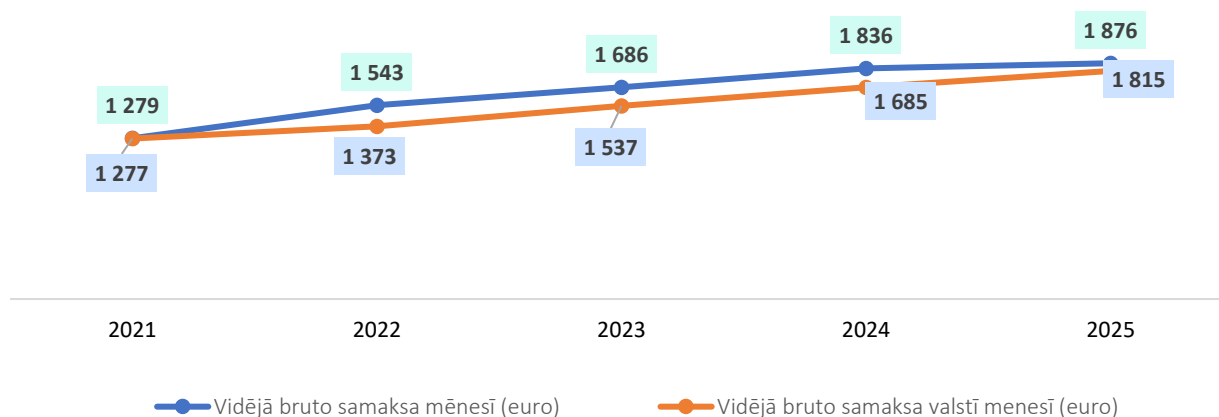


16. attēls Vidējais darbinieku skaits Kapitālsabiedrībās 2025. gadā

2025. gadā vismazākais vidējais darbinieku skaits bija SIA "Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs" – 151 darbinieks (2024. gadā – 159 darbinieki), kas samazinājās par 5 %, salīdzinot ar iepriekšējo periodu. 2025. gadā lielākie darba devēji bija RP SIA "Rīgas satiksme", kas nodarbināja 33,1 % no kopējā Kapitālsabiedrību darbinieku skaita, SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" – 19,3 %, SIA "Rīgas 1. slimnīca" – 8,8 %, SIA "Rīgas ūdens" – 7,8 %, AS "RĪGAS SILTUMS" – 6,6 %, pārējās kapitālsabiedrībās kopā – 24,4 %. 2025. gadā, salīdzinot ar 2024. gadu, astoņās kapitālsabiedrībās darbinieku skaits samazinājās kopā par 187 darbiniekiem (SIA "Rīgas nami" – par 56 darbiniekiem, AS "RĪGAS SILTUMS" – par 31 darbinieku, SIA "Rīgas meži" – par 13 darbiniekiem, RP SIA "Rīgas satiksme" – par 24 darbiniekiem, SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" – par 46 darbiniekiem, SIA "Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs" – par 8 darbiniekiem, SIA "Rīgas 2. slimnīca" – par 3 darbiniekiem un SIA "Rīgas veselības centrs" – par 6 darbiniekiem), kas ir saistīts arī ar ierobežoto iespēju piesaistīt nepieciešamās jomas profesionāļus. Pārējās kapitālsabiedrībās darbinieku skaits palielinājās kopā par 55 darbiniekiem.

Kopējais neto apgrozījums uz vienu Kapitālsabiedrībās strādājošo 2025. gadā bija 64 245 *euro*, kas ir par 646 *euro* jeb 1 % vairāk nekā 2024. gadā (63 599 *euro*). Pozitīvs darbības rezultāts (peļņa) uz vienu Kapitālsabiedrību darbinieku 2025. gadā bija 2 744 *euro*, kas ir par 263 *euro* jeb 8,8 % mazāk nekā iepriekšējā periodā (2024. gadā 3 008 *euro*).

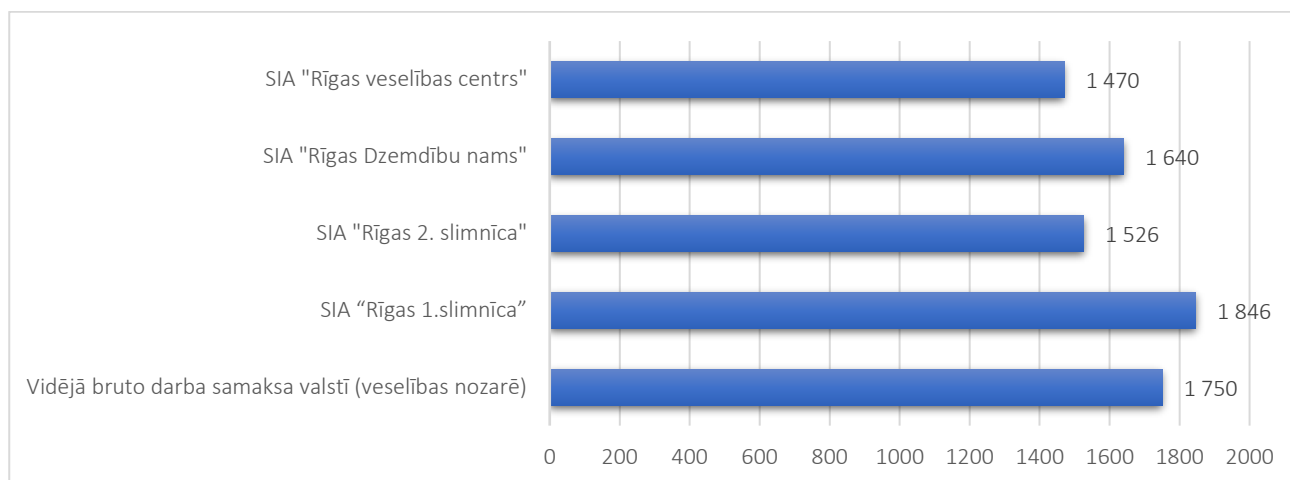
2025. gadā mēneša vidējā bruto darba samaksa valstī par pilnas slodzes darbu bija 1 815 *euro*, liecina CSP dati. Ja salīdzina 2025. gadā Kapitālsabiedrību darbinieku vidējo bruto darba samaksu mēnesī ar vidējo darba samaksu valstī, tad Kapitālsabiedrību darbinieku vidējā mēneša darba samaksa bija par 61 *euro* jeb 3,3 % lielāka un veidoja 1 876 *euro*. Tajā pat laikā, salīdzinot laika periodā no 2021. līdz 2025. gadam, bruto darba samaksa Kapitālsabiedrību darbiniekiem pieaugusi par 47 %, savukārt vidēji valstī par 42 % (skat. 17. attēlu).



17. attēls Vidējā bruto darba samaksa (*euro*) mēnesī Kapitālsabiedrībās un valstī kopumā 2021.–2025. gadā

Kapitālsabiedrībās 2025. gadā vidēji bija nodarbināti 34 valdes locekļi, kas ir tikpat cik 2024.gadā. Vidējais valdes locekļa bruto atalgojums mēnesī 2025. gadā bija 7 136 *euro*, kas ir par 94 *euro* jeb 1,3 % vairāk, salīdzinot ar 2024. gadu. Vidējais valdes locekļa mēneša bruto atalgojums no 2021. gada (5 402 *euro*) līdz 2025. gadam (7 136 *euro*) palielinājies vidēji par 1 734 *euro* jeb 32,1 %. 2025. gadā padomes locekļu mēneša vidējā bruto darba samaksa bija 2 505 *euro*.

Veselības un sociālās aprūpes nozarē vidējā bruto darba samaksa (pirms nodokļu nomaksas) 2025. gadā atbilstoši CSP Darba samaksas datubāzes rādītājiem par pilnas slodzes darbu svārstījās robežās no 1 450 līdz 1 750 *euro* mēnesī. Šīs robežas faktiski pārsniedza tikai SIA „Rīgas 1. slimnīca”. Pārējās kapitālsabiedrībās vidējā bruto darba samaksa iekļāvās minētā diapazona robežās. (skat. 18. attēlu).



18. attēls Personāla bruto darba samaksa veselības nozares uzņēmumos 2025. gadā, *euro*

Finansiālo stabilitāti raksturojošie rādītāji

Kapitālsabiedrību finansiālo stabilitāti raksturo likviditātes, maksāspējas un saistību izpildes rādītāji. 2025. gadā kapitālsabiedrību darbību joprojām ietekmēja dažādi finanšu riski, tostarp likviditātes risks, kredītrisks un procentu likmju svārstību risks. Pēc Covid-19 pandēmijas radītās ietekmes uzņēmējdarbības vidi turpināja ietekmēt ģeopolitiskā nenoteiktība, ko izraisījis Krievijas uzsāktais karš Ukrainā, kā arī ar to saistītās ekonomiskās sekas. Atsevišķas kapitālsabiedrības joprojām bija pakļautas procentu likmju svārstību riskam, jo to aizņēmumiem no kredītiestādēm ir piemērotas mainīgās procentu likmes. Lai gan salīdzinājumā ar iepriekšējiem gadiem procentu likmju līmenis ir stabilizējies, to izmaiņas joprojām ietekmē kapitālsabiedrību finansēšanas izmaksas un finanšu rezultātus.

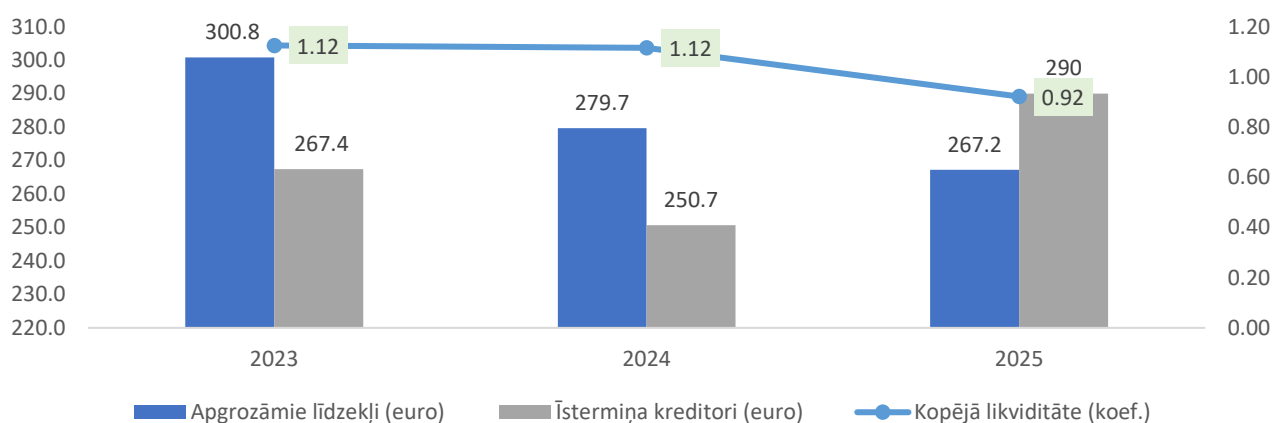
Lai mazinātu finanšu risku iespējamo negatīvo ietekmi uz finansiālo stāvokli, Kapitālsabiedrību vadība regulāri uzraudzīja debitoru parādu apjomu un to atgūstamību, nodrošināja piesardzīgu likviditātes pārvaldību un savlaicīgu saistību izpildi, kā arī kontrolēja efektivitātes, rentabilitātes un likviditātes rādītājus. Vienlaikus tika sekots līdzi finansējuma pieejamībai un Kapitālsabiedrību spējai nodrošināt nepārtrauktu darbību.

Pārskatā katras Kapitālsabiedrības raksturojumā ir atspoguļoti būtiskākie finanšu rādītāji. Ņemot vērā Kapitālsabiedrību darbības specifiku un pārstāvēto nozaru atšķirības, daudzi rādītāji nav tieši savstarpēji salīdzināmi.

Lai novērtētu Kapitālsabiedrību darbības efektivitāti un finanšu stāvokli, pārskatā sniegta informācija par vairākām finanšu un darbības rezultātus raksturojošām rādītāju grupām.

Likviditātes rādītāji

Likviditātes rādītāji raksturo kapitālsabiedrības spēju jebkurā laikā atmaksāt īstermiņa saistības. Likviditātes analīze nepieciešama, lai novērtētu kapitālsabiedrības maksāspēju (vai tā ir spējīga norēķināties par savām īstermiņa saistībām) un īstermiņa finansiālos riskus. Kopējā likviditāte tiek rēķināta kā attiecība starp apgrozāmiem līdzekļiem un īstermiņa kreditoriem. Teorijā pieņemts, ka kopējās likviditātes rādītājs ir normas robežās, ja tas ir ≥ 1 .



19. attēls Kopējo apgrozāmo līdzekļu (miljoni euro), īstermiņa kreditoru (miljoni euro) un likviditātes dinamika 2023.–2025. gadā

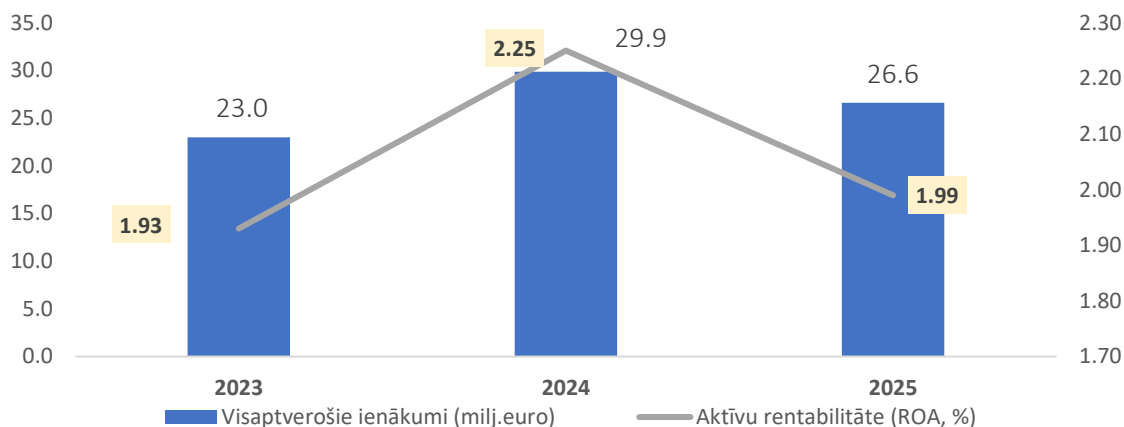
2025. gadā kopējās likviditātes rādītājs samazinājās līdz 0,92, kas ir izskaidrojams gan ar investīciju projektu realizāciju 2025. gadā, gan arī ar īstermiņa saistību palielinājumu par 9 % un apgrozāmo līdzekļu samazinājumu par 16,4 % (skat. 19. attēlu). Analizējot katras atsevišķas kapitālsabiedrības kopējās likviditātes rādītājus, jāatzīmē, ka zem noteiktās normas 2025. gadā šis rādītājs bija SIA "Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs", kas bija 0,47 (2024. gadā 0,66), AS "RĪGAS SILTUMS", kas bija 0,26 (2024. gadā 0,34), RP SIA "Rīgas satiksme", kas bija 0,41 (2024. gadā 0,71). Pārējās kapitālsabiedrībās 2025. gadā kopējās likviditātes rādītājs svārstījās no 1,03 līdz 3,63.

Savukārt absolūtās likviditātes koeficients – kopumā 2025. gadā 0,61 – ir nedaudz samazinājies (2024. gadā 0,78). Absolūtā likviditāte tiek rēķināta kā attiecība starp naudas līdzekļiem (t. sk. īstermiņa vērstpapīri) un īstermiņa kreditoriem.

2025. gadā brīvo apgrozāmo līdzekļu kopējais apjoms bija negatīvs, ko galvenokārt noteica atsevišķu lielāko kapitālsabiedrību rādītāji – RP SIA “Rīgas satiksme” (- 44 849 439 *euro*) un AS “RĪGAS SILTUMS” (- 49 540 567 *euro*). Šāda situācija lielā mērā saistīta ar aizņēmumu piesaisti investīciju projektu īstenošanai, kas pārskata periodā palielināja īstermiņa saistību apjomu. Vienlaikus jāņem vērā, ka šie aizņēmumi ir saistīti ar kapitālieguldījumiem attīstības projektos, kuru ietekme uz kapitālsabiedrību darbības rezultātiem sagaidāma ilgākā termiņā.

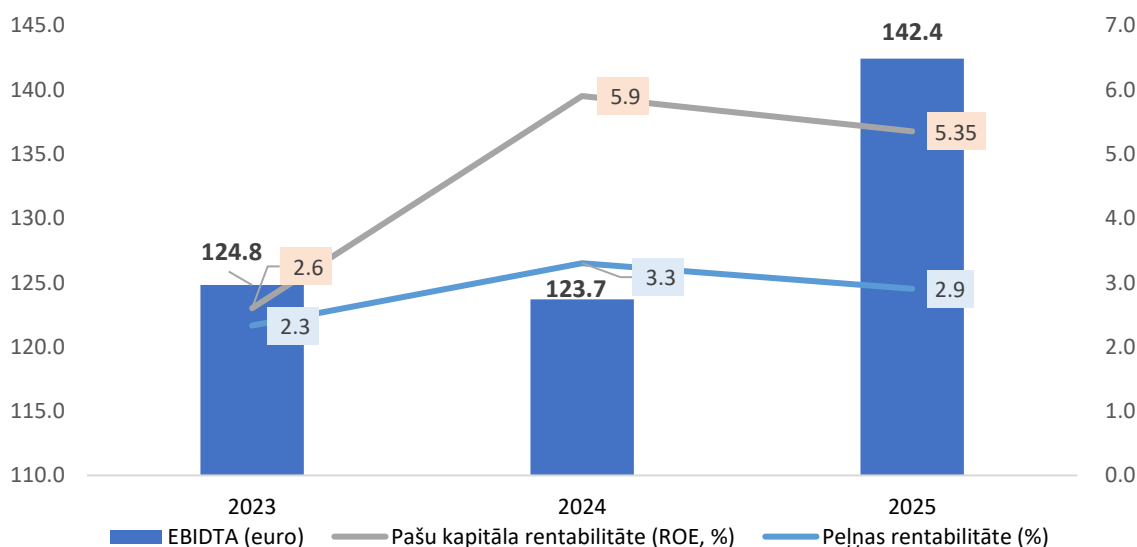
Aktivitātes un rentabilitātes rādītāji

Aktīvu atdeve jeb aktīvu rentabilitāte (ROA) raksturo, cik procentus no aktīviem veido gūtā peļņa (visaptveroši ienākumi). ROA aprēķina kā attiecību neto peļņa pret aktīvu kopsummu izteiktu procentos.



20. attēls Visaptverošie ienākumi un aktīvu atdeves rādītāju (ROA) dinamika 2023.–2025. gadā

Kapitālsabiedrību kopējā aktīvu rentabilitāte 2025. gadā bija 1,99 % kas, salīdzinot ar 2024. gadu, ir samazinājusies par 0,26 procentpunktiem (2024. gadā bija palielinājums pret 2023. gadu par 0,32 procentpunktiem). Pārskata gada beigās aktīvi bija lielāki nekā gadu iepriekš. Aktīvu kopapjoms palielinājās par 63,8 miljoniem *euro* jeb 3,1 %, savukārt pārskata gada visaptverošie ienākumi samazinājās par 3,3 miljoniem *euro* jeb 10,9 % (skat. 20. attēlu).



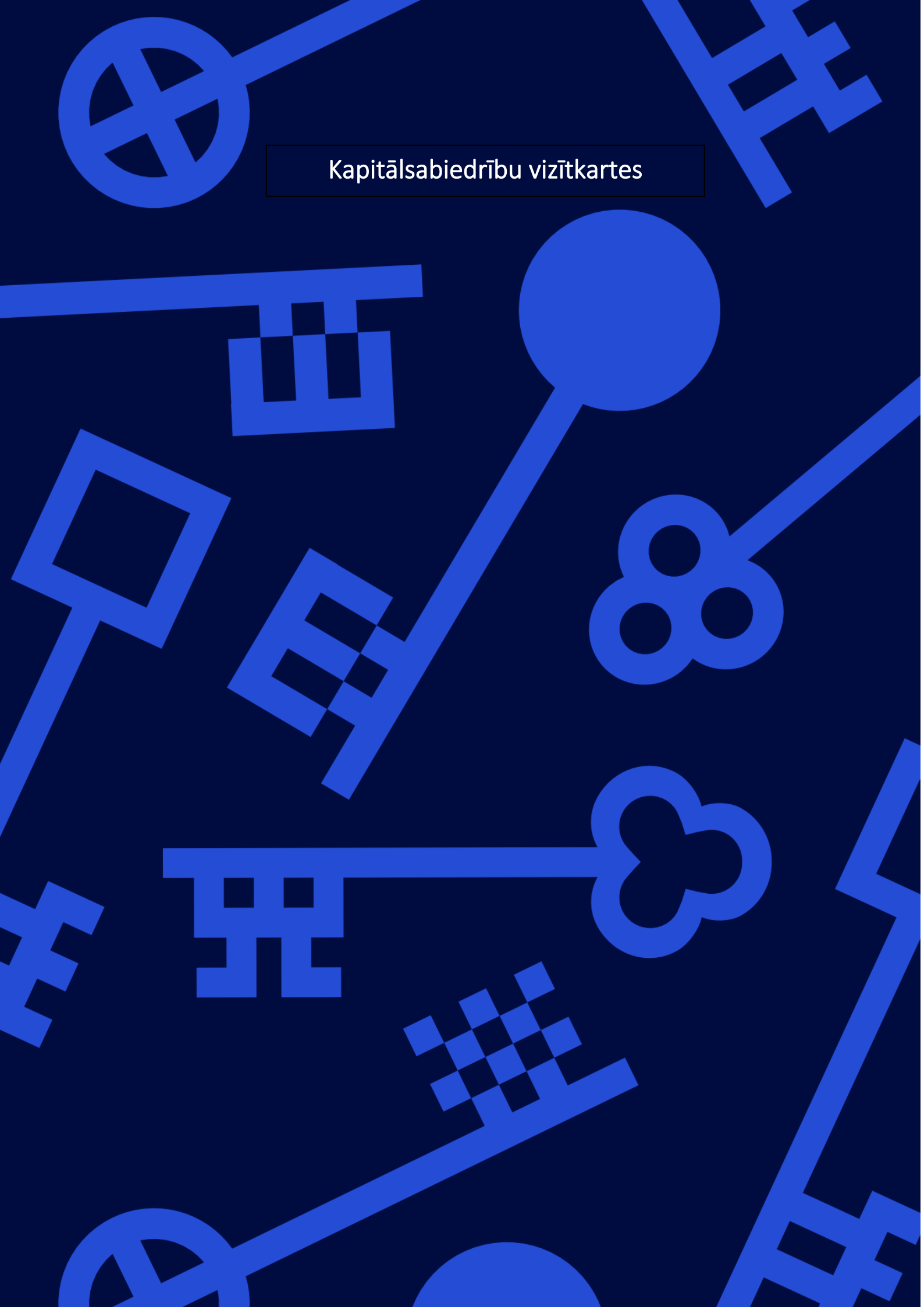
21. attēls Rentabilitātes rādītāju dinamika 2023.–2025. gadā

EBIDTA ir finanšu rādītājs, lai noteiktu uzņēmuma peļņas gūšanas spēju, t. i., cik lielu peļņu tas var iegūt ar esošajiem aktīviem un saimniecisko darbību. Ar rādītāja palīdzību iespējams novērtēt uzņēmējdarbību, neņemot vērā atšķirības finansēšanā (neieskaita procentu maksājumus), ignorējot nodokļus un nolietojuma/amortizācijas atskaitījumus. Rādītājs tiek izmantots dažādu uzņēmumu salīdzināšanai.

Kopējais EBIDTA rādītājs 2025. gadā bija 142,4 miljoni *euro*, kas, salīdzinot ar 2024. gadu, ir par 18,7 miljoniem *euro* jeb 15,1 % vairāk.

Pašu kapitāla atdeve jeb finansiālā rentabilitāte (ROE) parāda, cik efektīvi tiek izmantots kapitāls, ko ieguldījuši īpašnieki. No dibinātāja viedokļa šis varētu būt viens no svarīgākajiem rādītājiem, jo parāda, cik dibinātājs nopelnījis no katra sava ieguldītā *euro*. Pārskata gada visaptverošie ienākumi ir samazinājušies, savukārt pārskata gada peļņa ir lielāka, salīdzinot ar iepriekšējo gadu. Kapitālsabiedrību kopējā pašu kapitāla atdeve (ROE) 2025. gadā bija 5,3 %, kas ir par 0,6 procentpunktiem mazāk nekā iepriekšējā pārskata periodā (2024. gadā – 5,9 %). Neto peļņas rentabilitāte bija 2,9 %, kas ir par 0,4 procentpunktiem mazāk nekā iepriekšējā gadā (2024. gadā – 3,3 %) (skat. 21. attēlu).

Kopsavēlot, ir būtiski uzsvērt, ka Pašvaldībai kā Kapitālsabiedrību īpašniekam būtiski ir ne tikai rentabilitātes rādītāji, nodrošinot ikgadēju stabilu peļņu, bet tieši Kapitālsabiedrību finanšu stabilitāte, vērtības pieaugums un attīstība ilgtermiņā, veiksmīgi īstenojot to darbības stratēģijas atbilstoši izvirzītajam vispārējam stratēģiskajam mērķim, kādēļ Pašvaldība savu līdzdalību Kapitālsabiedrībās saglabā, un ikgadēji Kapitālsabiedrībām sasniedzot izvirzītos finanšu un nefinanšu mērķus.

The background is a dark blue field filled with various light blue geometric shapes and lines. These include circles, squares, rectangles, and lines of varying lengths and orientations. Some shapes are solid, while others are outlines. The arrangement is abstract and non-representational, creating a complex, layered visual texture.

Kapitālsabiedrību vizītkartes

Rīgas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Rīgas satiksme”

RP SIA “Rīgas satiksme”, reģ. Nr. 40003619950

Komerccabiedrība internetā: www.rigassatiksme.lv

Pašvaldības līdzdalība 100 %

RP SIA “Rīgas satiksme” ir liela un no publiskas personas atkarīga komerciāla publiskas personas kapitālsabiedrība

RP SIA “Rīgas satiksme” pieder 100 % kapitāla daļu sabiedrībā ar ierobežotu atbildību “Rīgas acs”²² un SIA “RĪGAS KARTE”²³

RP SIA “Rīgas satiksme” nodrošina sabiedriskā transporta (ar autobusi, tramvaji un trolejbusiem) pakalpojumu sniegšanu Rīgas valstspilsētas sabiedriskā transporta maršrutu tīklā²⁴ un Pašvaldības autostāvvietu, kas atrodas ielu sarkano līniju robežās, apsaimniekošanu.²⁵

Pārskata perioda beigās apkalpoti 50 autobusu maršruti (garums 860 km), 22 trolejbusu maršruti (garums 214,6 km) un 7 tramvaju maršruti (garums 91,7 km). RP SIA “Rīgas satiksme” rīcībā 413 autobusi (t.sk. 52 elektroautobusi), 95 tramvaju sastāvi un 224 trolejbusi.

Plānoto reisu izpilde veikta 99,68 % apmērā, papildus veiksmīgi nodrošinot visus plānotos un neplānotos reusus publisko pasākumu laikā atbilstoši Pašvaldības pieprasījumam. Sabiedrisko transportlīdzekļu nobraukums maršrutu tīklā bija 36,97 miljoni km, kopumā pārvadāti 118,5 miljoni pasažieru.

Apsaimniekotas 6 849 Pašvaldības maksas autostāvvietas, kas ir par 7,8 % vairāk nekā 2024. gadā.

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Sniegt videi draudzīgus, drošus, integrētus un efektīvus mobilitātes pakalpojumus Rīgā un tās metropoles areālā un piedalīties Rīgas pilsētas transporta infrastruktūras uzturēšanā un attīstīšanā.²⁶

Pārvaldība

Kapitāla daļu turētājs – Pašvaldība

Kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors Jānis Lange

Padomes priekšsēdētājs – Ainārs Ozols

Padomes locekļi: Normunds Narvaišs, Rolands Paņko (līdz 17.12.2025.), Toms Siliņš (no 29.05.2026.)

Valdes priekšsēdētāja – Džineta Innusa

Valdes locekļi: Gints Zeltniņš (līdz 15.04.2026.), Inga Krūkle (līdz 15.04.2026.), Andris Lubāns (līdz 15.04.2026.), Jānis Golubevs, Jānis Naglis (no 01.06.2026.)

²² Rīgas dome 27.03.2024. pieņēma lēmumu Nr. RD-24-3426-lē, atļaujot RP SIA “Rīgas satiksme” izbeigt līdzdalību SIA “Rīgas acs” (reģistrācijas Nr. 40103443088), Komerclikumā noteiktajā kārtībā veicot tās likvidāciju.

²³ RP SIA “Rīgas satiksme” līdz 29.12.2025. piederēja 51 % kapitāla daļu, no 30.12.2025. RP SIA “Rīgas satiksme” pieder visas kapitāla daļas. Rīgas dome ar 05.12.2025. lēmumu Nr. RD-25-352-lē “Par atļauju Rīgas pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Rīgas satiksme” līdzdalības palielināšanai un izbeigšanai SIA “RĪGAS KARTE”” atļāva RP SIA “Rīgas satiksme” iegādāties 49 % SIA “RĪGAS KARTE” pamatkapitāla daļas par 1 euro, tādējādi kļūstot par 100 % SIA “RĪGAS KARTE” kapitāla daļu īpašnieci, lai nodrošinātu SIA “RĪGAS KARTE” pārvaldības un likvidācijas procesu.

²⁴ Saskaņā ar starp Pašvaldību un RP SIA “Rīgas satiksme” 14.11.2011. noslēgto pasūtījuma līgumu Nr. RD-11-1490-lī.

²⁵ Saskaņā ar Rīgas domes 05.02.2013. saistošajiem noteikumiem Nr. 206 “Rīgas valstspilsētas pašvaldības maksas autostāvvietu apsaimniekošanas un lietošanas noteikumi” un starp Pašvaldību un RP SIA “Rīgas satiksme” 04.08.2023. noslēgto pārvaldes uzdevuma deleģēšanas līgumu Nr. RD-23-610-lī.

²⁶ Rīgas domes 24.08.2022. lēmums Nr. RD-22-1818-lē “Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu Rīgas pašvaldības sabiedrībā ar ierobežotu atbildību “Rīgas satiksme””.

Būtiskākie notikumi 2025. gadā

- veiksmīgi norisinājies nakts satiksmes pilotprojekts no 17.05.2025. līdz 26.10.2025., naktīs no piektdienas uz sestdienu, no sestdienas uz svētdienu, kā arī svētku dienās trīs maršrutos īstenojot piecus reisus no Rīgas centra uz apkaimēm, kopā pārvadāti 11 422 pasažieri;
- noslēgts sadarbības līgums ar Ropažu novada pašvaldību par trīs autobusu maršrutu līdzfinansēšanu;
- no 01.05.2025. veiktas izmaiņas tramvaju maršrutu tīklā – zemās grīdas tramvaji kursē uz Ilģuciemu, izveidoti jauni savienojumi, sinhronizēti atiešanas laiki. Pēc apspriedes ar Šķirotavas apkaimes iedzīvotājiem no 20.01.2025. veiktas izmaiņas 47. autobusa maršrutā, to pārveidojot par pievedošo maršrutu, palielinot reisu skaitu pie līdzvērtīga resursu izlietojuma;
- 2025. gada janvārī RP SIA “Rīgas satiksme” apsaimniekotajās Pašvaldības autostāvvietās uzsākta jaunas maksājumu uzskaites un kontroles sistēmas darbība;
- sabiedriskajos transporta līdzekļos ieviests jauns tiešsaistes maksājumu serviss *Klix*, paplašinātas norēķinu iespējas, pievienota iespēja skatīt sabiedriskā transporta salona monitoru datus lietotnē brauciena laikā;
- veikti uzlabojumi sabiedriskā transporta reāllaika datu sadaļā – papildināta informācija par zemās grīdas tramvajiem, īstenots risinājums “Pietura pēc pieprasījuma”, pieturās līdzās maršrutu grafiku informācijai nodrošināta QR skenēšana. 2025. gadā ievērojami palielinājies pieslēgšanās reāllaika datiem sesiju skaits;
- 24.07.2025. uzsākts pilotprojekts “RĪGAS VIENOTĀ BIĻETE” sadarbībā ar valsts sabiedrību ar ierobežotu atbildību “Autotransporta direkcija” un akciju sabiedrību “Pasažieru vilciens”. Lai gan institucionālā sadarbība vērtējama kā veiksmīga, pirmajos piecos mēnešos bilešu pārdošanas apjoms stabilizējies ap 3 000 biļetēm mēnesī, kas ir mazāk nekā sākotnēji prognozētie 11 000 mēnesī, tādējādi nepieciešama turpmāka produkta pilnveide un sabiedrības informēšana;
- pārskata gadā turpinājās būvdarbi projekta “7. tramvaja līnijas pagarinājuma izbūve” ietvaros. Kopējais 7. tramvaja maršruta sliežu ceļa pagarinājums ir 2,2 kilometri. Šī ir pirmā jaunas tramvaja līnijas izbūve pēc 40 gadu pārtraukuma. Darbi pabeigti 2026. gada pirmajā ceturksnī un atklāšana norisinājās 2026. gada jūnija sākumā;
- turpinājās vērienīgie 5. tramvaju depo ražošanas ēku un teritorijas attīstības būvdarbi Brīvības ielā 191, Rīgā, kas ietver apjomīgu depo ēku kompleksu pārbūvi, paredzot jauna korpusa izbūvi un esošās vēsturiskās depo ēkas pārbūvi, saglabājot un atjaunot vēsturiskās ēkas fasādi un sienas, kā arī citus būvelementus (piemēram, jumta konstrukcijas dekoratīvie elementi). 2025. gadā pabeigta lielākā daļa no pārbūves darbiem, ir izbūvētas ražošanas ēkas būvkonstrukcijas, jumta konstrukcijas, sienas un starpsienas, kā arī uzstādīti logi, durvis un vārti, kā arī veikti fasāžu apdares un restaurācijas darbi. Lielākajā daļā objekta 2025. gadā pabeigti apdares darbi un izbūvēti iekšējie inženiertīkli – elektroapgādes, sakaru, ūdensapgādes, kanalizācijas, apkures, ventilācijas un gaisa kondicionēšanas sistēmas. Tāpat ir uzstādītas lielākā daļa plānotās iekārtas. Teritorijā pilnībā pabeigta sliežu ceļu izbūve un elektroapgādes tīklu izbūve, sliežu ceļu apsildes un automatikas izbūve, pabeigti ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu izbūves darbi un pabeigti teritorijas labiekārtošanas darbi. Būvdarbi objektā pabeigti līdz 2026. gada martam un būvdarbu objekts ekspluatācijā nodots 2026. gada 2. ceturksnī;
- 2025. gadā ir pabeigta jaunās, modernās apakšstacijas ēkas būvniecība Meža prospektā 2, Rīgā, kā arī veikta 10. apakšstacijas pārbūve Brīvības ielā 349A. Tāpat īstenota sešu pieturu pārbūve, izbūvējot paaugstinātās iekāpšanas un izkāpšanas platformas, kas nodrošina ērtāku un pieejamāku 1. tramvaja līnijas izmantošanu vecāka gadagājuma cilvēkiem, pasažieriem ar funkcionāliem traucējumiem, kā arī vecākiem ar bērnu ratiņiem;
- Jūlijā XIII Latvijas skolu un jaunatnes dziesmu un deju svētku laikā nodrošināti kolektīvu pārvadājumi uz mēģinājumiem un koncertiem, organizējot kustības plānošanu, transportlīdzekļu pieejamību un drošu pārvadājumu plūsmu visas svētku nedēļas garumā;
- RP SIA “Rīgas satiksme” piedalījās militārajās mācībās “Namejs 2025”, nodrošinot transportu evakuācijas simulācijām un krīzes scenārijiem; parakstīja “Misijas Nulle” hartu, apliecinot apņemšanos mazināt ceļu satiksmes negadījumus un stiprināt darbinieku un pasažieru drošību; īstenoja praktiskas ugunsdrošības apmācības darbiniekiem sadarbībā ar Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienestu un Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienestu, iniciatīvā “Drošības busiņš” sadarbībā ar Rīgas pašvaldības policiju regulāri viesojās skolās, lai izglītotu par drošību sabiedriskajā transportā, kā arī piedalījās vēl daudzās citās sabiedriskajās aktivitātēs. Par ieguldījumu sabiedrības labā saņemta Pašvaldības Gada balva nominācijā “Gada komandu sadarbība”, savukārt Pasaules tramvaju vadītāju čempionātā Vīnē iegūta 10. vieta;
- Rīgas dome 30.07.2025. pieņēma lēmumu Nr. RD-25-55-lē “Par sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanas nepārtrauktības nodrošināšanu Rīgas valstspilsētas pašvaldības administratīvajā teritorijā pēc

Rīgas valstspilsētas pašvaldības un Rīgas pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Rīgas satiksme” 14.11.2011. pasūtījuma līguma Nr. RD-11-1490-lī par sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu Rīgas valstspilsētas sabiedriskā transporta maršrutu tīklā termiņa beigām”, kas paredz konceptuāli apstiprināt tiešā pasūtījuma līguma par sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu Rīgas valstspilsētas sabiedriskā transporta maršrutu tīklā piešķiršanu RP SIA “Rīgas satiksme” pēc 30.06.2033.

RP SIA “Rīgas satiksme” 2025. gada ilgspējas pārskats un tajā iekļautais korporatīvās pārvaldības ziņojums ir pieejams:

<https://www.rigassatiksme.lv/lv/par-mums/publiskojava-informacija/ilgtspejas-parskati/>.

Galvenie nefinanšu mērķi un to izpilde²⁷

- *ikvienam pieejamu ilgspējīgu, drošu un efektīvu sabiedriskā transporta un mobilitātes pakalpojumu nodrošināšana, veicinot sabiedriskā transporta lietotāju īpatsvara pieaugumu* – sasniegti visi rādītāji – reisu izpildes procents, izslēdzot no pārvadātāja neatkarīgus faktorus, sasniegts 99,68 % (plānots => 98 %), klientu apmierinātība ar sabiedriskā transporta pieejamību – sasniegti 85 %²⁸ (plānots => 77 %) un ceļu satiksmes negadījumu skaits sabiedriskā transporta līdzekļu vadītāju vainas dēļ uz 1 milj. nobrauktiem km – sasniegts rādītājs 4,77 noteikto < 6 vietā;
- *sabiedriskā transporta pakāpeniska dekarbonizācija, tādējādi būtiski samazinot sabiedriskā transporta ietekmi uz vidi un klimatu* – mērķis sasniegts, videi draudzīgāk sabiedriskā transporta līdzekļu nobraukto kilometru īpatsvars (Euro 6, elektroautobusi, H2, trolejbusu nobraukums bez dīzeļģeneratora un tramvaji pret pārējo sabiedriskā transporta līdzekļu nobrauktajiem kilometriem) – 85,2 % (plānots => 85 %);
- *cilvēkresursu vadības produktivitātes, darbinieku apmierinātību veicinošas darba vides attīstīšana* – ietvaros izvirzītais rādītājs *Darbinieku iesaistes indekss*, % nav sasniegts atbilstoši plānotajam. Stratēģijā plānotais rādītājs 2025. gadam ir >80 %, savukārt RP SIA “Rīgas satiksme” norāda, ka sasniegtais rādītājs ir 74,2 % (iepriekš – 71,1 %), kas norāda, ka rādītājs uzlabojas, bet vēl nav sasniegts;
- *inovatīva un efektīva iekšējo procesu plānošana, vadība un rezultātu novērtējums* – būtiski pārsniegts uzsākto un turpināto procesu (attīstības projektu) skaits, piemēram, plānoto divu uzsākto projektu vietā uzsākti četri – tādi kā koda biļešu lietotnes maksājumu servisa nomaiņa un maksājumu procesu pārskatīšana, rāciju risinājuma aizvietošana sabiedriskajā transportā, produkcijas klāstera iegāde un pilotprojekts laika releja izstrādei sabiedriskajam transportam, kas regulē iekārtu korektu izslēgšanos;
- *veicināt vides aizsardzību un energosnieguma uzlabošanu* – pārsniegts rezultatīvais rādītājs *Energoresursu patēriņa pakāpenisks samazinājums ēku un saimniecības telpu jomā*, sasniedzot samazinājumu 5,68 % (plānots samazinājums 3 % salīdzinājumā ar 2022. gadu).

Klientu apmierinātība

Pašvaldība katru gadu veic Rīgas iedzīvotāju aptauju par apmierinātību ar Pašvaldības darbu un procesiem pilsētā. Klientu apmierinātība ar sabiedriskā transporta pakalpojuma pieejamību novērtēta 82 %²⁹ apmērā, un 77 % klientu apmierināti ar sabiedriskā transporta pakalpojuma kvalitāti.

Daļā par maksas autostāvvietām klientu apmierinātības rādītāji saglabājas augsti: 93 % klientu ir apmierināti ar tīrību, 88 % – ar apmaksas automātu izvietošanu, bet 86 % pozitīvi vērtē informācijas kvalitāti.

Finanšu mērķi un to izpilde

- *finanšu stabilitātes nodrošināšanai* noteikts, ka likviditātes koeficientam jābūt 0,56, faktiskais rādītājs 0,41, izpildīts daļēji;
- *pozitīvu rentabilitātes rādītāju saglabāšana* ar EBITDA pieaugumu līdz 2027. gadam par 20 %, salīdzinot ar bāzes gadu. Sasniedzamais EBITDA rādītājs 2025. gadam 50,8 miljoni *euro* – sasniegti 55,9 miljoni *euro*, iekļaujoties EBITDA pieauguma mērķa (20 %) rādītājā – par 32,8 % pārsniedzot bāzes gada (2022. gadā EBITDA 42,1 miljons *euro*) rādītāju;
- *sasniegt apgrozījuma pieaugumu* (par 10 % uz vienu darbinieku) – mērķis (63,3 tūkstoši *euro*) nav sasniegts. Izpilde 57,5 tūkstoši *euro* uz vienu darbinieku;

²⁷ Nefinanšu un finanšu mērķi norādīti saskaņā ar RP SIA “Rīgas satiksme” vidēja termiņa darbības stratēģiju 2023.–2027. gadam.

²⁸ RP SIA “Rīgas satiksme” klientu aptaujas dati. Aptauja tiek veikta vienu reizi divos gados, norādītie dati ir par 2024. gadu.

²⁹ Pašvaldības veiktās ikgadējās iedzīvotāju aptaujas dati par 2025. gada jūliju – augustu.

- *līdzsvarot pārdošanas izmaksas* – pārdošanas komisijas izmaksas (%) pret kopējo biļešu realizācijas apjomu nepārsniedz 3,5 %, 2025. gada mērķis 3 %, sasniegts 3,23 %, kas iekļaujas mērķa diapazonā;
- *nodrošināt finanšu līdzekļu piesaisti stratēģijā paredzēto investīciju realizācijai* – aizņemto līdzekļu apjoms 5–7 reizes lielāks par EBIDTA, mērķis 4,6, sasniegts tuvu plānotajam 4,04;
- *realizēt racionālu un efektīvu finanšu resursu vadību ilgtermiņā*, lai nodrošinātu ilgtspējīgu uzņēmuma attīstību – mērķis vismaz 10 % no kopējā investīciju apjoma veltīt pētniecībai, inovācijām un attīstībai – ir izpildīts, 2025. gadā investīcijas veiktas 76,2 miljonu *euro* apmērā, t. sk. investīcijas attīstības mērķiem veiktas 65,8 miljonus *euro* jeb 85,7 % apmērā.

RP SIA “Rīgas satiksme” galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, *euro*

3. tabula

Rādītāji	2023	2024	2025
Kopējie ieņēmumi, t. sk.:	190 497 242*	196 163 707*	196 076 914*
- ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	51 707 165	52 422 791	53 622 282
- pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi, t. sk.:	138 790 077	143 740 916	142 454 632
- <i>Pašvaldības finansējums</i>	124 924 128	131 434 285	131 306 063
- <i>valsts finansējums</i>	10 483 913	9 457 924	8 861 090
Kopējie ieņēmumi (konsolidētais), t. sk.:	190 681 791	196 281 328	196 080 934
- ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	51 743 795	52 422 791	53 616 578
- pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	138 937 996	143 858 537	142 464 356
Neto peļņa/ zaudējumi	2 860 473	1 750 330	10 474 710
Neto peļņa/ zaudējumi (konsolidēti)	2 965 814	1 952 193	10 395 290
EBITDA	52 541 186	51 696 270	55 867 975
Aktīvi	495 329 469	489 055 110	507 022 980
Pašu kapitāls, t. sk.:	125 687 898	127 643 110	138 010 653
- pamatkapitāls	70 798 608	70 955 408	71 107 608
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde (naudas plūsma)	86 460 412	49 676 597	76 178 471
Samaksātās dividendes Pašvaldības budžetā ³⁰	0	0	0
Samaksāti nodokļi/nodevas	40 785 155	46 370 986	47 693 748
Saņemtie ziedojumi	0	0	0
Finanšu darbības efektivitātes rādītāji un koeficienti			
ROA (peļņa/ aktīvi), %	0,58	0,36	2,07
ROE (peļņa/ pašu kapitāls), %	2,28	1,37	7,59
Kopējā likviditāte (īstermiņa aktīvi/ īstermiņa kreditori)	0,94	0,71	0,41
Rentabilitāte (peļņa/ apgrozījums), %	1,53	0,91	5,41
Saistību īpatsvars (saistības/ pašu kapitāls)	2,94	2,83	2,67
Citi rādītāji			
Darbinieku skaits	3 307	3 271	3 247
Vidējā bruto atlīdzība mēnesī	1 600	1 768	1 795
Valdes locekļu skaits	5	5	5
Vidējā valdes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	9 008	9 253	9 190
Padomes locekļu skaits	3	3	3
Vidējā padomes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	2 800	2 800	2 776
Gada pārskats sagatavots pēc SFPS	nē	jā	jā

* RP SIA “Rīgas satiksme” finanšu pārskatā par 2025. gadu atbilstoši SFPS valsts un Pašvaldības finansējums atspoguļots posteņi “Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi”, nevis kā periodā līdz 2024. gadam posteņi “Neto apgrozījums”. Salīdzināšanas nolūkā tabulā posteņi “Kopējie ieņēmumi” apvienoti posteņi “Ieņēmumi no līgumiem ar klientiem” un “Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi”.

³⁰ Saskaņā ar Rīgas domes 05.04.2023. lēmumu Nr. RD-23-2413-lē “Par atšķirīgu dividendēs izmaksājamo Rīgas pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Rīgas satiksme” peļņas daļu periodā no 2021. līdz 2027. pārskata gadam”.

Plānotie būtiskākie notikumi 2026. gadā

- uzsākta investīciju projekta “2. trolejbusa parka pārbūve Rīgā, Jelgavas ielā 37” īstenošana. Šis ir viens no stratēģiski nozīmīgākajiem RP SIA “Rīgas satiksme” infrastruktūras objektiem. Tiek paredzēta pilnīga 1968. gadā atklātā 2. trolejbusa parka pārbūve, ietverot depo, administrācijas bloku, transportlīdzekļu pieņemšanas punktu, vilces apakšstaciju u. c. parka funkcionalitātes nodrošināšanai nepieciešamo infrastruktūru. Potenciālā funkcionālā un arhitektoniskā risinājuma koncepta izstrādei 2025. gadā organizēts atklāts metu konkurss. 2026. gada I ceturksnī trīs godalgotie pretendenti aicināti piedalīties sarunu procedūrā, lai 2026. gada II ceturksnī noslēgtu būvprojekta izstrādes līgumu. Objekta būvdarbus paredzēts organizēt, sākot ar 2028. gadu;
- ņemot vērā, ka no sabiedriskā transporta iepirkuma procesa uzsākšanas līdz faktiskai transportlīdzekļa ekspluatācijas uzsākšanai var paiet vairāki gadi, šobrīd noris aktīvs darbs pie jaunu sabiedrisko transportlīdzekļu iegādes. Ir noslēgušās tirgus izpētes gan potenciālo autobusu, gan trolejbusu, gan arī tramvaju iegādei. 2026. gadā nepieciešams uzsākt iepirkumus transportlīdzekļu iegādei, lai līdz 2030. gadam varētu saņemt vismaz 12 zemās grīdas tramvajus, 100 trolejbusus (ar dinamiskās uzlādes iespēju), 60 dīzeļautobusus un 60 bateriju elektroautobusus;
- ar mērķi turpināt attīstīt tramvaja līniju tīklu Rīgas valstspilsētā 2026. gadā plānots veikt priekšizpēti tramvaja līniju būvniecībai Skanstes un Ziepniekkalna apkaimēs. Priekšizpēte ir būtisks sagatavošanās posms kvalitatīva transporta infrastruktūras projekta īstenošanai, kā arī obligāts priekšnosacījums potenciālā ES finansējuma saņemšanai.



SIA “Rīgas ūdens”

SIA “Rīgas ūdens”, reģ. Nr. 40103023035

Komersabiedrība internetā: www.rigasudens.lv

Pašvaldības līdzdalība 100 %

SIA “Rīgas ūdens” ir liela un komerciāla publiskas personas kapitālsabiedrība

SIA “Rīgas ūdens” nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās

SIA “Rīgas ūdens” sniedz sabiedriskos ūdenssaimniecības pakalpojumus Pašvaldības administratīvajā teritorijā (kā arī daļā no Ķekavas novada, Ropažu novada, Ādažu novada un Mārupes novada, un saņem attīrīšanai daļu no Jūrmalas notekūdeņiem), apsaimnieko ugunsdzēsības hidrانتus un Pašvaldības īpašumā esošos brīvkrānus, veic jaunu brīvkrānu izbūvi, paplašinot to pieejamību pilsētvidē, kā arī nodrošina dzeramā ūdens pieejamību Pašvaldības norādītajos publiskajos pasākumos.³¹

2025. gadā ūdens ieguve no ūdensgūtnēm: 50,3 % no kopējā apjoma tika iegūti no virszemes ūdens avotiem, savukārt 49,7 % – no pazemes ūdensgūtnēm. 2025. gadā klientiem piegādātā dzeramā ūdens apjoms sasniedza 36 396 tūkst. m³. 2025. gadā SIA “Rīgas ūdens” bija spēkā 24 856 līgumi par pilsētas ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu 24 419 objektos. 435 personām sniegts arī atbalsts Rīgas domes līdzfinansējuma saņemšanai centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieslēgumu izbūvei, veicinot vēl plašāku pakalpojumu pieejamību un iedzīvotāju pieslēgšanos centralizētajām sistēmām. 2025. gadā klientu portālam pievienojušies jau 90 % klientu, apliecinot pieaugošu digitālo risinājumu izmantošanu. Ierīkoti 10 jauni brīvkrāni, un kopumā Rīgā darbojas 47 brīvpieejas dzeramā ūdens uzpildes vietas. 2025. gadā dzeramā ūdens stacijas ierīkotas deviņās izglītības iestādēs, kopējam staciju skaitam sasniedzot 27.

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Nodrošināt uz klientu vērstu nepārtrauktu, drošu, kvalitatīvu, pieejamu un ekonomiski pamatotu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu, nodrošināt ilgtspējīgu un drošu Rīgai nozīmīgāko ūdens resursu izmantošanu un stratēģiski svarīgās infrastruktūras pārvaldību, kā arī veicināt iedzīvotāju iesaistīšanos ūdens piesārņojuma novēršanā.³²

Pārvaldība

Kapitāla daļu turētājs – Pašvaldība

Kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors Jānis Lange

Padomes priekšsēdētāja – Dace Ljusa

Padomes locekļi: Tālis Juhna (līdz 30.08.2025.), Imants Paegļītis, Māris Kleinbergs (no 17.10.2025.)

Valdes priekšsēdētājs – Krišjānis Krūmiņš

Valdes locekļi: Normunds Zvaunis, Agnese Ozolkāja

Būtiskākie notikumi 2025. gadā

- stājās spēkā ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu izmaiņas, nodrošinot investīciju programmas finansēšanas stabilitāti;
- sekmīgi noslēgts ES Kohēzijas fonda projekts Ūdenssaimniecības attīstība Rīgā, 4. kārtā, paplašinot centralizēto pakalpojumu pieejamību Mārupes, Katlakalna un Bolderājas apkaimēs;
- parakstīts 70 milj. euro aizdevuma līgums ar Eiropas Investīciju banku ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu modernizācijai un paplašināšanai līdz 2028. gadam;

³¹ Atbilstoši starp Pašvaldību un SIA “Rīgas ūdens” 24.07.2019. noslēgtajam līgumam Nr. RD-19-756-lī par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu.

³² Rīgas domes 25.03.2026. lēmums Nr. RD-26-627-lē “Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu SIA “Rīgas ūdens””.

- starptautiskā kredītreitingu aģentūra *Moody's* atkārtoti apstiprināja A3 ilgtermiņa kredītreitingu ar stabilu perspektīvu;
- emitētas pirmās obligācijas atbilstoši Eiropas zaļo obligāciju standartam (*EuGB*) 20 milj. *euro* apmērā. Investoru pieprasījums sasniedza 45,5 milj. *euro* jeb 228 % no emisijas apjoma. Obligācijas tika iekļautas *Nasdaq* Baltijas regulētajā tirgū, un tādējādi SIA "Rīgas ūdens" kļuva par pirmo pašvaldības uzņēmumu Latvijā, kas piesaistījis finansējumu kapitāla tirgū, kā arī pirmo uzņēmumu Ziemeļeiropā, kas emitējis obligācijas atbilstoši *EuGB* standartam;
- noslēgts 54,7 milj. *euro* līgums par Metāntenku parka paplašināšanu, palielinot biogāzes ražošanas jaudu un virzoties uz līdz pat 85 % energoneitralitāti;
- noslēgti līgumi ar CFLA par 0,962 MW saules elektrostacijas izbūvi ūdens stacijā "Daugava" un par 0,687 MW saules elektrostacijas izbūvi bioloģiskās attīrīšanas stacijas "Daugavgrīva" teritorijā;
- uzsākts telemetrijas projekts – piecu gadu laikā ar attālinātās nolasīšanas iekārtām plānots aprīkot vairāk nekā 22 000 komercuzskaites mēraparātu;
- aizvadīta SIA "Rīgas ūdens" Attīstības konference *360° perspektīva*, stiprinot dialogu ar kapitāla tirgus dalībniekiem un publiskā sektora partneriem par nozares investīciju un attīstības prioritātēm;
- noslēgts ERAF līdzfinansējuma līgums 22,3 milj. *euro* apmērā par bioloģiskās attīrīšanas stacijas "Daugavgrīva" paplašināšanu;
- saņemta Latvijas Korporatīvās pārvaldības balva nominācijā "Lēciens atklātībā" par ieguldījumu caurskatāmības un ilgtspējas standartu paaugstināšanā;
- 2025. gada pārskats ir pirmais, kurā neatkarīga revidenta atzinums sniegts ne tikai par finanšu pārskatu, bet arī par ilgtspējas ziņojumu.

SIA "Rīgas ūdens" 2025. gada korporatīvās pārvaldības ziņojums ir pieejams <https://www.rigasudens.lv/lv/korporativa-parvaldiba>

SIA "Rīgas ūdens" 2025. gada ilgtspējas ziņojums (integrēts 2025. gada pārskatā) ir pieejams https://www.rigasudens.lv/lv/finansu-informacija#galvenie_finansu_raditaji

Galvenie nefinanšu mērķi³³ un to izpilde

- *uzlabot energoefektivitāti, palielināt atjaunojamo energoresursu izmantošanu un nodrošināt ilgtspējīgu kanalizācijas tīklu atjaunošanu* – uzdevumi izpildīti, t. sk. veikta kanalizācijas tīklu atjaunošana 9,3 km garumā (plānots: ≥ 8 km), lielākoties darbu izpildei piemērojot beztranšējas metodes (oderēšana un sagraušana). Tāpat samazinātas 1. un 2. tvēruma SEG emisijas – 2025. gada SEG emisiju samazinājums sastāda 226,67 tCO₂ ekv/gadā (plānots: 148,25 tCO₂ ekv/gadā), kas ietver kanalizācijas sūkņu stacijas Daugavgrīvas ielā 101, Rīgā, pārbūves faktisko rādītāju 194,67 tCO₂ ekv/gadā un bioloģiskās attīrīšanas stacijas "Daugavgrīva" nekustamā īpašuma optimizācijas un ēku energoefektivitātes plānā sasniegto faktisko rādītāju 32 tCO₂ ekv/gadā;
- *nodrošināt efektīvu ūdens resursu izmantošanu un ilgtspējīgu ūdensvada tīklu atjaunošanu* – uzdevumi izpildīti, t. sk. veikta ūdensvadu tīklu atjaunošana 14,7 km garumā (plānots: 13 km), kā arī samazināti ūdens zudumi 15,8 % apmērā (plānots: ≥ 0,7 %);
- *attīstīt centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamību* – uzdevumi izpildīti, t. sk. 408 iedzīvotājiem nodrošināta centralizētās kanalizācijas pakalpojuma pieejamība centralizētās kanalizācijas sistēmas aglomerācijā (plānots: ≥ 400 iedzīvotāji), 54 iedzīvotājiem nodrošināta centralizētās ūdensapgādes pakalpojuma pieejamība (plānots: ≥ 50 iedzīvotāji);
- *nodrošināt darbinieku labbūtību, motivāciju un profesionalitāti* – uzdevumi izpildīti, t. sk. darbinieku apmierinātības pētījumā sasniegts līdz šim augstākais iesaistes līmenis – 82 % darbinieku, un darbinieku apmierinātības indekss 2025. gadā sasniedzis + 8 punktus virs vidējā nozarē (plānots: vismaz + 3 punkti), 2025. gadā vidēji nozarē – 80 punkti, SIA "Rīgas ūdens" 88 punkti;
- *veicināt sabiedrības izpratni par vides aizsardzību, sekmēt pētniecību, digitalizāciju un inovācijas* – uzdevumi izpildīti, t. sk. SIA "Rīgas ūdens" izveidojusi 11 izglītojošas aktivitātes (plānots: ≥ 10), piemēram, sadarbībā ar Latvijas Universitātes studentu interneta televīzijas raidījumu "Raidījums Kiwi" izveidots izglītojošs sižets "Kanalizācijas noslēpumi: Kur pazūd mūsu ikdienas pēdas?", izveidota publicitātes kampaņa "Skolas ūdens ir kvalitatīvs – dzer to droši!" izglītības sistēmā e-klase, izvietots mācību video sociālajos tīklos "Ieskaties, kā top Tavs dzeramais ūdens!". Kā arī izglītojošās norisēs iesaistīti 1 330 dalībnieki (plānots ≥ 1 000

³³ Nefinanšu un finanšu mērķi norādīti saskaņā ar SIA "Rīgas ūdens" vidēja termiņa darbības stratēģiju 2025.–2030. gadam.

dalībnieki), kas piedalījušies tādos izglītojošos pasākumos kā starptautiskā akcija “Muzeju nakts”, attīstības konference sadarbības partneriem, klimata festivāls skolēniem “Klimata dienas”, pasākums bioloģiskās attīrīšanas stacijā “Daugavgrīva” Interreg Baltic Sea Region projekta EMPEREST ietvaros.

Klientu apmierinātība

2025. gadā SIA “Rīgas ūdens” sasniedzis 68 punktu apmierinātības indeksu, kas ir par 13 punktiem vairāk nekā 2021. gadā un pārsniedz vidējo rādītāju komunālo pakalpojumu nozarē Latvijā (48) un Eiropā (64). Klientu apmierinātības līmenis ir sasniedzis 93 %, kas būtiski pārsniedz Latvijas vidējo rādītāju (88 %). 2025. gadā pētījumā arī piedalījies līdz šim lielākais respondentu skaits – 2 426 klienti jeb 11,4 % no visiem SIA “Rīgas ūdens” klientiem (divreiz vairāk nekā 2024. gada pētījumā). Visaugstāk klienti vērtē rēķinu sagatavošanas un apmaksas procesu norisi, kā arī nepārtrauktu ūdens piegādi, tāpat arī dzeramā ūdens kvalitāti un elektroniskās saziņas iespējas. SIA “Rīgas ūdens” attīstība, investīcijas un pārvaldības kvalitāte atspoguļojas arī klientu ikdienas pieredzē.

Finanšu mērķi un to izpilde

- *finanšu stabilitāte, saglabājot atbilstošus likviditātes rādītājus un nodrošinot, ka pašu kapitāls nav mazāks par 35 % no aktīvu kopējās vērtības* – sasniegts. Pašu kapitāla īpatsvars pret aktīviem ir 70,7 % (plānots > 50 %). Kopējā likviditāte ir 1,2;
- *aktīvu rentabilitāte, nodrošinot ikgadēju stabilu peļņu (trīs gadu periodā līdz 2027. gadam vidējā neto peļņas rentabilitāte nav mazāka par 7 %)* – izpildīts. Sasniedzamā rādītāja “trīs gadu periodā līdz 2027. gadam vidējā neto peļņas rentabilitāte” faktiskā izpilde ir 7,2 (plānots > 7 %). Trīs gadu vidējās neto peļņas rentabilitātes aprēķina ietvaros izmantots 2024. gada rezultāts, kas tiek ieskaitīts nesadalītajā peļņā un no kura aprēķinātas dividendes, ņemot vērā, ka 2024. gadā tika veikta aktīvu pārvērtēšana;
- *kopējais investīciju apjoms pārsniedz kopējo nolietojuma summu gadā. Pamatlīdzekļu atjaunošanas attiecība pret nolietojumu nav mazāka par 130 %* – izpildīts. Sasniedzamā rādītāja “pamatlīdzekļu atjaunošanas attiecība pret nolietojumu” faktiskā izpilde – investīcijas ir 172,5 % apmērā no pamatlīdzekļu nolietojuma summas (plānots > 130 %);
- *debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšana, slikto un šaubīgo debitoru parādu attiecība pret neto apgrozījumu nepārsniedz 1 %* – izpildīts. Faktiskā izpilde 2025. gadā ir 1 % (plānots < 1 %);
- *investīcijas pētniecības un attīstības projektos nav mazākas par 2 % no investīciju apjoma gadā* vidēji 2025. – 2030. gadu periodā – mērķis sasniegts. 2025. gadā plānots īstenot pētniecības un attīstības projektus, veicot ieguldījumus ne mazāk kā 1,4 % apmērā no SIA “Rīgas ūdens” kopējā investīciju apjoma. SIA “Rīgas ūdens” pētniecības un attīstības izmaksas 2025. gadā bija 720,36 tūkst. euro jeb 1,5 % no SIA “Rīgas ūdens” kopējā investīciju apjoma.

SIA “Rīgas ūdens” galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, euro

4. tabula

Rādītāji	2023	2024	2025
Neto apgrozījums, t. sk.:	76 447 839	76 336 396	80 320 805
- saņemtās dotācijas	0	0	0
Neto peļņa/ zaudējumi	7 533 305	-18 274 569	590 519
Kopā pārskata gadā atzītie visaptverošie ienākumi, t. sk.:		351 021 849	590 519
- rezultāts, kas tiek ieskaitīts nesadalītajā peļņā		8 391 360	590 519
EBITDA	23 682 544	25 850 066	30 993 293
Aktīvi	359 826 756	717 252 770	752 146 302
Pašu kapitāls, t. sk.:	183 657 330	534 023 638	532 096 749
- pamatkapitāls	127 588 333	127 686 123	127 686 123
Pamatlīdzekļu un nemateriālo iegāde (naudas plūsma)	34 581 045	34 355 261	45 872 861
Samaksātās dividendes Pašvaldības budžetā ³⁴	516 135	753 331	2 517 408
Samaksāti nodokļi/ nodevas	22 209 933	22 843 068	24 108 850

³⁴ Rīgas domes 29.01.2025. lēmums Nr. RD-25-4256-lē “Par atšķirīgu dividendēs izmaksājamo SIA “Rīgas ūdens” peļņas daļu periodā no 2024. līdz 2030. pārskata gadam”.

Rādītāji	2023	2024	2025
Saņemtie ziedojumi	0	0	0
Finanšu darbības efektivitātes rādītāji un koeficienti			
ROA (peļņa/ aktīvi), %	2,1	1,2**	0,1*
ROE (peļņa/ pašu kapitāls), %	4,1	1,6**	0,1*
Kopējā likviditāte (īstermiņa aktīvi/ īstermiņa kreditori)	1	0,9	1,2
Rentabilitāte (peļņa/ apgrozījums), %	9,9	11**	0,7*
Saistību īpatsvars (saistības/ pašu kapitāls)	1	0,3	0,4
Citi rādītāji			
Vidējais darbinieku skaits	763	758	765
Vidējā bruto atlīdzība mēnesī	2 027	2 153	2 244
Valdes locekļu skaits	2	3	3
Vidējā valdes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	9 048	8 071	8 741
Padomes locekļu skaits	3	3	3
Vidējā padomes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	2 335	2 800	2 429
Revīzijas komitejas neatkarīgo locekļu skaits	0	0	2
Revīzijas komitejas neatkarīgo locekļu bruto atlīdzība mēnesī	0	0	1 350
Gada pārskats sagatavots pēc SFPS	jā	jā	jā

* Rādītāja samazinājumu 2025. gadā ietekmēja pamatlīdzekļu pārvērtēšanas, kas veikta 2024. gadā, ietekme uz pamatlīdzekļu nolietojumu. Aktīvu atdeves rādītājs palielināsies pēc aktīvu pārvērtēšanas rezultātu iekļaušanas tarifa izmaksās 2026. gadā.

** Rādītāju 2024. gadā ietekmēja pamatlīdzekļu pārvērtēšana. Aktīvu atdeves rādītājs palielināsies pēc aktīvu pārvērtēšanas rezultātu iekļaušanas tarifa izmaksās 2026. gadā. Aprēķinā par 2024. gadu izmantots nesadalītās peļņas posteņa bilancē pieaugums par 8 391 360 euro.

Plānotie būtiskākie notikumi 2026. gadā

- infrastruktūras modernizācijas un tīklu atjaunošanas programmas turpināšana;
- Daugavgrīvas notekūdeņu attīrīšanas infrastruktūras paplašināšana un modernizācija;
- inženiertīklu digitalizācija (telemetrija, datu platformas);
- energoefektivitātes paaugstināšana un atjaunojamo energoresursu projekti;
- SIA "Rīgas ūdens" 2026. gada maijā saņēma Latvijas Bankas akceptu jaunam obligāciju programmas pamatprospektam, kas ļauj turpināt obligāciju emisijas programmu un emitēt Eiropas zaļās obligācijas. Plānots, ka obligāciju emisija varētu notikt 2026. gada nogalē un emitētās obligācijas tiks iekļautas "Nasdaq Riga" Baltijas regulētā tirgus korporatīvo parāda vērtspapīru sarakstā.



SIA “Rīgas namu pārvaldnieks”

SIA “Rīgas namu pārvaldnieks”, reģ. Nr. 40103362321

Komerccsabiedrība internetā: www.rnparvaldnieks.lv

Pašvaldības līdzdalība 100 %

SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” ir liela un komerciāla publiskas personas kapitālsabiedrība

SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās

SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” ir lielākais dzīvojamo māju apsaimniekotājs Latvijā. SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” 2025. gadā nodrošināja dzīvojamo māju pārvaldīšanu un apsaimniekošanu, tām piegulošo teritoriju labiekārtošanu un sanitāro tīrību, komunālo pakalpojumu organizēšanu šo māju iedzīvotājiem (ūdensapgāde un kanalizācija, siltumapgāde, sadzīves atkritumu apsaimniekošana), t. sk., pamatojoties uz līgumu, kas noslēgts ar Pašvaldību.³⁶ No 01.01.2026., pamatojoties uz Valsts un pašvaldību dzīvojamo māju privatizācijas pabeigšanas likumu, Pašvaldībai vairs nav pienākuma nodrošināt apsaimniekošanu ēkās, kur pārvaldīšanas tiesības īpašnieki nav pārņēmuši. Noteikts, ka visas mājas tiek pārvaldītas uz līguma pamata bez Pašvaldības starpniecības, būtiski mainot SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” darbības tiesisko pamatu un biznesa modeli. Ievērojot minēto, Rīgas dome pieņēma lēmumu par līdzdalības izbeigšanu SIA “Rīgas namu pārvaldnieks”.³⁷

Atbilstoši SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” statūtos noteiktajiem komercdarbības veidiem SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” nodrošina sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšanu un pārvaldīšanu, kā arī citas operācijas ar nekustamo īpašumu uz līguma pamata vai par atlīdzību.

SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” pārvaldīšanā 31.12.2025. bija 3,4 tūkstoši dzīvojamās mājas Rīgā jeb 6,9 miljoni m², nodrošinot pakalpojumus vairāk nekā 138 tūkstošiem mājaiņniecību.

Vispārējais stratēģiskais mērķis līdz 31.12.2025.

Nodrošināt uz klientu vērstu mērķtiecīgu, efektīvu un kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanu, sekmējot energoefektivitātes, vides un publiskās ārtelpas pilnveidi; pārvaldīt un apsaimniekot pašvaldības īpašumā un valdījumā esošās dzīvojamās mājas un tām piesaistītās teritorijas, kā arī citas dzīvojamās mājas ar tām piesaistītajām teritorijām, tādējādi novēršot tirgus nepilnības; veicināt iedzīvotāju iesaisti un sadarbību lēmumu pieņemšanā par kopīpašumiem un finansējuma piesaisti to attīstībai.³⁸

Virsmērķis

Nodrošināt ilgtspējīgu SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” attīstību un konkurētspēju brīvā tirgus apstākļos un palielināt tās ilgtermiņa komerciālo un kapitāla tirgus vērtību, īstenojot publisko akciju piedāvājumu un nodrošinot SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” akciju kotēšanu regulētā tirgū, vienlaikus attīstot profesionālu namu pārvaldīšanas un ar to saistīto pakalpojumu portfeli Rīgā, kā arī citos Latvijas un ārvalstu tirgos, kā arī ieviešot caurspīdīgas korporatīvās pārvaldības, finanšu disciplīnas, risku vadības un darbības efektivitātes principus.³⁹

³⁶ Starp Pašvaldību un SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” 08.07.2016. noslēgts dzīvojamo māju pārvaldīšanas līgums Nr. RD-16-418-lī un pilnvarojuma līgums par dzīvojamo telpu īres un neapdzīvojamo telpu nomas līgumu slēgšanu un to administrēšanu Nr. DMV-16-198-lī.

³⁷ Rīgas domes 26.02.2026. lēmums Nr. RD-26-563-lē “Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības līdzdalības izbeigšanu SIA “Rīgas namu pārvaldnieks”, kā arī SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” reorganizāciju”.

³⁸ Rīgas domes 01.12.2021. lēmums Nr. 1048 “Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu SIA “Rīgas namu pārvaldnieks””.

³⁹ Noteikts SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” gaidu vēstulē, kas apstiprināta SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” 19.03.2026. ārkārtas dalībnieku sapulcē (protokols Nr. 2).

Pārvaldība

Kapitāla daļu turētājs – Pašvaldība

Kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors Jānis Lange

Padomes priekšsēdētājs – Ainārs Ozols

Padomes locekļi: Mārcis Gaspažiņš, Jānis Leimanis

Valdes priekšsēdētājs – Māris Ozoliņš

Valdes locekļi: Mārtiņš Pauris (līdz 15.05.2026.), Gunta Jēkabsone, Jolanta Millere (no 16.05.2026.)

Būtiskākie notikumi 2025. gadā

- ņemot vērā, ka 01.05.2025. stājās spēkā Valsts un pašvaldību dzīvojamo māju privatizācijas pabeigšanas likums, veiktas visas nepieciešamās darbības no SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" kā dzīvojamo māju pārvaldnieka puses, lai likumā noteiktajā kārtībā nodrošinātu pārvaldīšanas tiesību nodošanu;
- 2025. gada sākumā izstrādāts un apstiprināts Klientu apkalpošanas standarts, lai veidotu vienotu izpratni par klientu apkalpošanu un SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" ikdienas rīcībām. 2025. gada janvārī SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" Zvanu centrs tika pārcelts uz jaunām, modernām un ērtām telpām Latgales ielā 168, Rīgā, kas aprīkotas ar ekrāniem klientu rindu uzraudzībai un uzlabotai darba videi;
- pārskata gadā māju atjaunošanas speciālistu ieguldītā darba rezultātā kopumā 43 SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" pārvaldīto māju kopības pieņēma lēmumus par kompleksu energoefektivitātes pasākumu veikšanu savās mājās. Atbilstoši pieņemtajiem kopību lēmumiem "Attīstības finanšu institūcija Altum" programmai "Daudzdzīvokļu māju energoefektivitāte 2021 – 2027" SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" pieteica 60 projektus;
- turpinot uzņēmuma e-risinājumu attīstību, pārskata gadā papildinātas klientiem pieejamās funkcijas portālā e-parvaldnieks.lv un lietotnē "RNP". Portālā e-parvaldnieks.lv SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" ieviesa iespēju novērtēt veiktos darbus;
- Ekonomikas ministrijas organizētajā konkursā "Energoefektīvākā ēka Latvijā 2025" SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" vadītais projekts ieguva pirmo vietu (ēka Vecmīlgrāvja ielā 17 k-3, Rīgā) nominācijā "Energoefektīvākā atjaunotā daudzdzīvokļu ēka Latvijā 2025";
- atzinīgi novērtējot SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" atbalsta pasākumus līdzsvara veidošanai starp darbu un privāto dzīvi, Sabiedrības integrācijas fonds arī 2025. gadā ir piešķīris SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" statusu "Ģimenei draudzīga darbavieta", kā arī SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" turpināja dalību iniciatīvā "Misija nulle";
- SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" saņēma Korporatīvās pārvaldības konsultatīvās padomes sadarbībā ar Latvijas Banku un Tieslietu ministriju organizētā konkursa "Latvijas Korporatīvās pārvaldības balvas 2025" atzinību kategorijā "Lēciens atklātībā". Konkursa žūrija atzinību izteica par paveikto, aizsargājot klientu intereses iepirkumos, kā arī par ieguldījumu, veidojot atklātu dialogu gan ar uzņēmuma klientiem un partneriem, gan nozares politikas veidotājiem, t. sk. uzņemoties aktīvu lomu, skaidrojot privatizācijas pabeigšanas procesu klientiem un sabiedrībai kopumā.

SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" Korporatīvās pārvaldības paziņojums par 2025. gadu un Ilgtspējas pārskats par 2025. gadu pieejams: <https://rnparvaldnieks.lv/darbibas-un-finansu-rezultati/>.

Galvenie nefinanšu mērķi un to izpilde⁴⁰

- *nodrošināt uz klientu vērstu, mērķtiecīgu, efektīvu un kvalitatīvu dzīvojamo māju pārvaldīšanas pakalpojumu* – kopumā uzdevumi izpildīti, t. sk. pieteikumu/lūgumu īpatsvars, kuriem izpildes laiks ir līdz 14 dienām (nodrošinot, ka visiem izpilde ir 30 dienu laikā), izpilde sasniedz 77 % (30 dienu laikā – 86 %) (plānots 88 %, novirze tolerances robežās), Būvniecības informācijas sistēmā pieejama digitalizēta "Mājas lieta" (sasniegts atbilstoši plānotajam), pieejamo attālināto pakalpojumu nodrošināšanas kanālu skaits – 5 (sasniegts atbilstoši plānotajam), pētījuma rezultātu vērtība jautājumā "Vai Tu ieteiktu SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" saviem draugiem/paziņām?" nav sasniegta, pieaugums plānots +0,5 balles, bet sasniegts +0,2 balles salīdzinājumā ar 2024. gadu, māju īpatsvars, kurās ir ievēlētas mājas pilnvarotās personas – sasniegts 34 % pieaugums (plānots 30 % pieaugums); organizēto informatīvo pasākumu skaits par iedzīvotāju iesaisti dzīvojamo māju pārvaldībā un apsaimniekošanā, t. sk. māju atjaunošanu – novadītas 95 sapulces, īstenotas

⁴⁰ Nefinanšu un finanšu mērķi norādīti saskaņā ar SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" vidēja termiņa darbības stratēģiju 2022.–2026. gadam.

māju īpašnieku aptaujas, organizētas 370 sapulces un citi informatīvi pasākumi par māju atjaunošanu (plānoti 300 pasākumi);

- *attīstīt digitālo rīku izmantošanu un efektīvizēt organizācijas iekšējos resursus* – uzdevumi izpildīti, tiek nodrošināta augsta vidējā klientu maksāšanas disciplīna 84 % (plānota 82 %), kā arī, piemēram, viedpilsētu risinājumu un inovācijas ekosistēmu projektu īstenošanas ietvaros turpinās 2023. gadā noslēgtā granta līguma par dalību projektā “*Neighbourhood RenewALL Financed with Energy Performance Contracting*” īstenošana sadarbībā ar Rīgas Tehnisko universitāti un citām institūcijām. 31.10.2025. noslēdzās arī sadarbības projekts “*Envision change*” ar Rīgas Tehnisko universitāti (plānota viena aktivitāte);

- *īstenot korporatīvās pārvaldības un ilgtspējas principus, nodrošinot efektīvu iesaistīto pušu vadību, t. sk. veicinot iedzīvotāju iesaisti māju pārvaldībā un apsaimniekošanā* – uzdevumi daļēji izpildīti, piemēram, iedzīvotāju informēšana par iespējām iesaistīties “zaļo iniciatīvu” īstenošanā, piemēram, atkritumu šķirošanā plānotas un izpildītas trīs kampaņas (“Uzdāvinu mājai renovāciju”, atjaunotās koka ēkas Kuldīgas ielā 10, Rīgā, atklāšanas un pieredzes apmaiņas pasākums ar plašu publicitāti un atjaunotās ēkas Grēcinieku ielā 11, Rīgā, publicitāte, veicinot izpratni par ēku ilgtspējīgu izmantošanu);

- *nodrošināt dzīvojamo māju un tām piegulošo teritoriju ilgtspēju, tās kompleksi atjaunojot un veicinot energoefektivitātes un vides mērķu sasniegšanu ēku apsaimniekošanā* – uzdevumi nav pilnībā izpildīti, piemēram, uzturēšanas darbu plāna ietvaros veikto darbu apjoms (t. sk. saistītie “mazie” energoefektivitātes darbi), izpildīts 20,4 milj. euro apjomā (plānots 27,5 milj. euro), īstenoti deviņi māju atjaunošanas projekti ar Pašvaldības līdzfinansējumu (plānoti 10 projekti); pieņemti 43 dzīvokļu īpašnieku kopību lēmumi par māju energoefektivitātes projektu īstenošanu ar “Attīstības finanšu institūcija Altum” līdzfinansējumu (plānoti 75 lēmumi, tomēr jāņem vērā, ka piedāvātais finansējums apgūts pilnā apmērā un vairs nebija pieejams);

- *nodrošināt modernu un iekļaujošu darba vidi ar profesionāliem, motivētiem un lojāliem darbiniekiem* – kopumā uzdevumi izpildīti, t. sk. darbinieku mainība starp fiziskā darba veicējiem 18 % apmērā (plānots ne vairāk kā 15 %), darbinieku mainība starp administratīvā darba veicējiem 4 % (plānots ne vairāk kā 5 %), darbinieku iesaistes indekss sasniegts +4 procentpunkti (plānots +1 procentpunkts); darbinieku iesaistes pētījuma rezultātu vērtība faktorā “Attīstības iespējas” sasniegta 4,3 (6 ballu skalā, sasniegts atbilstoši plānotajam), ir spēkā esošs koplīgums;

- *veicināt klientu informētību par sociālās palīdzības iespējām* – uzdevums izpildīts, klientu īpatsvars, kuriem tiek nodrošināta informācija par sociālās palīdzības iespējām un parādu prevenciju – 100%.

Klientu apmierinātība

Portālā e-parvaldnieks.lv ieviests veikto darbu novērtējums, kas nodrošina būtisku atgriezenisko saiti uzņēmuma darbiniekiem par klientu apmierinātības līmeni. No saņemtajiem vērtējumiem 64 % gadījumos klienti bija apmierināti ar paveikto darbu, 13 % gadījumos – neitrāli un 23 % gadījumos – neapmierināti. Saņemto atgriezenisko saiti SIA “Rīgas namu pārvaldnieks” aktīvi izmanto problēmjautājumu risināšanā un darbinieku apmācībā sniegto pakalpojumu kvalitātes uzlabošanai. Tāpat arī Klientu apkalpošanas centros saņemtos pakalpojumus klienti vērtējuši atzinīgi: vērtējumu “apmierināts” sniedza 99 % respondentu (iepriekšējā pārskata gadā vērtējumu “apmierināts” sniedza 92 % respondentu).

Finanšu mērķi un to izpilde

- *neto apgrozījums 82,9 miljoni euro* (plānots 83,4 miljoni euro) – sasniegts pieļaujamās tolerances robežās (5 %);

- *EBITDA rādītājs 6,2 miljoni euro* (plānots 6,9 miljoni euro) – nav sasniegts. Izpildi ietekmēja nozīmīgās likumdošanas izmaiņas, kas nebija plānotas stratēģijā;

- *aktīvu atdeve jeb rentabilitāte (ROA) 3,8 %* (plānots 4,5 %) – nav sasniegts. Samazinājums saistībā ar uzņēmumu ienākuma nodokļa ietekmi par 2025. gadā izmaksāto dividenžu summu par 2024. gadu;

- *administrācijas izmaksu īpatsvars pret neto apgrozījumu 7,1 %* (plānots 7 %) – sasniegts pieļaujamās tolerances robežās (5 %);

- *investīcijās pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegādei novirzīti 2,67 miljoni euro* (plānots 1,66 miljoni euro).

Rādītāji	2023 ar korekcijām	2024	2025
Neto apgrozījums, t. sk.:	74 216 801	80 569 545	82 937 109
- saņemtās dotācijas	0	0	0
Neto peļņa/ zaudējumi	5 054 502	9 003 966	3 103 255
EBITDA	6 049 104	6 422 510*	6 214 386*
Aktīvi	104 325 862	111 009 612	110 682 225
Pašu kapitāls, t. sk.:	15 685 912	21 439 878	18 780 595
- pamatkapitāls	5 116 844	5 116 844	5 116 844
Pamatlīdzekļu un nemateriālo aktīvu iegāde (naudas plūsma)	844 526	2 609 332	2 667 402
Samaksātās dividendes Pašvaldības budžetā ⁴¹	3 630 000	3 250 000	5 762 538
Samaksāti nodokļi/ nodevas	23 975 402	27 388 709	29 492 607
Saņemtie ziedojumi	0	0	0
Finanšu darbības efektivitātes rādītāji un koeficienti			
ROA (peļņa/ vidējie aktīvi), %	4	4,5*	3,8*
ROE (peļņa/ vidējais pašu kapitāls), %	33,8	29,3*	22,7*
Kopējā likviditāte (īstermiņa aktīvi/ īstermiņa kreditori)	1,71	2,01	1,58*
Rentabilitāte (peļņa/ apgrozījums), %	6,8	6*	5,1*
Saistību īpatsvars (saistības/ pašu kapitāls)	5,7	1,38	1,06
Citi rādītāji			
Vidējais darbinieku skaits	1 976	1 936	1 890
Vidējā bruto atlīdzība mēnesī	1 216	1 428	1 579
Valdes locekļu skaits	3	3	3
Vidējā valdes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	6 280	8 191	9 013
Padomes locekļu skaits	3	3	3
Vidējā padomes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	2 800	2 800	2 627
Gada pārskats sagatavots pēc SFPS	jā	jā	jā

* Koriģētie rādītāji, izslēdzot vienreizējos maksājumus, tostarp 2024. gadā saņemto garantēto atlīdzību no Noguldījumu garantiju fonda un izdevumus, kas saistīti ar kapitāla piesaistes procesu (2025. gada pārskata 7. lp.).

Plānotie būtiskākie notikumi 2026. gadā

- SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" sagatavošana akciju kotēšanai biržā atbilstoši Rīgas domes lēmumam;⁴²
- biznesa modeļa transformācija;
- pamatdarbības efektivitātes uzlabošana;
- jauna pilnvarojuma līguma par Pašvaldības dzīvojamo telpu īres un nedzīvojamo telpu nomas līgumu slēgšanu un administrēšanu noslēgšana;
- jaunas vidēja termiņa darbības stratēģijas 2026.-2028. gadam apstiprināšana.

⁴¹ Rīgas domes 16.06.2021. lēmums Nr. 691 "Par dividendēm kapitālsabiedrībās, kurās Rīgas valstspilsētas pašvaldībai ir izšķirošā ietekme".

⁴² Rīgas domes 26.02.2026. lēmums Nr. RD-26-563-lē "Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības līdzdalības izbeigšanu SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", kā arī SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" reorganizāciju".



SIA "Rīgas meži"

SIA "Rīgas meži", reģ. Nr. 40003982628

Komerscābiedrība internetā: www.rigasmezi.lv

Pašvaldības līdzdalība 100 %

SIA "Rīgas meži" ir liela kapitālsabiedrība, kas ietilpst no publiskas personas atkarīgo komerciālo publiskas personas kapitālsabiedrību grupā

SIA "Rīgas meži" nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās

SIA "Rīgas meži" galvenie darbības veidi ir mežsaimniecība, mežizstrāde, Rīgas pilsētas administratīvajā teritorijā un ārpus tās esošu mežu teritoriju, t. sk. īpaši aizsargājamo dabas teritoriju apsaimniekošana,⁴³ nodrošinot meža ilgtspējīgu apsaimniekošanu atbilstoši meža apsaimniekošanas plānam; kultūras un atpūtas parka "Mežaparks" pārvaldīšana,⁴⁴ Rīgas pilsētas publisko apstādījumu teritoriju (dārzi, parki u. c. zaļās teritorijas) kopšana,⁴⁵ koku stādu audzēšana, nekustamo īpašumu (t. sk. zemes dzīļu) iznomāšana un sabiedrības izglītošana.

SIA "Rīgas meži" ir viens no lielākajiem meža zemju apsaimniekotājiem Latvijā un tās objekti un teritorijas atrodas 11 pašvaldībās: Rīgas un Jūrmalas pilsētu, kā arī Ādažu, Ķekavas, Limbažu, Mārupes, Ogres, Olaines, Ropažu, Salaspils un Siguldas novadu teritorijās. SIA "Rīgas meži" rūpējas par gandrīz 63 tūkstošiem hektāru meža, 453 hektāriem Rīgas dārzu, parku un apstādījumu, kā arī par 367 hektāriem kultūras un atpūtas parka "Mežaparks". SIA "Rīgas meži" nodrošina šo teritoriju ilgtspējīgu attīstību, bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu un pieejamību sabiedrībai.

Uzņēmums ievieš mūsdienīgu, datus balstītu pieeju meža apsaimniekošanā. Tas ir izstrādājis Integrēto meža apsaimniekošanas plānu 2026.- 2035. gadam – stratēģisku dokumentu mežu un citu dabas teritoriju ilgtspējīgai pārvaldībai. Plāns apvieno ekonomiskos, ekoloģiskos un sociālos mērķus vienotā sistēmā, lai sabalansētu koksnes ieguvu, bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu, oglekļa piesaisti, rekreācijas iespējas un kultūrvēsturisko vērtību aizsardzību. SIA "Rīgas meži" mērķtiecīgi stiprina sabiedrības iesaisti un komunikāciju par dabas teritoriju apsaimniekošanu, kā arī īsteno SEG emisiju mazināšanas un CO₂ piesaistes veicināšanas projektus. Rīgas dārzos un parkos SIA "Rīgas meži" veido ilgtspējīgākus daudzgadīgos apstādījumus, veicina bioloģisko daudzveidību un nodrošina pakāpenisku pāreju uz videi draudzīgāku tehniku.

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Ilgtspējīgi apsaimniekot pašvaldības īpašumā esošās dabas teritorijas, lai panāktu bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu un pieaugumu, oglekļa piesaisti un uzkrāšanu, ekonomiskās un sociālās vērtības pieaugumu; nodrošināt pašvaldības dārzu, parku, skvēru un citu pilsētvides objektu apsaimniekošanu, lai vairotu to pieejamību, dabas un kultūrvēsturiskās vērtības un iedzīvotāju labbūtību.⁴⁶

Pārvaldība

Kapitāla daļas turētājs – Pašvaldība

⁴³ Atbilstoši starp Pašvaldību un SIA "Rīgas meži" 08.11.2019. noslēgtajam Mežu un meža zemju Rīgā un īpaši aizsargājamo dabas teritoriju pārvaldīšanas un apsaimniekošanas līgumam Nr. RD-19-1115-lī, 17.07.2024. Nekustamo īpašumu pārvaldīšanas un apsaimniekošanas līgumam Nr. RD-24-621-lī par Pašvaldībai piederošo un piekritošo nekustamo īpašumu pārvaldīšanu un apsaimniekošanu ārpus Rīgas pilsētas administratīvās teritorijas. Mežu pārvaldīšana un apsaimniekošana notiek atbilstoši meža apsaimniekošanas plānam, kas apstiprināts ar Rīgas domes 31.10.2018. lēmumu Nr. 1664 "Par meža apsaimniekošanas plāna "Rīgas pašvaldības meži Rīgas pilsētas teritorijā" 2018.–2026. gadam apstiprināšanu" un Rīgas domes 31.10.2018. lēmumu Nr. 1665 "Par meža apsaimniekošanas plāna "Rīgas pašvaldības meži ārpus Rīgas pilsētas teritorijas" 2018.–2026. gadam apstiprināšanu".

⁴⁴ Atbilstoši starp Pašvaldību un SIA "Rīgas meži" 29.12.2017. noslēgtajam Kultūras un atpūtas parka "Mežaparks" pārvaldīšanas un apsaimniekošanas līgumam Nr. RD-17-1043-lī. Meža apsaimniekošana notiek atbilstoši meža apsaimniekošanas plānam, kas apstiprināts ar Rīgas domes 13.06.2017. lēmumu Nr. 5299 "Par meža apsaimniekošanas plāna "Mežaparks" 2017.–2026. gadam apstiprināšanu".

⁴⁵ Atbilstoši starp Pašvaldību un SIA "Rīgas meži" 31.01.2017. noslēgtajam deleģēšanas līgumam Nr. RD-17-83-lī.

⁴⁶ Rīgas domes 24.08.2022. lēmums Nr. 1750 "Par Rīgas valsts pilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu SIA "Rīgas meži".

Kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors Jānis Lange

Padomes priekšsēdētājs – Toms Auškāps

Padomes loceklis: Aigars Ģērmanis, Viktors Troicins

Valdes priekšsēdētāja – Anita Skudra

Valdes loceklis: Jānis Ģērmanis, Ivars Priede (no 17.02.2025.)

Būtiskākie notikumi 2025. gadā

- organizēta starptautiskā konference “Integrētā meža apsaimniekošana vides, sabiedrības un ekonomikas līdzsvaram”, kas vienkopus pulcēja pasaulē atzītus ekspertus mežsaimniecības un vides jomā;
- uzsākts darbs pie degradēto kūdras purvu atjaunošanas. Sadarbojoties ar Eiropas Investīciju banku un starptautiskiem ekspertiem, uzsāka vairāk nekā 7 000 hektāru purvu teritoriju padziļināta izpēti;
- SIA “Rīgas meži” kļuvusi par pirmo uzņēmumu Latvijas meža nozarē, kas izstrādājis un uzsācis īstenot visaptverošu Bioloģiskās daudzveidības politiku, nosakot ilgtermiņa redzējumu dabas daudzveidības saglabāšanā un ilgtspējīgā teritoriju pārvaldībā;
- atzīmējot latviešu grāmatas 500 gadu jubileju, SIA “Rīgas meži” sadarbībā ar Latvijas Nacionālo bibliotēku parkos izvietoja latviešu autoru citātus;
- sadarbībā ar kolēģiem Tallinā un Viļņā organizēts Trešais starptautiskais puķu doboju festivāls, kurā žūrija augstu novērtēja SIA “Rīgas meži” izstrādāto koncepciju, kā arī Rīgas dārzu un parku speciālistu un dārznieku darbu;
- sadarbībā ar Ceļu satiksmes drošības padomi īstenota informatīvā kampaņa “Neatstāj rētas mežā”, kas turpināta 2024. gadā aizsāktā iniciatīva “Negāz mežā, gāz trasē”;
- sadarbībā ar nodibinājumu “Invalidu un viņu draugu apvienība “APEIRONS”” izveidotas trīs pieejamības takas – Juglas, Biķernieku un Šmerļa mežos, nodrošinot iespēju baudīt dabu cilvēkiem ar dažādām funkcionālām spējām. Par paveikto saņemts dabas pieejamības sertifikāts “NaaC”;
- Sabiedrības integrācijas fonda novērtējumā “Dažādībā ir spēks” iegūts zelta statuss, kas apliecina SIA “Rīgas meži” mērķtiecīgo darbu, veidojot iekļaujošu darba vidi, kurā tiek novērtēta dažādība un nodrošināta vienlīdzība; Tāpat programmas “Ģimenei draudzīga darbavieta” ietvaros atkārtoti iegūts ģimenei draudzīgas darbavietas statuss par iekļaujošas darba kultūras sekmēšanu, veidojot saliedētu, ģimenēm draudzīgu darba vidi;
- SIA “Rīgas meži” ir viena no pirmajām organizācijām Latvijā un pirmā nozarē, kas pievienojās biedrības “Sabiedrība par atklātību-Delna” un CSR Latvia iniciatīvai “Nulles tolerance pret korupciju”.

SIA “Rīgas meži” Korporatīvās pārvaldības ziņojums par 2025. gadu un Ilgtspējas pārskats par 2025. gadu (iekļauti gada pārskatā) pieejams <https://rigasmezi.lv/publiskojava-informacija/finansu-informacija-un-finansu-merki>.

Galvenie nefinanšu mērķi⁴⁷ un to izpilde

- *klimata noturīgs un augstvērtīgs pašvaldības mežs ar augstu valdošo meža biotopu un tiem raksturīgo sugu daudzveidību un meža rekreatīvo vērtību. Koksnes ieguve un efektīva ražošana* – uzdevumi izpildīti, t. sk. veikta atjaunoto platību apstrāde ar repelentu 860,49 hektāru platībā (plānots – 200 hektāri). Ar dronu operatīvo datu iegūšanu un izmantošanu ir apstrādāti dati par 320 hektāriem (plānots – 300 hektāri). Tāpat izlikti un iztīrīti 328 mizgraužu feromonu slazdi (plānots – 140);
- *sabiedrība ir izglītota par dabas ekosistēmām, to ekonomisko un sociālo nozīmi, ilgtspējīgu mežu, dārzu un parku apsaimniekošanu un attīstību* – uzdevumi izpildīti, t. sk. iesaistīti septiņi sadarbības partneri/atbalstītāji, lai sekmētu sabiedrības izglītošanu vides jomā, piemēram, Latvijas Nacionālais rakstniecības un mūzikas muzejs, Latvijas Neredzīgo biedrība, Vecmīlgrāvja Attīstības Biedrība (plānots – divi). Vides izglītības centru apmeklējuši 6 581 apmeklētāji (plānots – 4 000);
- *motivēta, kompetenta, uz risinājumiem un rezultātiem vērsta, radoša darbinieku komanda – Rīgas metropoles areāla zaļās infrastruktūras ilgtspējīgas apsaimniekošanas un attīstības eksperti* – uzdevumi izpildīti, t. sk. organizēti 17 pieredzes apmaiņas braucieni (plānots – trīs), 23 dažādu veidu darbinieku tālākizglītības mācības (plānots – sešas);
- *uz klientu virzīta uzņēmuma komunikācija, palielinot SIA “Rīgas meži” atpazīstamību kā vieda un ilgtspējīga dabas teritoriju apsaimniekotāja un attīstītāja tēlu* – uzdevumi izpildīti, t. sk. izveidotas piecas talkas,

⁴⁷ Nefinanšu un finanšu mērķi norādīti saskaņā ar SIA “Rīgas meži” vidēja termiņa darbības stratēģiju 2019.–2025. gadam.

piemēram, mežaudžu atjaunošanas un jaunu mežaudžu stādīšanas talkas, putnu barotavu veidošanas talkas un un invazīvo sugu ierobežošanas talkas (plānots – viena). Āra izglītības programmu apmeklētāju skaits, t. sk. nodarbību dārzos un parkos apmeklētāju skaits sasniedzis 4 411 (plānots – 500);

- *augstas dizaina kvalitātes, bioloģiski un ainaviski daudzveidīgi Rīgas pilsētas dārzi, parki un mežaparki, kas integrē pilsētas kultūrvēsturiskās vērtības* – uzdevumi izpildīti, t. sk. apsaimniekotas un izveidotas dabiskās plašas 9 hektāru platībā (plānots – 3,2 hektāri), izstrādāti četri dārzu, parku un skvēru apstādījumu plāni (plānots – divi).

Klientu apmierinātība

Īstenotas trīs iedzīvotāju apmierinātības aptaujas: Rīgas dārzu un parku, kultūras un atpūtas parka “Mežaparks” un Rīgas un Pierīgas mežu kopšanas apmierinātības aptauja.

Kultūras un atpūtas parka “Mežaparks” apmeklētāju apmierinātības aptaujas rezultāti liecina, ka galvenie tā apmeklēšanas iemesli ir pastaigas un atpūta dabā (64 %), visbiežāk šīs aktivitātes tiek baudītas kopā ar ģimeni (65 %). Aktīvāk izmantotās rekreācijas un aktīvās atpūtas iespējas ir bērnu rotaļu laukumi (30 %) un Ķīšezera pludmale (35 %). Vairāk nekā 80 % respondentu norāda, ka ir pilnībā vai drīzāk apmierināti ar to, kā Mežaparks tiek uzturēts.

Rīgas dārzi un parki tiek uztverti kā ikdienas atpūtas un relaksācijas telpa. Populārākie galamērķi labajā krastā joprojām ir Vērmanes dārzs (64 %), Esplanāde (54 %) un Bastejkalns (34 %). Iedzīvotāji izvēlas parkus galvenokārt pastaigām svaigā gaisā, atpūtai dabā, pasākumu apmeklēšanai, kā arī vēlme pavadīt laiku ar draugiem. Vairums apmeklētāju ir apmierināti ar Rīgas dārzu un parku sakoptību – kopējais apmierinātības līmenis pārsniedz 90 %. Savukārt ziemas sezonā cilvēki īpaši novērtē parku izgaismojumu (79 %) un savlaicīgi notīrītus celiņus (74 %).

Lielākā daļa aptaujāto respondentu (70 %) ir apmierināti ar Rīgas un Pierīgas mežu apsaimniekošanu. Mežu apmeklējums kļūst arvien regulārāks un vairāk atkarīgs no sezonas. Lielākā daļa iedzīvotāju Rīgas un Pierīgas mežus apmeklē regulāri, 57 % respondentu vismaz dažas reizes mēnesī, bet 33 % respondentu vismaz dažas reizes gadā. Visaugstāk tiek novērtēts ainavas kopskats (77 %) un līdzīgi augsts vērtējums ir arī dabiskās vides saglabāšanai (75 %). Galvenais iemesls mežu apmeklējumam ir pastaigas (83 %). Tomēr arī sēņošana (43 %) un ogošana (22 %) kļūst par nozīmīgu meža apmeklējuma motivāciju.

Finanšu mērķi un to izpilde

- *finanšu stabilitāte – kopējās likviditātes koeficients >1* – izpildīts. Kopējās likviditātes koeficients ir 3,6;
- *neto peļņas rentabilitāte – neto apgrozījums ar pieauguma tendenci >4 %, palielinot darbības efektivitāti*, izpildīts – pārskata periodā neto peļņas rentabilitāte ir 7,08 %;
- *investīciju apjoms vidējā termiņā vismaz kopējā nolietojuma apmērā, t. sk. piesaistot ES fondu finansējumu*, izpildīts – investīcijas īstenotas 2,2 miljonu euro apmērā (naudas pūsma), kas ir 29,4 % vairāk nekā plānots (plāns 1,7 miljoni euro).

SIA “Rīgas meži” galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, euro

6. tabula

Rādītāji	2023	2024	2025
Neto apgrozījums, t. sk.:	18 793 351	21 491 254	21 497 564
- saņemtās dotācijas	5 468 991	5 816 816	5 874 438
Neto peļņa/ zaudējumi	1 984 302	2 009 654	1 726 198
EBITDA	3 473 544	3 254 246	2 963 940
Aktīvi	201 792 148	201 650 827	203 875 531
Pašu kapitāls, t. sk.:	196 638 706	197 426 587	199 127 881
- pamatkapitāls	114 817 770	114 817 770	115 417 770
Pamatlīdzekļu, nemateriālo aktīvu un bioloģisko aktīvu iegāde (naudas plūsma)	5 345 898	4 493 229	2 940 761
Samaksātās dividendes Pašvaldības budžetā ⁴⁸	2 761 156	1 221 773	624 905

⁴⁸ Rīgas domes 16.06.2021. lēmums Nr. 691 “Par dividendēm kapitālsabiedrībā, kurās Rīgas valstspilsētas pašvaldībai ir izšķirošā ietekme”, Rīgas domes 09.02.2022. lēmums Nr. 1251 “Par dividendēs izmaksājamo SIA “Rīgas meži” peļņas daļu”, Rīgas domes 05.04.2023. lēmums Nr. RD-23-2424-lē “Par dividendēs izmaksājamo SIA “Rīgas meži” peļņas daļu” un Rīgas domes 16.10.2024. lēmums Nr. RD-24-4012-lē “Par dividendēs izmaksājamo SIA “Rīgas meži” peļņas daļu”.

Rādītāji	2023	2024	2025
Samaksāti nodokļi/ nodevas	4 662 294	4 546 428	4 500 382
Saņemtie ziedojumi	16 342	717	430
Finanšu darbības efektivitātes rādītāji un koeficienti			
ROA (peļņa/ aktīvi), %	0,5*	0,8*	0,7*
ROE (peļņa/ pašu kapitāls), %	0,5*	0,8*	0,8*
Kopējā likviditāte (īstermiņa aktīvi/ īstermiņa kreditori)	2,5	3,7	3,6
Rentabilitāte (peļņa/ apgrozījums), %	4,8*	6,8*	7,08*
Saistību īpatsvars (saistības/ pašu kapitāls)	0,03	0,02	0,02
Citi rādītāji			
Vidējais darbinieku skaits	392	340	327
Vidējā bruto atlīdzība mēnesī	1 505	1 765	1 784
Valdes locekļu skaits	3	3	3
Vidējā valdes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	6 826	6 920	6 987
Padomes locekļu skaits	3	3	3
Vidējā padomes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	2 240	2 240	2 240
Gada pārskats pēc SFPS	jā	jā	jā

* Peļņas un EBITDA rādītājus ietekmē bioloģisko aktīvu patiesās vērtības izmaiņas: 2023. gadā – 929 870 euro, 2024. gadā – 447 391 euro. 2025. gadā – 203 843 euro; Finanšu darbības efektivitātes rādītāji aprēķināti, izslēdzot bioloģisko aktīvu vērtības izmaiņas.

Plānotie būtiskākie notikumi 2026. gadā

- 2026. gada martā apstiprināta SIA “Rīgas meži” vidēja termiņa darbības stratēģija 2026.–2030. gadam;
- SIA “Rīgas meži” reorganizācija, pievienojot tai SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs”;⁴⁹
- pārskatīti un pilnveidoti mežsaimniecības procesi, attīstot dabai tuvākas mežsaimniecības praksi un uzsākot Integrētā meža apsaimniekošanas plāna 2026.–2035. gadam īstenošanu;
- turpināta ieņēmumu avotu diversifikācija, attīstot ekosistēmu pakalpojumus un ar tiem saistītus ilgtspējīgus risinājumus;
- paplašināta kokaudzētavas “Norupe” darbība, stiprinot vietējās izcelsmes stādu audzēšanu un meža atjaunošanas kapacitāti;
- attīstīta nekustamo īpašumu apsaimniekošana;
- stiprināta datu kvalitāte un uzraudzības sistēmas;
- turpināta degradēto purvu atjaunošana, sniedzot ieguldījumu klimata mērķu sasniegšanā, oglekļa piesaistē un bioloģiskās daudzveidības saglabāšanā.

⁴⁹ Rīgas domes 25.03.2026. lēmums Nr. RD-26-614-lē “Par kultūras un atpūtas parka “Mežaparks” attīstību, Rīgas valstspilsētas pašvaldības ieguldījuma palielināšanu SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs” un SIA “Rīgas meži” un SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs” reorganizācijas uzsākšanu”.



SIA "Rīgas nami"

SIA "Rīgas nami", reģ. Nr. 40003109638

Komerccabiedrība internetā: www.rigasnami.lv

Pašvaldības līdzdalība 100 %

SIA "Rīgas nami" ir liela un no publiskas personas atkarīga komerciāla kapitālsabiedrība

SIA "Rīgas nami" nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās

SIA "Rīgas nami" ir Latvijā lielākais Pašvaldībai piederošo īpašumu un galvaspilsētas iestāžu, Pašvaldības tirgu teritoriju un tajās esošo ēku apsaimniekotājs, telpu iznomātājs un jauno projektu attīstītājs. SIA "Rīgas nami" galvenie darbības virzieni ir Rīgas vēsturisko īpašumu apsaimniekošana, pārvaldīšana un attīstīšana, kā arī kultūras pasākumu nodrošināšana pasākumu centros – Melngalvju namā un kinoteātrī "Splendid Palace". Darbības ietvaros SIA "Rīgas nami" nodrošina nekustamo īpašumu pārvaldīšanu un iznomāšanu, Pašvaldības īpašumu, t. sk. Pašvaldības skolu un bērnudārzu apsaimniekošanu, ietverot esošo inženiertīklu, sistēmu un palīgsistēmu apkopi, avāriju novēršanu, to seku likvidāciju, kā arī kārtējos remontdarbus, būvniecības projektu vadību un remontdarbus, Pašvaldības dzīvojamā fonda pārvaldīšanu, SIA "Rīgas nami" īpašumā, pārvaldīšanā un apsaimniekošanā esošo tirgu attīstību un pasākumu centru darbības nodrošināšanu.⁵⁰

2025. gada beigās SIA "Rīgas nami" īpašumā un pārvaldīšanā esošo ēku kopējā platība bija 1,96 milj. m², savukārt zemes kopējā platība – 2,5 milj. m².

SIA "Rīgas nami" sniedz pakalpojumus gan brīvajā tirgū, iznomājot telpas privātā sektora nomniekiem, gan nodrošina Pašvaldības institūcijas ar to funkciju izpildei nepieciešamajām telpām. SIA "Rīgas nami" pārvaldībā 2025. gadā bija 75 dzīvojamā fonda objekti ar kopējo platību 385 690 m², kur tiek nodrošināti ikdienas apsaimniekošanas un uzkopšanas darbi, kā arī kārtējie remontdarbi.

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Nodrošināt:

- kvalitatīvu, caurspīdīgu un ilgtspējīgu Pašvaldības kultūrvēsturisko, kā arī nacionālajai reprezentācijai nozīmīgu objektu, t. sk. Pašvaldības tirgu teritoriju un tajās esošo ēku uzturēšanu un apsaimniekošanu; attīstot objektus, sasniegt ekonomiskās, ekoloģiskās un sociālās vērtības pieaugumu, integrējot tos apkārtējā pilsētvidē, bet saglabājot objektu vēsturisko autentiskumu, nodrošinot kultūras pasākumu un kultūras mantojuma pieejamību, kā arī veicinot vietējo un dažādu citu kultūru produktu un pakalpojumu pieejamību;
- kvalitatīvu Pašvaldības dzīvojamā fonda un citu objektu attīstīšanu, atjaunošanu un apsaimniekošanu, lai sociāli atbildīgi un efektīvi nodrošinātu pašvaldības funkciju īstenošanu un pārdomātu pilsētas attīstību;
- Pašvaldības institūciju darbībai nepieciešamo nekustamo īpašumu kvalitatīvu un ilgtermiņā lietderīgu pārvaldīšanu un pilna cikla apsaimniekošanu, sabiedrības interesēs panākot institūciju nepārtrauktu, pilnvērtīgu pieejamību un drošu darbību, kā arī efektīvu resursu izmantošanu;
- uzņēmumā labu pārvaldību, darbības caurskatāmību un efektīvu resursu izmantošanu.⁵¹

⁵⁰ Saskaņā ar starp Pašvaldību un SIA "Rīgas nami" 25.04.2022. noslēgto Nekustamo īpašumu pārvaldīšanas un apsaimniekošanas līgumu Nr. RD-22-357-lī; Pašvaldības Mājokļu un vides departamenta un SIA "Rīgas nami" 06.04.2023. noslēgto 01.12.2016. Līguma par dzīvojamo māju nodošanu bezatlīdzības lietošanā Nr. DMV-16-323-lī pārjaunojuma līgumu Nr. DMV-23-104-lī; Pašvaldības Īpašuma departamenta un SIA "Rīgas nami" 06.11.2024. noslēgto līgumu par Pašvaldībai piederošo un piekritošo nekustamo īpašumu apsaimniekošanu Nr. RD-24-1005-lī.

⁵¹ Rīgas domes 08.09.2021. lēmums Nr. 865 "Par Rīgas pilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu SIA "Rīgas nami"", 18.08.2021. lēmums Nr. 791 "Par Rīgas pilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu SIA "Rīgas pilsētbūvnieks"", 16.06.2021. lēmums Nr. 692 "Par Rīgas pilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu SIA "Rīgas Centrāltirgus"", 18.08.2021. lēmums Nr. 790 "Par Rīgas pilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu SIA "Rīgas serviss"", Pašvaldības kapitāla daļu turētāja pārstāvja 14.04.2023. vēstule Nr. RD-23-618-nd.

Pārvaldība

Kapitāla daļu turētājs – Pašvaldība

Kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors Jānis Lange

Padomes priekšsēdētājs – Mārtiņš Ziemāns (līdz 15.10.2025.)

Padomes locekļi: Ilze Bukulde (līdz 30.06.2026.), Andris Liepiņš (līdz 30.06.2026.), Imants Paeglītis (no 01.07.2026.), Rodžers Jānis Grigulis (no 01.07.2026.)

Valdes priekšsēdētājs – Ojārs Valkers

Valdes locekļi: Mārcis Budļevskis (līdz 31.07.2026.), Kaspars Kociņš (no 17.02.2025. līdz 16.02.2026.)

Būtiskākie notikumi 2025. gadā

- realizējot Rīgas Centrāltirgus attīstības koncepciju, uzsākta secīga tirgus paviljonu atjaunošana un pagaidu tirdzniecības funkciju migrācija, lai nodrošinātu tirgus darbības nepārtrauktību, attīstītu jaunas funkcijas un vienlaikus saglabātu unikālo kultūrvēsturisko mantojumu;
- pēc remonta 2025. gada septembrī apmeklētājiem atvērts bijušais Sakņu paviljons;
- Vidzemes tirgus nomas tiesību izsoles rezultātā uz 30 gadiem nodots ilgtermiņa nomā;
- pasākumu centrā "Splendid Palace" realizēts Mazās zāles (nosaukums pēc renovācijas – Straumes zāle) renovācijas projekts, kas sevī ietvēra tehnoloģiskās pārrīkošanas un vizuālo pārtapšanu par "Black Box" tipa kino telpu ar galerijas efektu.

SIA "Rīgas nami" korporatīvās pārvaldības ziņojums par 2025. gadu pieejams

<https://www.rigasnami.lv/lv/par-mums/dokumenti>

SIA "Rīgas nami" nefinanšu paziņojums par 2025. gadu pieejams <https://www.rigasnami.lv/lv/par-mums/ilgtspeja>

Klientu apmierinātība

Neatkarīga tirgus pētījumu kompānija "RAIT Custom Research Baltic" pārskata periodā veica SIA "Rīgas nami" klientu apmierinātības aptauju ar mērķi noskaidrot viedokli par SIA "Rīgas nami" sniegtajiem pakalpojumiem un dažādiem līdzšinējās sadarbības aspektiem. Skalā no 1 līdz 5 klientu kopējā apmierinātība, salīdzinot ar 2024. gada pētījuma rezultātiem, ir pieaugusi un pārsniedz 3 punktus, kas atbilst vidējam kopējās apmierinātības vērtējumam no citiem "RAIT Custom Research Baltic" veiktajiem klientu pētījumiem valsts un pašvaldības uzņēmumos un iestādēs laika posmā no 2023. gada līdz 2025. gadam. Tāpat aptaujas ietvaros saņemti klientu ieteikumi SIA "Rīgas nami" darbības pilnveidošanai, kuri tiks izvērtēti un iespēju robežās integrēti SIA "Rīgas nami" rīcības plānos ar mērķi uzlabot pakalpojumu kvalitāti un klientu apmierinātību.

Galvenie nefinanšu mērķi un to izpilde⁵²

- *ievērojami paplašināt kvalitatīvi un ilgtermiņā lietderīgi pārvaldīto Pašvaldības administratīvo un komercdarbības nekustamo īpašumu apjomu* – uzdevumi daļēji izpildīti, t. sk. vairāki uzdevumi ir uzsākti. Atbilstoši izvirzītajam uzdevumam – *sagatavot priekšlikumu par inovatīvu risinājumu integrēšanu apsaimniekošanā* – sadarbībā ar Latvijas Universitāti izstrādāta un apstiprināta digitālo pārrīkošanu un ēku vadības koncepcija, savukārt atbilstoši uzdevumam – *veikt darbības "Frontu" sistēmas pielāgošanai SIA "Rīgas nami" vajadzībām, tostarp konstatēto kļūdu un neatbilstību novēršanu* – ieviesti plānotie sistēmas "Frontu" papildinājumi. Apakšmērķa – *līdzsvarot sabiedrības vajadzības un rentabilitāti kultūras nozarei nepieciešamo īpašumu pārvaldīšanā un kultūras piedāvājuma nodrošināšanā* – ietvaros kinoteātrī "Splendid Palace" 2025. gadā atbilstoši plānotajam īstenota sadarbība ar kinofestivāliem "Baltijas Pērle", Rīgas Starptautiskais Kino festivāls, Starptautiskais dokumentālais kinofestivāls "Artdocfest/Riga", Baltijas jūras dokumentālo filmu forums. Pasākuma centra "Melngalvju nams" ekspozīcijas apmeklētāju skaits 2025. gadā sasniedza 117 461 (plānots – 105 000 apmeklētāji) (par 4 % pārsniegts 2024. gada apmeklētāju skaits) un tajā tika organizēti 113 pasākumi (plānots – 110 pasākumi) (par 10 % pārsniegts 2024. gada pasākumu skaits). Nav sasniegts rezultatīvais rādītājs – *klientu apmierinātības pieaugums servisa sektorā 4 procentpunkti pret 2024. gada līmeni* – klientu apmierinātības līmenis servisa sektorā palicis nemainīgs 2025. gadā - 66 % (2024. gadā – 66 %);
- *ekonomiski efektīvi un vienveidīgi augstā kvalitātē nodrošināt visu Pašvaldības dzīvojamo māju pārvaldīšanu, kas nepieciešamas dzīvokļa jautājumu risināšanai* – uzdevumi izpildīti, t. sk. uzdevums – *kopā*

⁵² SIA "Rīgas nami" vidēja termiņa darbības stratēģija 2024.–2028. gadam.

ar Pašvaldības Mājokļu un vides departamentu izveidot sadarbības modeli dzīvojamo ēku atjaunošanai (projektēšana, būvdarbi, apsaimniekošana) – sadarbībā ar Pašvaldības Mājokļu un vides departamentu izvērtēti dzīvojamās mājas attīstības sadarbības modeļa varianti un sniegta informācija Rīgas domes lēmumprojekta sagatavošanai. Izpildīts arī uzdevums – veikti priekšdarbi, lai uzsāktu projektēšanas darbus ēkas Ziepju ielā 11, Rīgā atjaunošanai – sagatavots piedāvājums par ēkas Ziepju ielā 11 pārbūves iespējām īres dzīvokļu izveidei, savukārt atbilstoši uzdevumam – apzināti un uzrunāti potenciālie investori (attīstītāji, būvkompanijas bankas, pensiju fondi u. c.), kas būtu ieinteresēti partnerībai – uzsāktas sarunas ar kredītiestādēm par potenciālā finansējuma piesaistes iespējām mājokļu attīstības projektu realizācijai;

- *veicināt saimniecisko darbību Pašvaldības un SIA "Rīgas nami" tirgos* – uzdevumi daļēji izpildīti, t. sk. vairāki uzdevumi ir uzsākti. Atbilstoši plānotajam uzsākta rūpniecības preču tirgus teritorijas būvniecība, pabeigta Sakņu paviljona un Piena paviljona jumta konstrukciju pastiprināšana, pabeigta degustāciju zonu iekārtošana Gaļas un Zivju paviljonā. Sasniedzamais rādītājs – *degustāciju un ekskursiju pieaugums līdz 5 % pret 2024. gadu* – pārsniegts. Degustāciju un ekskursiju skaits 2025. gadā – 223 (2024. gadā 174), pieaugums 2025. gada pret 2024. gadu – 28 %. Atbilstoši plānotajam noslēgts ilgtermiņa nomas līgums par Vidzemes tirgu;

- *sekmēt ilgtspējīgu nekustamo īpašumu pārvaldīšanu un attīstību* – atbilstoši plānotajam izveidota Vides pārvaldības sistēma, apstiprinātas Korporatīvās ilgtspējas stratēģiskās pamatnostādnes, apstiprināti Energopārvaldības sistēmas energoefektivitātes uzlabošanas mērķi un Vides pārvaldības sistēmas SEG emisiju samazināšanas mērķi, uzsākta MULTICLIMACT projekta projektēšanas fāze. Atbilstoši izvirzītajam uzdevumam – *noteikt SIA "Rīgas nami" darbības ietekmes uz vidi un energosnieguma skaitlisko bāzes vērtību* – noteiktas skaitliskās bāzes vērtības energopārvaldības un vides pārvaldības sistēmu ietvarā. Izpildīts uzdevums – *divas reizes gadā organizēt seminārus SIA "Rīgas nami" darbinieku izpratnes veidošanai par ilgtspēju, energoefektivitāti, aprites ekonomiku u. tml.* – darbiniekiem organizētas lekcijas "Ilgspēja, energoefektivitāte un aprites ekonomika" un "Energoefektivitātes ABC".

- *celt "Rīgas nami" zīmola vērtību ar labu pārvaldību un inovācijām* – uzdevumi daļēji izpildīti, t. sk. atbilstoši plānotajam izveidots vienots un standartizēts klientu apkalpošanas process un izstrādāts klientu apkalpošanas standarts. Sociālo tīklu un mājas lapas auditorijas vidējais pieaugums – 17 % (plānots 20 %).

Finanšu mērķi un to izpilde

- *palielināt ilgtermiņa peļņu un nodrošināt pozitīvu naudas plūsmu no saimnieciskās darbības* – izpildīts. Saimniecisko gadu SIA "Rīgas nami" noslēdza ar peļņu 94 349 euro, apgrozījuma pieaugums pret 2024. gadu ir 3,3 %, pārskata gada neto naudas plūsma ir pozitīva;

- *palielināt SIA "Rīgas nami" pārvaldāmo pamatlīdzekļu vērtību un lietderīgu pamatlīdzekļu izmantošanu* – izpildīts. Komerctelpu aizpildījums uz 31.12.2025. ir 85,65 % (plānots 83,5 %). Kopējais debitoru apjoma samazinājums bilancē ir 8 % (plānots, ka slikto debitoru komercpakalpojumu jomā ikgadējais samazinājums būs vismaz par 2 %). Savukārt ieguldījumi pamatlīdzekļos 2025. gadā pārsniedz pamatlīdzekļu nolietojumu.

SIA "Rīgas nami" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, euro

7. tabula

Rādītāji	2023	2024	2025
Neto apgrozījums, t. sk.:	27 976 356	27 518 837	28 420 602
- Pašvaldības dotācija sociālo māju un atsevišķu sociālo dzīvokļu apsaimniekošanai	1 587 429	1 587 429	1 729 312
Neto peļņa/ zaudējumi	19 853	-178 652	94 349
EBITDA	2 627 906	1 607 689	2 544 038
Aktīvi	164 477 250	154 783 351	147 130 212
Pašu kapitāls, t. sk.:	116 521 391	115 788 448	115 727 109
- pamatkapitāls	110 162 151	109 615 802	109 615 802
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde (naudas plūsma)	1 916 622	1 668 545	3 066 148
Samaksātās dividendes Pašvaldības budžetā ⁵³	75 487	7 941	0
Samaksāti nodokļi/ nodevas	7 799 248	7 767 328	8 297 992

⁵³ Rīgas domes 16.06.2021. lēmums Nr. 691 "Par dividendēm kapitālsabiedrībās, kurās Rīgas valstspilsētas pašvaldībai ir izšķirošā ietekme".

Rādītāji	2023	2024	2025
Saņemtie ziedojumi	0	0	0
Finanšu darbības efektivitātes rādītāji un koeficienti			
ROA (peļņa/ aktīvi), %	0,01	-	0,06
ROE (peļņa/ pašu kapitāls), %	0,02	-	0,08
Kopējā likviditāte (īstermiņa aktīvi/ īstermiņa kreditori)	1,87	1,98	2,11
Rentabilitāte (peļņa/ apgrozījums), %	0,07	-	0,33
Saistību īpatsvars (saistības/ pašu kapitāls)	0,41	0,34	0,27
Citi rādītāji			
Darbinieku skaits	570	613	557
Vidējā bruto atlīdzība mēnesī	1 168	1 189	1 342
Valdes locekļu skaits	3	2	3
Vidējā valdes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	5 773	6 488	6 482
Padomes locekļu skaits	3	3	2
Vidējā padomes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	2 757	2 240	2 240
Gada pārskats sagatavots pēc SFPS	nē	nē	nē

Plānotie būtiskākie notikumi 2026. gadā

- vienotā Klientu apkalpošanas centra darbības pilnveide, uzlabojot pakalpojuma pieejamību, izpildes kontroli un saziņu ar klientiem, kā arī nostiprinot vienotus pakalpojumu sniegšanas standartus;
- darbs pie Rīgas Centrāltirgus paviljonu tehniskā stāvokļa uzlabošanas un attīstības koncepcijas īstenošanas, tostarp plānojot metu konkursa organizēšanu un virzot citus secīgi plānotos Rīgas Centrāltirgus atjaunošanas darbus koncepcijas ietvaros, lai nodrošinātu tirgus darbības nepārtrauktību, kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanu un pakāpenisku attīstību atbilstoši SIA "Rīgas nami" stratēģiskajiem mērķiem;
- Vidzemes tirgus attīstības virzība, atbilstoši noslēgtā ilgtermiņa nomas līguma nosacījumu tvērumam, nodrošinot tirgus atjaunošanas darbu secīgu īstenošanu un uzraudzību;
- SIA "Rīgas nami" nekustamo īpašumu portfeļa izvērtējums un telpu nomas maksas aktualizēšana;
- sociālo mājokļu projekta īstenošanas uzsākšana atbilstoši līgumam, kas noslēgts ar CFLA par ES fondu finansējuma piesaisti, un projektēšanas darbu uzsākšana.



SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs”

SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs”, reģ. Nr. 40103032521

Komerscabsabiedrība internetā: www.rigazoo.lv

Pašvaldības līdzdalība 100 %

SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs” ir vidēja un no publiskas personas atkarīga komerciāla kapitālsabiedrība

22.09.1992. SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs” piešķirts Nacionālā zooloģiskā dārza statuss

SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs” nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās

SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs” pamatdarbība ir zoodārza darbība, vides izglītība, pētījumi un eksperimentālās izstrādes dabas un inženierzinātnēs, sava nekustamā īpašuma pārvaldīšana. SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs” sniedz vispārējās tautsaimnieciskās nozīmes pakalpojumus – profesionālu Latvijas un pasaules faunas dzīvnieku demonstrēšanu, pasākumu īstenošanu dabas aizsardzībai un reto un izzūdošo sugu saglabāšanai, vides izglītības programmu īstenošanu, apmeklētāju atpūtas un brīvā laika pavadīšanas iespēju nodrošināšanu un tūrisma sekmēšanu, kultūras mantojuma un stratēģiski svarīgās infrastruktūras pārvaldību, pētniecību un ieguldījuma sniegšana reto un izzūdošo sugu saglabāšanā, atbalsta, palīdzības sniegšanu pilnvarotajām iestādēm bezpalīdzīgā situācijā nonākušajiem savvaļas dzīvniekiem, kuri normatīvajos aktos noteikti kā aizsargājami, izņemto vai konfiscēto 1973. gada Vašingtonas konvencijas par starptautisko tirdzniecību ar apdraudētajām savvaļas dzīvnieku un augu sugām pielikumos minēto dzīvnieku sugu īpatņu izmitināšanu.⁵⁴

2025. gada beigās SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs” dzīvnieku kolekcijā bija 353 sugu 1 712 dzīvnieki, t. sk. 75 dzīvnieku sugas iekļautas Pasaules Sarkanajā grāmatā kā apdraudētas, vairojās 20 no tām, t. sk. trīs savvaļā izmirušas partulu gliemežu sugas. Gada laikā vairojās 91 sugas dzīvnieki, piedzima vai izšķīlās 355 mazuļi. 2025. gadā zoodārza karantīnā tika uzņemti 45 nelaimē nokļuvuši savvaļas dzīvnieki, kā arī 23 konfiscēti vai dažādu iemeslu dēļ zoodārzā nogādāti eksotisko sugu dzīvnieki.

2025. gadā veikts tiešais izglītības darbs ar 523 grupām (t. sk. 405 ekskursijas un 118 mācību nodarbības), iesaistot vairāk nekā 11 000 izglītojamos, veikti dažādi izglītojošie pasākumi, semināri un prezentācijas, kopumā uzrunājot vairāk nekā 5 000 dalībniekus.

Kopumā 2025. gadā zoodārzam bija 315 151 apmeklētājs, t. sk. 309 414 zoodārzā Rīgā un 5 737 – filiālē “Cīruļi”.

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Uzturēt vienīgo nacionālo zooloģisko dārzu, izglītēt sabiedrību par Latvijas un pasaules faunu un tās aizsardzību, ar kvalitatīvas atpūtas piedāvājumu veicināt veselīgu dzīvesveidu un tūrisma, veikt pētniecību un sniegt ieguldījumu reto un izzūdošo sugu saglabāšanā, vienlaikus nodrošinot augstu labturības līmeni zooloģiskā dārza dzīvniekiem.⁵⁵

Pārvaldība

Kapitāla daļu turētājs – Pašvaldība

Kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors Jānis Lange

Valdes priekšsēdētājs – Jānis Rudzītis

Valdes locekle – Anete Bilzēna

⁵⁴ Starp Pašvaldību un SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs” 28.11.2024. noslēgts Pilnvarojuma līgums vispārējās tautsaimnieciskās nozīmes pakalpojumu sniegšanai Nr. RD-24-1088-lī.

⁵⁵ Rīgas domes 07.07.2021. lēmums Nr. 767 “Par Rīgas pilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu SIA “Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs””.

Būtiskākie notikumi 2025. gadā

- pabeigta "Masterplan 2035" I posma "Himalaji" projektēšana un būvdarbu iepirkuma procedūra "Ilgttermiņa attīstības plāna "Masterplan 2035" I posma "Himalaji" būvdarbi, identifikācijas Nr. RIGAZOO 2025/12-KP";
- pabeigta projekta "Lielā Dzīvnieku māja" būvniecība un tā tiks izmantota kā Latvijā un pasaulē apdraudētu sugu vairošanas vieta un praktiska laboratorija jaunu abinieku, rāpuļu, putnu un nelielu zīdītāju ekspozīciju veidošanai;
- pirmo reizi SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" darbības vēsturē Eiropas Zoodārzu un akvāriju asociācijas programmā apstiprinātas divas sugu komiteju vadības pozīcijas no zoodārza darbinieku vidus.

Galvenie nefinanšu mērķi un to izpilde⁵⁶

- *profesionāla Latvijas un pasaules faunas dzīvnieku demonstrēšana Rīgas Nacionālajā zooloģiskajā dārzā* – uzdevumi daļēji izpildīti, t. sk. 91 % apmērā izpildīts uzdevums eksponēt 82 % no dzīvnieku kolekcijā esošajām dzīvnieku sugām, savukārt atbilstoši plānotajam veidotas un uzturētas sistemātiski daudzveidīgu dzīvnieku kolekcijas šādos vidējos rādītājos: 15–20 % sugu bezmugurkaulnieki; 10–15 % sugu zivis; 10–15 % sugu abinieki; 10–15 % sugu rāpuļi; 10–15% sugu putni; 20–30% sugu zīdītāji;
- *pasākumu īstenošana dabas aizsardzībai un reto un izzūdošo sugu saglabāšanai* – uzdevumi izpildīti, t. sk. 23 % kolekcijas sugu ir iekļautas Pasaules Sarkanajā grāmatā, nodrošināta EEP (*European ex situ programme*) un ESB (*European Studbook*) koordinātoru ieteikumu izpilde 100 % apmērā (plānots 95 %);
- *efektīva vides izglītības programmu īstenošana* – uzdevumi izpildīti, t. sk. nodrošināta tematiskā piedāvājuma atbilstība Izglītības attīstības pamatnostādņu 2021.–2027. gadam vadlīnijām un mērķiem, piedāvātas mācību nodarbības 10.–12. klasei "Lomu spēle: Viena pasaule visiem" ar starpnozaru pieeju, kā arī mācību ekskursijas "Dzīvnieki Latvijas dabā un kultūrā" (plānots – vismaz viena mācību norise, kas papildina Izglītības attīstības pamatnostādņu 2021.–2027. gadam mācību programmā apgūstamo saturu ar starpnozaru pieeju), izveidotas deviņas jaunas mācību nodarbības atbilstoši Izglītības attīstības pamatnostādņiem 2021.–2027. gadam" un "Skola 2030" vadlīnijām un mērķiem, iekļaujot sugu saglabāšanas aktualitātes (plānots – vismaz divas), Vides izglītības centrā izveidotās telpas vides izglītībai pieejamas arī cilvēkiem ar kustību traucējumiem, izglītojošajos vides objektos ir integrēts braila raksts, kā arī daudzveidīgi taktilie, audiālie un olfaktorie elementi, Vides izglītības centrā vides izglītībai un bioloģiskās daudzveidības saglabāšanai veltīti pasākumi – seminārs "Starp sugām runājot"; izglītojošās darbnīcas par čūskām Tropu mēneša ietvaros; Latvijas Universitātes Vides akadēmijas noslēguma seminārs; semināri skolēnu sagatavošanai Pasaules bioloģijas olimpiādei; veterināro patalogu konference un Krustvecāku diena (plānots – divi pasākumi);
- *apmeklētāju atpūtas un brīvā laika pavadīšanas iespēju nodrošināšana, sekmējot tūrisma attīstību* – uzdevumi izpildīti, t. sk. uzturēta esošā publiski pieejamā infrastruktūra, lai atbilstoši plānotajam nodrošinātu vismaz 85 % vides pieejamību gan vasaras, gan ziemas sezonā, organizēti tematiski un sezonāli pasākumi, t. sk. Valentīna diena, Tīģera Augusta dzimšanas diena, Sieviešu diena, Roņu dienas, Putnu dienas, Dzīvnieku dienas, Patriotu nedēļa un Ziemas nakts, kā arī integrētas aktivitātes saistībā ar lieliem sabiedriskiem notikumiem, piemēram, Dziesmu svētkiem (plānots – organizēt piecus īpašus notikumus vecuma grupā no 15 līdz 30 gadiem), izstrādāta un īstenota korporatīvās partnerības pieeja, attīstot ilgtermiņa sadarbību ar uzņēmumiem un privātpersonām, kā arī veicinot to iesaisti zoodārza aktivitātēs un attīstībā, atbilstoši plānotajam kopumā īstenoti vismaz pieci nozīmīgi sadarbības pasākumi un iniciatīvas, nodrošinot gan papildu finansējuma piesaisti, gan zoodārza atpazīstamības un reputācijas stiprināšanu uzņēmējdarbības vidē;
- *SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" ilgtspējīga attīstīšana* – uzdevumi izpildīti daļēji, t. sk. 30 % apmērā izpildīts uzdevums realizēt Latvijas Investīciju un attīstības aģentūras līdzfinansēto digitalizācijas projektu informācijas un komunikāciju tehnoloģiju infrastruktūras pilnveidošanai un modernizēšanai, kura ietvaros veikta cenu aptauja par SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" biznesa nepārtrauktības plāna izstrādi, izstrādāta iepirkuma dokumentācija informācijas un komunikāciju tehnoloģiju aprīkojuma iegādei, taču iepirkumi netika izsludināti finanšu nepieejamības dēļ, 2025. gadā veikta 35 % ēku apsekošana (Dzīvnieku māja, Tropu māja, Terārijs, Žirafu māja, garāžas, metinātava, Veterinārās klīnikas ēka), identificējot šo ēku pašreizējo tehnisko stāvokli, kā arī definējot lēmumus par to turpmāko izmantošanu (plānots – veikt esošo saimniecībā izmantojamo ēku uzskaiti un plānveidīgu koncepciju izstrādi 30 % no ēkām).

⁵⁶ Nefinanšu un finanšu mērķi norādīti saskaņā ar SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" vidēja termiņa darbības stratēģiju 2024.–2026. gadam.

Finanšu mērķi un to izpilde

- *nodrošināt finanšu stabilitāti (pozitīva neto peļņas rentabilitāte)* – kopumā izpildīts, t. sk. 2025. gada peļņa 51 748 euro (plānots 7 356 euro); neto apgrozījums 5 407 654 euro (plānots 6 228 312 euro); neto peļņas rentabilitāte 1 % (plānots 0,1 %);
- *nodrošināt līdzsvarotu investīciju plānošanu (vidējā termiņā kopējais investīciju apjoms pārsniedz kopējo nolietojumu)* – izpildīts, t. sk. kopējais investīciju apjoms 920 522 euro, nolietojums 739 934 euro (vienlaikus atbilstoši 2025. gada stratēģijā plānotajiem rādītājiem investīcijas bija plānotas 1 683 319 euro);
- *nodrošināt, ka Pašvaldības dotācijas īpatsvars neto apgrozījumā nepalielinās* – nav izpildīts, Pašvaldības dotācijas īpatsvars 33,3 % (plānots 30,3 %).
- *papildu finansējuma avotu piesaiste* – daļēji izpildīts, t. sk. piesaistīto atbalsta programmu apjoms 237 760 euro (plānots 350 000 euro).

SIA “Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs” galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, euro

8. tabula

Rādītāji	2023	2024	2025
Neto apgrozījums, t. sk.:	5 457 925	5 423 342	5 407 654
- saņemtās dotācijas, t. sk.:	2 222 387	2 369 108	2 336 892
- Pašvaldības dotācija uzturēšanas izdevumiem	1 683 904	1 798 409	1 798 409
- valsts (Valsts reģionālās attīstības aģentūra) finansējums saimnieciskās darbības nodrošināšanai	538 483	570 699	538 483
Neto peļņa/ zaudējumi	106 298	14 828	51 748
EBITDA	862 736	837 042	792 283
Aktīvi	32 843 287	32 535 061	32 812 955
Pašu kapitāls, t. sk.:	28 795 858	28 810 686	28 943 134
- pamatkapitāls	28 884 363	28 884 363	28 965 063
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde (naudas plūsma)	1 946 924	1 024 160	813 584
Samaksātās dividendes Pašvaldības budžetā ⁵⁷	0	0	0
Samaksāti nodokļi/ nodevas	1 438 139	1 494 840	1 798 409
Juridisko personu dāvinājumi	4 690	5 000	25 345
Ziedotā barība	5 090	7 812	1 543
Individuālie ziedojumi	4 623	8 997	13 525
Finanšu darbības efektivitātes rādītāji un koeficienti			
ROA (peļņa/ aktīvi), %	0,32	0,05	0,16
ROE (peļņa/ pašu kapitāls), %	0,37	0,05	0,18
Kopējā likviditāte (īstermiņa aktīvi/ īstermiņa kreditori)	1,13	0,66	0,47
Rentabilitāte (peļņa/ apgrozījums), %	1,95	0,27	0,96
Saistību īpatsvars (saistības/ pašu kapitāls)	0,14	0,13	0,13
Citi rādītāji			
Vidējais darbinieku skaits	171	159	151
Vidējā bruto atlīdzība mēnesī	1 093	1 176	1 225
Valdes locekļu skaits	2	2	2
Vidējā valdes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	3 800	4 386	4 659
Gada pārskats sagatavots pēc SFPS	nē	nē	nē

Plānotie būtiskākie notikumi 2026. gadā

- Rīgas dome 25.03.2026. pieņēma lēmumu Nr. RD-26-614-lē “Par kultūras un atpūtas parka “Mežaparks” attīstību, Rīgas valstspilsētas pašvaldības ieguldījuma palielināšanu SIA “Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs” un SIA “Rīgas meži” un SIA “Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs” reorganizācijas uzsākšanu”, nolemjot uzsākt

⁵⁷ Rīgas domes 20.11.2024. lēmums Nr. RD-24-4066-lē “Par atšķirīgu dividendēs izmaksājamo SIA “Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs” peļņas daļu periodā no 2023. līdz 2026. pārskata gadam”.

SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" un SIA "Rīgas meži" reorganizāciju apvienošanas ceļā, pievienojot SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" (pievienojamā sabiedrība) SIA "Rīgas meži" (iegūstošā sabiedrība);

- SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" 13.05.2026. ārkārtas dalībnieku sapulce (protokols Nr. 4) nolēma reorganizēt SIA "Rīgas meži" un SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" apvienošanas ceļā, pievienojot SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" (pievienojamā sabiedrība) SIA "Rīgas meži" (iegūstošā sabiedrība), kā arī apstiprināt reorganizācijas līgumu. Starp SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" un SIA "Rīgas meži" 15.05.2026. noslēgts reorganizācijas līgums, saskaņā ar kuru SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" jāsagatavo slēguma finanšu pārskats uz 31.05.2026. Saskaņā ar reorganizācijas ietvaros veicamo darbību laika grafiku reorganizāciju plānots pabeigt līdz 2026. gada augustam;
- noslēgts iepirkuma līgums "Ilgtermiņa attīstības plāna "Masterplan 2035" I posma "Himalaji" būvdarbi" un uzsākta "Masterplan 2035" I posma "Himalaji" būvniecība.

SIA “Rīgas Dzemdību nams”

SIA “Rīgas Dzemdību nams”, reģ. Nr. 40003194600

Komerccsabiedrība internetā: www.rdn.lv

Pašvaldības līdzdalība 100 %

SIA “Rīgas Dzemdību nams” ir vidēja un no publiskas personas atkarīga komerciāla kapitālsabiedrība

SIA “Rīgas Dzemdību nams” nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās

SIA “Rīgas Dzemdību nams” ir valstī lielākā un modernākā dzemdību palīdzības un perinatālās aprūpes iestāde ar vairāk nekā 78 gadu lielu pieredzi dzemdību palīdzības un ginekoloģisko pakalpojumu sniegšanas jomā. SIA “Rīgas Dzemdību nams” ir V līmeņa specializētā ārstniecības iestāde⁵⁸ un II līmeņa Perinatālās aprūpes centrs ar specializāciju augsta riska un priekšlaicīgu dzemdību aprūpē, kas sniedz medicīnisko palīdzību grūtniecēm, dzemdētājām, nedēļniecēm un jaundzimušajiem. Dzemdību namā ik gadu tiek pieņemta aptuveni trešā daļa no visām dzemdībām valstī.

SIA “Rīgas Dzemdību nams” sniedz specializētās stacionārās veselības aprūpes pakalpojumus dzemdību palīdzības un citās perinatālās aprūpes jomās un sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumus,⁵⁹ kā arī sociālā darba pakalpojumus ārstniecības iestādē.⁶⁰

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Nodrošināt pieejamību kvalitatīviem un efektīviem neatliekamās, stacionārās un ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumiem dzemdniecības un perinatālās aprūpes jomā, rūpēties par ģimenes sociālo nodrošinājumu un veicināt Rīgas pilsētas iedzīvotāju veselību.⁶¹

Pārvaldība

Kapitāla daļu turētājs – Pašvaldība

Kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors Jānis Lange

Valdes priekšsēdētāja – Santa Markova

Valdes locekle – Santa Ločmele (līdz 15.01.2026.)

Būtiskākie notikumi 2025. gadā

- 2025. gadā pieņemtas 3 683 dzemdības (31 % no valstī kopumā pieņemtajām dzemdībām) (2024. gadā pieņemtas 3 925 dzemdības), un kopējais ambulatoro manipulāciju skaits pārsniedza 43,3 tūkstošus (2024. gadā pārsniedza 57,6 tūkstošus);
- neraugoties uz Nacionālās veselības dienesta finansējuma samazinājumu aptuveni 300 000 *euro* apmērā, SIA “Rīgas Dzemdību nams”, veicot būtiskus izmaksu optimizācijas pasākumus, saglabāja stabilu finanšu pārvaldību un pozitīvu pamatdarbības naudas plūsmu, kas ļāva turpināt investīciju projektu realizāciju un infrastruktūras attīstību;
- sekmīgi īstenots un 2025. gada decembrī ekspluatācijā nodots ar ES Atvērēšanas fonda finansējuma piesaisti īstenotais investīciju projekts 1.2.1.3.i.0/1/23/A/CFLA/059 Energoefektivitātes paaugstināšanas darbi SIA “Rīgas Dzemdību nams” ēka, Miera iela 45 k-2, Rīga”. Projekta īstenošanai izdevies piesaistīt Atvērēšanas fonda finansējumu 486 386 *euro* apmērā;
- būtisks ieguldījums veikts projekta Nr.4.1.1.1/1/23/I/003 “Kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu vienlīdzīgas pieejamības uzlabošana SIA “Rīgas Dzemdību nams”, attīstot veselības aprūpes infrastruktūru”

⁵⁸ <https://www.vmnvd.gov.lv/lv/slimnecas-0>

⁵⁹ Saskaņā ar starp Pašvaldību un SIA “Rīgas Dzemdību nams” 01.04.2022. noslēgto deleģēšanas līgumu Nr. RD-22-298-lī.

⁶⁰ Saskaņā ar starp Pašvaldību un SIA “Rīgas Dzemdību nams” 25.07.2022. noslēgto deleģēšanas līgumu Nr. RD-22-700-lī.

⁶¹ Rīgas domes 22.09.2021. lēmums Nr. 929 “Par Rīgas pilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu veselības aprūpes kapitālsabiedrībās”.

realizācijā. Projekta vadība tiek nodrošināta ar iekšējiem resursiem, projekta vadībai paredzēto finansējumu 63 250 *euro* pārvirzot būvdarbu aktivitātēm. Projekta īstenošana noritēja saskaņā ar plānu paredzētajā termiņā – līdz 19.06.2026. uzsākta darbība renovētajā un ar mūsdienīgākajām tehnoloģijām aprīkotajā Operāciju blokā;

- sadarbībā ar SIA "Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca" organizēta profesionālo kompetenču pilnveide operatīvajā ginekoloģijā;
- turpināta Integrētās kvalitātes vadības sistēmas pilnveide, veicot iekšējos un ārējos uzraudzības auditus un nodrošinot sistēmu sertifikācijas atbilstību starptautiskajiem kvalitātes vadības standartiem. 2025. gadā tika resertificēta Kukuļošanas apkarošanas pārvaldības sistēma atbilstoši ISO 37001:2018 standartam, tādējādi stiprinot ētisku pārvaldību, veicinot stratēģisko mērķu sasniegšanu un mazinot reputācijas riskus. SIA "Rīgas Dzemdību nams" ir pirmā Pašvaldības ārstniecības iestāde, kuras Kukuļošanas apkarošanas pārvaldības sistēma tika sertificēta atbilstoši starptautiskā ISO 37001 standarta prasībām;
- SIA "Rīgas Dzemdību nams" trešo reizi ieguvusi zelta līmeņa novērtējumu Sabiedrības integrācijas fonda izvērtējumā "Dažādībai atvērts darba devējs", atkārtoti ieguvusi statusu "Ģimenei draudzīga darbavieta", pievienojusies biedrību "Sabiedrība par atklātību – Delna" un "CSR Latvia" iniciatīvai "Nulles tolerance pret korupciju", kā arī pievienojusies iniciatīvai "Misija Nulle", kas apliecina SIA "Rīgas Dzemdību nams" apņemšanos attīstīt drošu un ilgtspējīgu darba vidi, kur darbinieku veselība un drošība ir prioritāte.

Galvenie nefinanšu mērķi un to izpilde⁶²

- *augsti kvalitatīvu un drošu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana, izcils ārstniecības rezultāts un kompetenču līderība* – kopumā uzdevumi izpildīti, t. sk. nodrošināts vecmāšu antenatālās aprūpes aptveres pieaugums (plānots 3 % pieaugums, sasniegts daļēji, nodrošināts 101 reizi, skaits korelē ar grūtnieču skaitu) un ārstu vadīts antenatālās aprūpes aptveres pieaugums (plānots 1 % pieaugums, rādītājs pārsniegts, piesaistīti 3 jauni speciālisti, aprūpes epizodes 638, pieaugums 6,6 %), nodrošināta papildu vecmāšu apmācība antenatālajā aprūpē (plānots 35 % pieaugums, apmācītas 15 vecmātes), īstenota augsta riska grūtniecības aprūpes programma (plānots izstrādāt programmu, noteikt bāzes vērtības), pieņemtas 66 dvīņu un vienas trīņu dzemdības (pārsniedz 3/5 no valsts kopējā skaita), kā arī risinātas citas augsta riska aprūpes epizodes (Prenatālās diagnostikas centrā uzraudzītas 300 intrauterinās augšanas aiztures aprūpes epizodes, no tām 168 dzemdības, veiktas 33 ceruklāžas dzemdes kakla insuficiences gadījumos). Šī mērķa ietvaros sasniegts noteiktais samazinātais ķeizargriezienu skaita rādītājs (plānots par 0,5 procentpunktiem mazāk nekā valstī, sasniegtais rādītājs 24 %, labāks nekā valstī kopumā 26 %), nodrošināta inovatīvu pakalpojumu un tehnoloģiju ieviešana, piemēram, intrapartālā sonogrāfija (plānots 2 % pieaugums, sasniegts 11 % pieaugums), nodrošināts perinatālās mirstības rādītāja samazinājums (nodrošināts rādītājs 4 ‰, kas ir ar 0,3 ‰ samazinājumu un ir labāks nekā valstī kopumā – 5,7‰), nodrošināts iznestu jaundzimušo skaits, kuriem nepieciešama intensīvā terapija atbilstoši starptautiski noteiktiem kvalitātes kritērijiem (līdz 5 %) - Dzemdību nama sasniegtais rādītājs 4,6 %, veicināts zīdīšanas kā būtiskas aprūpes kvalitātes palielinājums (plānots sasniegt 2 % palielinājumu salīdzinājumā ar bāzes vērtību, dzemdību zālē sasniegts 1 % pieaugums un ekskluzīvi zīdīto jaundzimušo skaits izrakstoties – pieaugums 2 %), jaundzimušā un ģimenes centrēta primārā reanimācija un stabilizācija, neatvienojot no nabassaites, izmantojot inovatīvas tehnoloģijas (plānots ieviest šo tehnoloģiju un apmācīt personālu, apmācīti 89 medicīnas darbinieki, tehnoloģija pielietota 15 gadījumos priekšlaicīgi dzimušajiem un 38 gadījumos laikā dzimušajiem) u. c.;
- *infrastruktūras racionāla izmantošana un uzturēšana* – kopumā uzdevumi izpildīti, t. sk. veikti plānotie kosmētiskie remontu, Operāciju bloka pārbūve un modernizēšana uzsākta (pabeigta 2026. gadā), ēkas Miera ielā 45, korpuss K-2 siltināšana pabeigta, veikti informācijas un komunikācijas tehnoloģiju sistemātiskas tālākās attīstības darbi u. c. Rīcības virzienā "Energoefektivitātes paaugstināšana un klimatneitralitātes veicināšana" aktivitātē "akumulācijas bateriju uzstādīšana" plānotās aktivitātes tiek pārceltas nākošajam periodam vai pat atceltas, jo pašreizējā finanšu situācijā nav iespējams attīstīt pakalpojumu vai veikt investīcijas. Tāpat aktivitātē "uzņemšanas nodaļas jumta siltināšana" būvdarbi no 2025. gada pārvirzīti uz 2026. gadu, ņemot vērā Nacionālā veselības dienesta finansējuma samazinājuma dēļ ieviestos konsolidācijas pasākumus. Aktivitātē "datortehnikas (darba staciju) nomaiņa" iegādāts mazāk datortehnikas, lai iekļautos budžetā;
- *augsti kvalificētas un motivētas personāla komandas attīstība un tās labbūtības veicināšana* – uzdevumi izpildīti, t. sk. pilnveidota mentoru programma jaunu darbinieku piesaistei (plānoti un mentoru programmā

⁶² Nefinanšu un finanšu mērķi norādīti saskaņā ar SIA "Rīgas Dzemdību nams" vidēja termiņa darbības stratēģiju 2025.–2027. gadam.

iesaistīti trīs jaunie rezidenti), veikta kompetenču uzturēšanas un tālākās attīstības iespēju nodrošināšana, veicināta darbinieku iesaiste (plānoto trīs apmācāmo vietā uzsākta četru ārstu apmācība operatīvajā ginekoloģijā, plānotas 60 CONCORD apmācības, izpilde - apmācītas 89 ārstniecības personas u. c.), īstenota darbinieku labbūtības programma (īstenoti plānotie astoņi saliedēšanās pasākumi, nodrošinātas plānotās psihologa konsultācijas, supervīzijas u. c. pasākumi);

- *inovāciju veicināšana un iesaiste pētniecībā* – sasniegts, nodrošinot digitālu risinājumu ieviešanu ārstniecībā, medicīnas statistikas un pārvaldības jomā, piemēram, atbilstoši plānotajam ieviests mākslīgā intelekta asistents, pacientu iesaistes platforma, atbilstoši plānotajam ieviesti rīki risku analīzei un pacientu pieredzes un dzemdību pieredzes analīzei, atbilstoši plānotajam pilnībā ieviesti e-izraksti digitālajā platformā, atbilstoši plānotajam notikusi sadarbība ar augstākajām mācību iestādēm pētniecības jomā, sekmīgi realizēti vairāki pētījumi;

- *iedzīvotāju veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana* – uzdevumi izpildīti, t. sk. atbilstoši plānotajam nodrošināta dalība valsts un pašu iniciētos veselības veicināšanas pasākumos un sabiedriskās iniciatīvās, stiprinot jomas līdera tēlu (veikta darbinieku apmācība pirmās palīdzības sniegšanā, organizētas izglītojošās lekcijas sadarbībā ar Rīgas Stradiņa universitātes stomatoloģijas studentiem (bērnu zobu higiēna), iesaiste Sabiedrības integrācijas fonda un Latvijas veselības tūrisma klāsterā aktivitātēs), atbilstoši plānotajam SIA “Rīgas Dzemdību nams” vadošie speciālisti iesaistījušies ekspertu grupās, konsultatīvajās padomēs, nevalstiskajās organizācijās, veicināta sadarbība ar Pašvaldības veselības aprūpes jomas kapitālsabiedrībām un universitāšu slimnīcām;

- *sociālā atbalsta pakalpojumu pieejamības uzlabošana* – uzdevumi izpildīti, t. sk. nodrošināta dalība sociālā atbalsta sniegšanā jaunajām ģimenēm, sadarbība ar sociālo dienestu, nevalstiskajām organizācijām, Dzemdību nama fondu, sadarbība ar Valsts asinsdonoru centru (plānotas trīs aktivitātes, bet īstenotas ievērojami vairāk), veiktas aktivitātes mērķtiecīgai ziedotāju piesaistei, sekmējot sociāli mazaizsargāto grupu iekļaušanu (plānotas trīs aktivitātes, īstenotas piecas), nodrošināta bezmaksas kontracepcija un konsultācijas riska grupām (plānoti 65 gadījumi, īstenoti pēc nepieciešamības);

- *pozitīva pacientu un ģimeņu pieredze, pacientu drošības kultūras tālāk attīstība un nepārtraukta pilnveidošana* – uzdevumi izpildīti, t. sk. sasniegts rekomendēšanas indeksa (*Net Promoter's Score*) vērtības pieaugums dinamikā (plānots 2 %, bet kopējais pieaugums visu anketu grupās – 4 %), lai stiprinātu pacientu drošības kultūru un savlaicīgi identificētu iespējamus riskus, darbinieki aicināti aktīvāk izmantot iekšējo ziņošanas sistēmu;

- *iekļaujošas Kvalitātes vadības sistēmas uzturēšana un attīstīšana, ilgtspējīgas attīstības principu integrācija* – atbilstoši plānotajam nodrošināta Integrētās kvalitātes vadības sistēmas sertifikātu uzturēšana, veikti 10 iekšējie auditi, pieci ārpuskārtas auditi, veiktas vismaz divas iekšējo auditoru kvalifikācijas celšanas apmācības, aktualizēta SIA “Rīgas Dzemdību nams” Integrētās kvalitātes vadības sistēmas rokasgrāmata u. c.;

- *iekļaujošas nodarbinātības politikas un darba vides īstenošana un pilnveide vienlīdzīgu iespēju un tiesību veicināšanai nodarbinātajiem, t. sk. personām ar invaliditāti* – sasniegts, veikti darba vides uzlabojumi (plānoto trīs uzlabojumu vietā veikti pieci) – ergonomiskās darbavietas, vides mikroklimata uzlabojumi, lai veicinātu nedzirdīgu sieviešu informētību par pakalpojumu pieejamību grūtniecības, dzemdību un pēcdzemdību periodā, sadarbībā ar Latvijas Nedzirdīgo savienību izveidoti informatīvi video zīmju valodā, kas popularizēti arī medijos (plānotās divas aktivitātes izpildītas). Mājas lapā izveidota sadaļa “Informatīvie materiāli” un “Grūtniecēm ar dzirdes traucējumiem” vieglākai piekļūstamībai; mājas lapā ieviests mākslīgā intelekta tehnoloģijā balstīts virtuālais asistents u. c. (plānotas divas aktivitātes, izpildītas piecas).

Klientu apmierinātība

SIA “Rīgas Dzemdību nams” 2025. gadā īpašu uzmanību pievērša pacientu ziņotās pieredzes mērījumu analīzei un personāla kompetenču pilnveidei šajā jomā. Pacientu pieredzes izvērtēšanai SIA “Rīgas Dzemdību nams” kopš 2021. gada septembra īsteno PREMS (*Patient Reported Experience Measurement System*) aptauju. Aptauja balstās uz starptautisku pacientu pieredzes novērtēšanas metodoloģiju un sniedz anonīmu iespēju izvērtēt pieredzi uzturēšanās laikā SIA “Rīgas Dzemdību nams”, analizējot būtiskākos aspektus: ārstēšanu, aprūpi, komforta līmeni, ēdināšanu, apkalpošanas kultūru. Saņemtie dati tiek apkopoti Slimību profilakses un kontroles centrā, nodrošinot iespēju tos salīdzināt ar citām ārstniecības iestādēm. Papildus tiek izmantotas vienkāršotas aptaujas formas, kas pieejamas SIA “Rīgas Dzemdību nams” mājaslapā, ar mobilajās ierīcēs skenējamu kvadrātkodu palīdzību un papīra formātā.

Saskaņā ar Pasaules Veselības organizācijas atziņām dzemdību pieredzi būtiski ietekmē efektīva komunikācija, respekts un cieņa, emocionālais atbalsts. Šo aspektu pilnveide ir viena no SIA “Rīgas Dzemdību

nams” stratēģiskajām prioritātēm, un 2025. gadā tās īstenošanai tika realizētas apmācību programmas, piesaistīti psihoemocionālā atbalsta speciālisti, attīstīts pacientu pieredzes projekts, organizētas klientu labbūtību veicinošas aktivitātes. Topošajiem vecākiem un vecvecākiem tika izveidots papildu lekciju cikls Ģimenes skolā. Kopš 2023. gada oktobra pacientēm ir pieejama arī Pasaules veselības organizācijas dzemdību pieredzes aptauja, kuru iespējams aizpildīt, izmantojot kvadrātkodu. 2024. gadā aptauju aizpildīja 1 818 pacientu, 2025. gadā – 1 827, kas veido ~0,5 % pieaugumu un 4,5 % pieaugumu attiecībā pret kopējo pacientu skaitu. Lai gan kopumā pacientu pieredze tiek vērtēta pozitīvi, nākamajā periodā identificētas pilnveidojamās jomas: pēcdzemdību palātu aprīkojums, vides mikroklimats, empātiskas komunikācijas pilnveide, pacientu tiesību stiprināšana.

Finanšu mērķi un to izpilde

- *nodrošināt finanšu stabilitāti* – noteiktie uzdevumi ir daļēji izpildīti, kas saistīts ar Nacionālā veselības dienesta finansējuma samazinājumu neatliekamajai palīdzībai un dzemdību skaita samazināšanos: neto apgrozījuma 98,5 % izpilde nedaudz atpaliek no plānotā, bruto peļņa sasniegta 70,5 % apmērā no plānotā;
- *nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu* – daļēji izpildīts, neto rentabilitātes mērķa izpilde ir 45 % apmērā no plānotā, ieguldījumi (investīcijas) vidēji stratēģijas periodā plānoti līdzvērtīgi ieguldījumiem pašu un nomāto pamatlīdzekļu nolietojumam un to faktiskā izpilde 2025. gadā ievērojami pārsniedz plānoto, mērķis nodrošināt administratīvo izmaksu un apgrozījuma attiecību ne vairāk kā 4,5 % visā stratēģijas periodā, 2025. gadā izpildīts ar attiecību 4,3 %;
- *iesaiste pētniecības un attīstības (P&A) projektos* – uzdevums izpildīts, jo realizēti P&A projekti 72 000 euro apmērā, pārsniedzot plānoto (gadā ne mazāk kā 0,5 % no apgrozījuma jeb 67 000 euro 2025. gadā).

SIA “Rīgas Dzemdību nams” galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, euro

9. tabula

Rādītāji	2023	2024	2025
Neto apgrozījums, t. sk.:	13 615 610	13 321 357	13 069 673
- saņemtās dotācijas	0	0	0
- Pašvaldības finansējums sociālo pakalpojumu sniegšanai	16 362	17 244	17 244
Neto peļņa/ zaudējumi	136 949	239 862	58 264
EBITDA	857 685	946 358	852 665
Aktīvi	6 472 396	6 958 332	8 077 842
Pašu kapitāls, t. sk.:	4 245 503	4 430 585	4 392 904
- pamatkapitāls	661 865	661 865	661 865
Pamatlīdzekļu un nemateriālo aktīvu iegāde (naudas plūsma)	936 962	1 083 174	2 207 930
Samaksātās dividendes Pašvaldības budžetā ⁶³	338 773	54 780	95 945
Samaksāti nodokļi/ nodevas	4 689 161	4 397 897	4 416 028
Saņemtie ziedojumi	9 062	25	5 947
Finanšu darbības efektivitātes rādītāji un koeficienti			
ROA (peļņa/ aktīvi), %	2,1	3,4	0,7
ROE (peļņa/ pašu kapitāls), %	3,2	5,4	1,3
Kopējā likviditāte (īstermiņa aktīvi/ īstermiņa kreditori)	1,7	1,4	1
Rentabilitāte (peļņa/ apgrozījums), %	1	1,8	0,5
Saistību īpatsvars (saistības/ pašu kapitāls)	0,5	0,4	0,5
Citi rādītāji			
Vidējais darbinieku skaits	409	405	413
Vidējā bruto atlīdzība mēnesī	1 708	1 691	1 640
Valdes locekļu skaits	2	2	2
Vidējā valdes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	4 994	6 314	6 346
Gada pārskats sagatavots pēc SFPS	nē	nē	nē

⁶³ Rīgas domes 16.06.2021. lēmums Nr. 691 “Par dividendēm kapitālsabiedrībās, kurās Rīgas valstspilsētas pašvaldībai ir izšķirošā ietekme”.

Plānotie būtiskākie notikumi 2026. gadā

- augsta līmeņa terciārās dzemdību palīdzības pieejamības nodrošināšana un augsta riska grūtniecību un priekšlaicīgu dzemdību aprūpes kapacitātes stiprināšana;
- pacientu drošības kultūras un pozitīvas dzemdību pieredzes tālāka attīstīšana;
- cilvēkresursu piesaiste un paaudžu pēctecības nodrošināšana ārstniecības personālam;
- infrastruktūras efektīva izmantošana, pielāgojoties dzimstības samazinājumam;
- digitālo risinājumu attīstība pacientu pieredzes, kvalitātes pārvaldības un datu analītikas jomā;
- sociāli atbildīgu pakalpojumu attīstība demogrāfijas atbalstam;
- ES struktūrfondu projekta Nr.4.1.1.1/1/23/l/003 Kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu vienlīdzīgas pieejamības uzlabošana SIA "Rīgas Dzemdību nams", attīstot veselības aprūpes infrastruktūru" noslēgums. Projekts paredz Operāciju bloka renovāciju ar pēcoperācijas aprūpes un intensīvās terapijas palātām, atjaunojot un modernizējot medicīniskās tehnoloģijas gan mātes, gan jaundzimušā aprūpei, īstenojot mūsdienīgu, pacienta centrētu un ģimeni iesaistošu aprūpes modeli arī ķeizargrieziena operācijās un medicīnisko tehnoloģiju atjaunošanu Ambulatoriskās nodaļas Perinatālās diagnostikas centrā, iegādājoties ekspertu klases ultrasonogrāfijas iekārtu.



SIA "Rīgas 1. slimnīca"

SIA "Rīgas 1. slimnīca", reģ. Nr. 40003439279 Komerccsabiedrība internetā: www.1slimnica.lv

Pašvaldības līdzdalība 100 %

SIA "Rīgas 1. slimnīca" ir vidēja un no publiskas personas atkarīga komerciāla kapitālsabiedrība

SIA "Rīgas 1. slimnīca" nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās

SIA "Rīgas 1. slimnīca" ir vecākā civilā slimnīca Latvijā (dibināta 1803. gadā). Rīgas 1. slimnīca atrodas kultūrvēsturiskajā centrā, tās celtniecībā un izbūvē realizētas tā laika progresīvākās idejas un šo darbu vadījuši Latvijas izcilākie arhitekti.

SIA "Rīgas 1. slimnīca" sniedz daudzveidīgus valsts apmaksātus un maksas ambulatoros veselības aprūpes pakalpojumus, nodrošinot pieejamību lielākajai daļai specialitāšu ārstu konsultācijām, plašam diagnostisko izmeklējumu klāstam, ambulatorai un dienas stacionāra rehabilitācijai pieaugušajiem un bērniem, plaša spektra ķirurģiskajiem veselības aprūpes pakalpojumiem dienas stacionārā, kā arī internā profila hronisko sāpju ārstēšanas un vienīgā Latvijā dermatoloģijas dienas stacionāra pakalpojumiem. Tiek nodrošināti arī primārie veselības aprūpes pakalpojumi, t. sk. ģimenes ārstu un zobārstniecības pakalpojumi. Pakalpojumi tiek nodrošināti visām vecuma grupām, sākot jau no zīdaiņa vecuma. SIA "Rīgas 1. slimnīca" sniedz arī īslaicīgās sociālās aprūpes pakalpojumus pilngadīgām personām.⁶⁴

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Nodrošināt veselības aprūpes pieejamību, sniedzot un attīstot kvalitatīvus, efektīvus, iedzīvotājiem pieejamus plaša spektra ambulatoros veselības aprūpes un īslaicīgās sociālās aprūpes pakalpojumus Rīgas iedzīvotājiem, un veicināt Rīgas pilsētas iedzīvotāju veselību.⁶⁵

Pārvaldība

Kapitāla daļu turētājs – Pašvaldība

Kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors Jānis Lange

Valdes priekšsēdētāja – Natālija Zlobina

Valdes locekle – Ilze Aleksandroviča

Būtiskākie notikumi 2025. gadā

- kopējais sniegto pakalpojumu skaits 2025. gadā bija 532 592, kas ir par 4 % vairāk nekā 2024. gadā, t. sk. 246 834 valsts apmaksāti pakalpojumi. Savukārt Īslaicīgās sociālās aprūpes centra pakalpojumus saņēma 1 298 klienti;
- SIA "Rīgas 1. slimnīca" organizēja starpdisciplināro ārstu konferenci, kurā SIA "Rīgas 1. slimnīca" speciālisti dalījās jaunākajās zināšanās un praktiskajā pieredzē dažādās medicīnas jomās, dalībnieki klātienē un tiešsaistē bija 660, bet klausītāji pēc pasākuma – 1 500;
- norisinājās 18 pētījumi, tostarp SIA "Rīgas 1. slimnīca" vadītais dermatoloģijas pētījums "Psoriāzes e-aprūpes modelis" EK Horizon programmas ietvaros, kura mērķis ir izvērtēt digitalizēta psoriāzes pacientu aprūpes modeļa klīnisko un ekonomisko efektivitāti;
- balstoties uz SIA "Rīgas 1. slimnīca" iniciatīvu, 2025. gada beigās uz SIA "Rīgas 1. slimnīca" bāzes tika izveidota Latvijas Trūču asociācija, kuras valdē ir divi SIA "Rīgas 1. slimnīca" ķirurgi;

⁶⁴ Saskaņā ar starp Pašvaldību un SIA "Rīgas 1. slimnīca" 31.03.2022. noslēgto deleģēšanas līgumu Nr. RD-22-293-lī.

⁶⁵ Rīgas domes 22.09.2021. lēmums Nr. 929 "Par Rīgas pilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu veselības aprūpes kapitālsabiedrībās".

- rīdzinieku veselības pratības uzlabošanai SIA "Rīgas 1. slimnīca" organizēja 8 bezmaksas veselības veicināšanas pasākumus;
- iegūts Sabiedrības integrācijas fonda novērtējuma "Dažādībā ir spēks" bronzas statuss, kā arī "Ģimenei draudzīgas darbavietas" statuss;
- piesaistīts ārējais finansējums, t.sk. uzsākta Atveseļošanas fonda investīciju projekta "SIA "Rīgas 1. slimnīca" infrastruktūras stiprināšana, veicot dienas stacionāra nodaļu renovāciju, lai nodrošinātu visaptverošu ilgtspējīgu integrētu veselības pakalpojumu, mazinātu infekciju slimību izplatību un nodrošinātu epidemioloģiskās prasības" un akciju sabiedrības "Attīstības finanšu institūcija Altum" energoefektivitātes paaugstināšanas programmu ietvaros uzstādītas saules baterijas 17. un 20. korpusam un uzsākta elektroenerģijas ražošana savam patēriņam, kā arī uzsākts projekts par endoskopijas sistēmas iegādi un uzstādīšanu;
- digitalizācijas procesa ietvaros realizēts projekts ar Latvijas Investīciju un attīstības aģentūras līdzfinansējumu par pašapkalpošanās kiosku uzstādīšanu un ar pašu finansējumu uzsākta Sterilizācijas procesa pilnīga digitalizācija un paraksta planšetdatoru izmantošana klientu apkalpošanas procesā;
- nodrošināta starptautiskā standarta ISO 37001:2016 „Kukuļošanas novēršanas vadības sistēma” prasību izpilde, iegūstot sertifikātu, kā arī atkārtoti veiksmīgi veikta resertifikācija par atbilstību standartam ISO 9001 (DNV Standard for Hospitals).

Galvenie nefinanšu mērķi un to izpilde⁶⁶

- *augsti kvalitatīvu un drošu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana* – uzdevumi izpildīti, t.sk. kopējais pakalpojumu skaits 2025. gadā 532 592 (plānoti 430 000), izveidota un paplašināta sadarbība starp ārstnieciskām struktūrvienībām, nodrošinot pacientu plūsmas uzlabošanu un informācijas apmaiņu, uzsākta pacientu centrētas aprūpes pieejas ieviešana, balstoties uz *Planetree* principiem;
- *infrastruktūras racionāla izmantošana un uzturēšana. Šī mērķa sasniegšanai nepieciešams uzturēt kvalitatīvu un drošu pakalpojumu sniegšanai nepieciešamo infrastruktūru* – uzdevumi izpildīti, t.sk. pašu līdzekļu investīciju apjoms visas infrastruktūras uzturēšanā sasniedza 3,2 milj. *euro*, būtiski pārsniedzot mērķa rādītāju 1,8 milj. *euro*. Tas nodrošina ne tikai infrastruktūras uzturēšanu, bet arī un attīstību, kas veicina drošu un nepārtrauktu pakalpojumu sniegšanu;
- *augsti kvalificētas un motivētas personāla komandas attīstība, iekļaujošas darba vides nodrošināšana ikvienam darbiniekam, personāla labbūtības veicināšana* – uzdevumi izpildīti, t.sk. darbiniekiem nodrošinātas kvalifikācijas paaugstināšanas iespējas. Darbinieku apmierinātības pētījumā piedalījās 40 % darbinieku, kas ir par 10 % vairāk nekā noteiktais rādītājs (30 %), un par 17 % vairāk nekā 2024. gadā. Darbinieku apmierinātības indekss sasniedza 87 punktus no maksimāli iespējamajiem 100 punktiem, kas liecina par pozitīvu darba vides un organizācijas kultūras attīstību;
- *inovāciju veicināšana un iesaiste pētniecībā* – uzdevumi izpildīti, t.sk. pētījumos iesaistīto darbinieku skaits sasniedza 18 (mērķis – 7), pētnieciskā darbība veikta vairākās klīniskajās jomās, tostarp pneimonoloģijā, kardioloģijā un dermatoloģijā. Ieviestas dažādas inovācijas, tostarp vairākas IT procesu inovācijas, kas uzlabo slimnīcas digitālās infrastruktūras drošību un pieejamību, piemēram, privilēģētās piekļuves pārvaldības (PAM) sistēma, IT problēmu izsekošanas un pārvaldības sistēma u.c.;
- *iedzīvotāju veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana* – uzdevumi izpildīti, t.sk. SIA "Rīgas 1. slimnīca" 2025. gadā atbilstoši plānotajam ir organizējusi astoņus veselības veicināšanas bezmaksas pasākumus - Acu veselības diena (Glaukomas diena), Psoriāzes dienas (divas reizes), Smaids rada smaidu ("Dr. Klauns"), Melanomas diena, 4. Skābekļa festivāls, Asinsdonoru diena un Cukura diabēta diena;
- *īslaicīgas sociālās aprūpes pakalpojumu pieejamības nodrošināšana* – gultas vietu skaits klientiem līguma ar Pašvaldības Labklājības departamentu ietvaros plānots 95, bet faktiskā izpilde – 60, mērķa rādītājs netika sasniegts saistībā ar Rīgas domes pieņemto lēmumu par apmaksāto gultas vietu skaita samazinājumu;
- *ilgtspējīgas darbības principu īstenošana* – uzdevumi izpildīti, t.sk. palielināts atjaunojamās enerģijas patēriņš (plānoto 40 000 kWh/gadā sasniegti 48 734 kWh/gadā), trim slimnīcas korpusiem uzstādīti saules paneļi, kā arī samazināts elektroenerģijas patēriņš par 8,1 % plānoto 2 % vietā. Šie risinājumi būtiski stiprina SIA "Rīgas 1. slimnīca" ilgtspējīgas attīstības virzienu, veicinot resursu efektīvāku izmantošanu, samazinot ietekmi uz vidi un nodrošinot ilgtermiņa izmaksu optimizāciju.

⁶⁶ Nefinanšu un finanšu mērķi norādīti saskaņā ar SIA "Rīgas 1. slimnīca" vidēja termiņa darbības stratēģiju 2025.–2027. gadam.

Klientu apmierinātība

Pacienti un klienti augsti vērtē SIA "Rīgas 1. slimnīca" pakalpojumus – 2025. gadā kopējais pacientu un klientu daudzums, kuri aptaujas anketās novērtē tās pakalpojumus kā labus vai izcilus, bija 93,2 %, ievērojami palielinājies arī pacientu aptaujās un citos informācijas kanālos saņemto pateicību skaits – 2025. gadā ir saņemtas 2 423 pateicības, kas ir par 13 % vairāk nekā 2024. gadā.

Finanšu mērķi un to izpilde

- *nodrošināt finanšu stabilitāti un izaugsmi, t. sk. veicinot maksas pakalpojumu attīstību* – mērķa rādītājs tika pārsniegts, 2025. gadā neto rentabilitāte būtiski pārsniedza plānoto mērķa rādītāju un maksas pakalpojumu apjoma pieaugums ir atbilstošs SIA "Rīgas 1. slimnīca" vidēja termiņa darbības stratēģijā noteiktajam;
- *administratīvo izmaksu līdzsvarošana* – uzdevums ir izpildīts, 2025. gadā administratīvajām izmaksām veidojot 2,1 % no kopējām izmaksām, kas ir būtiski mazāk par noteikto robežvērtību (<4 %), tas liecina par izmaksu kontroli, nodrošinot efektīvu resursu izmantošanu;
- *nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu* – ir izpildīts, jo ieguldījumi (investīcijas) pārsniedz mērķa rādītāju, t. sk. pamatlīdzekļu nolietojumu, stiprinot slimnīcas aktīvu bāzi un ilgtermiņa attīstību;
- *iesaiste pētniecības un attīstības (P&A) projektos* – faktiskā izpilde ir 0,27 % no neto apgrozījuma (plānots vismaz 0,2 % apmērā no neto apgrozījuma).

SIA "Rīgas 1. slimnīca" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, euro

10. tabula

Rādītāji	2023	2024	2025
Neto apgrozījums, t. sk.:	28 388 482	31 420 337	33 839 244
- saņemtās dotācijas	0	0	0
- Pašvaldības finansējums īslaicīgas sociālās aprūpes pakalpojumiem	1 437 092	1 664 710	1 231 519
Neto peļņa/zaudējumi	373 794	1 132 978	932 693
EBITDA	2 549 534	3 314 248	3 144 518
Aktīvi	17 756 892	18 906 318	19 503 274
Pašu kapitāls, t. sk.:	13 911 652	14 895 112	15 374 614
- pamatkapitāls	7 288 998	7 288 998	7 288 998
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde (naudas plūsma)	2 792 746	2 410 651	3 177 939
Samaksātās dividendes Pašvaldības budžetā ⁶⁷	116 006	149 518	453 191
Samaksāti nodokļi/ nodevas	8 424 757	9 244 483	10 519 489
Saņemtie ziedojumi	0	0	0
Finanšu darbības efektivitātes rādītāji un koeficienti			
ROA (peļņa/ aktīvi), %	2,1	6,0	4,8
ROE (peļņa/ pašu kapitāls), %	2,7	7,6	6,1
Kopējā likviditāte (īstermiņa aktīvi/ īstermiņa kreditori)	2,6	2,7	2,5
Rentabilitāte (peļņa/ apgrozījums), %	1,3	3,6	2,8
Saistību īpatsvars (saistības/ pašu kapitāls)	0,2	0,2	0,2
Citi rādītāji			
Vidējais darbinieku skaits	823	828	860
Vidējā bruto atlīdzība mēnesī	1 603	1 757	1 846
Valdes locekļu skaits	2	2	2
Vidējā valdes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	5 786	6 344	6 511
Gada pārskats sagatavots pēc SFPS	nē	nē	nē

Plānotie būtiskākie notikumi 2026. gadā

- turpināt attīstīt un pilnveidot ārstniecības pakalpojumus, uzlabojot pieejamību un ieviešot mūsdienīgus ārstniecības un digitālos risinājumus, kā arī paplašināt mākslīgā intelekta risinājumu izmantošanu;

⁶⁷ Rīgas domes 16.06.2021. lēmums Nr. 691 "Par dividendēm kapitālsabiedrībās, kurās Rīgas valstspilsētas pašvaldībai ir izšķirošā ietekme".

- pabeigt dienas stacionāra nodaļu renovāciju Atveseļošanās fonda projekta ietvaros;
- pabeigt projekta "Siltumnīcefekta gāzu emisiju samazināšana ar pilsētvides tehnoloģijām" ietvaros plānoto āra teritorijas apgaismojuma modernizāciju, nomainot to uz LED, kā arī uzstādīt saules baterijas uz 14.a korpusa ēkas jumta. Projekta mērķis ir samazināt enerģijas patēriņu un uzlabot teritorijas apgaismojuma efektivitāti, veicot esošo gaismekļu nomaiņu un ieviešot viedās vadības tehnoloģijas;
- pabeigt ES kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam 4.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Nodrošināt vienlīdzīgu piekļuvi veselības aprūpei un stiprināt veselības sistēmu, tostarp primārās veselības aprūpes noturību" 4.1.1.1. pasākuma projekta realizācija – endoskopijas sistēmas uzstādīšana;
- turpināt praktiskās pētniecības projektu "Psoriāzes e-aprūpes modelis";
- iesaistīties SF Plus projektā "Pasākumi iekļaujošai nodarbinātībai" Nr. 4.3.3.2/1/24/l/00, pasākumā "Darba vietu pielāgošanas pasākumi bezdarba riskam pakļautām nodarbinātām personām ar invaliditāti";
- pievienoties iniciatīvai "Misija Nulle", lai mazinātu nelaimes gadījumu skaitu darba vietās;
- rīkot klīniskās konferences, tostarp pirmo Latvijas Trūču asociācijas konferenci un veselības veicinošos pasākumus.



SIA “Rīgas veselības centrs”

SIA “Rīgas veselības centrs”, reģ. Nr. 50103807561

Komerccsabiedrība internetā: www.rigasveselib.lv

Pašvaldības līdzdalība 100 %

SIA “Rīgas veselības centrs” ir vidēja kapitālsabiedrība, kas ietilpst no publiskas personas atkarīgo komerciālo publiskas personas kapitālsabiedrību grupā

SIA “Rīgas veselības centrs” nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās

SIA “Rīgas veselības centrs” ambulatoros veselības aprūpes pakalpojumus sniedz sešās filiālēs: “Ziepniekkalns”, “Imanta”, “Torņakalns”, “Ilģuciems”, “Bolderāja” un “Ķengarags”, nodrošinot pakalpojumu pieejamību tuvāk iedzīvotāju dzīvesvietai. “Mēs esam jums tuvāk” – tā skan arī SIA “Rīgas veselības centrs” moto.

SIA “Rīgas veselības centrs” sniedz primārās veselības aprūpes pakalpojumus un sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumus.⁶⁸

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Nodrošināt veselības aprūpes pieejamību dažādās Rīgas apkaimēs, sniedzot un attīstot kvalitatīvus, efektīvus plaša spektra ambulatoros veselības aprūpes pakalpojumus, sadarboties ar sociālajiem darbiniekiem vai sociālo pakalpojumu sniedzējiem mazaizsargāto iedzīvotāju veselības aprūpes jautājumos un veicināt Rīgas pilsētas iedzīvotāju veselību.⁶⁹

Pārvaldība

Kapitāla daļas turētājs – Pašvaldība

Kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors Jānis Lange

Valdes priekšsēdētāja – Skaidrīte Vasaraudze

Valdes locekļi – Dagnija Vilnīte (līdz 13.06.2026.), Roberts Morozovs (no 15.06.2026.)

Būtiskākie notikumi 2025. gadā

- nodrošināta ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana visās sešās filiālēs, kopskaitā sniedzot 407 210 veselības aprūpes pakalpojumus, apkalpoti 107 197 unikālie pacienti. Atsevišķās jomās panākta būtiska kapacitātes palielināšana, piemēram, dienas stacionāra gultu dienas pieaugums par 11,1 % (līdz 6 104);
- kopš 2025. gada maija četrās filiālēs tiek sniegts jauns valsts apmaksāts diagnostiskais pakalpojums psihiatrijas jomā “Autiska spektra traucējumu diagnostika”;
- pēc pilnīgas renovācijas atklāta filiāles “Ķengarags” Ūdensdziedniecības nodaļa;
- starp SIA “Rīgas veselības centrs” un CFLA noslēgts līgums par Eiropas Reģionālās attīstības fonda projekta ieviešanu ar mērķi nodrošināt vienlīdzīgu piekļuvi veselības aprūpei un stiprināt veselības sistēmu, attīstot valsts apmaksātās sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu sniedzēju infrastruktūru. Projekta ietvaros laikā no 2026. gada līdz 2027. gada nogalei filiālē “Imanta” plānota rentgeniekārtas un zobārstniecības nodaļas iekārtu nomaiņa un filiālē “Ilģuciems” plānota rentgeniekārtas nomaiņa;
- iegūta 3. vieta Latvijas mīlētāko zīmolu topa kategorijā “Cilvēcīgākais zīmols”, kas apliecina iedzīvotāju uzticēšanos un labvēlību pret SIA “Rīgas veselības centrs”.

⁶⁸ Saskaņā ar starp Pašvaldību un SIA “Rīgas veselības centrs” 31.03.2022. noslēgto deleģēšanas līgumu Nr. RD-22-295-lī.

⁶⁹ Rīgas domes 22.09.2021. lēmums Nr. 929 “Par Rīgas pilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu veselības aprūpes kapitālsabiedrībās”.

Galvenie nefinanšu mērķi un to izpilde⁷⁰

- *augsti kvalitatīvu un drošu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana* – uzdevumi izpildīti, t. sk. saņemtas 2 428 aizpildītas derīgas pacientu pieredzes aptaujas formas (plānots – vismaz 1 500), 96 % pacientu aptaujā norāda, ka ieteiktu sev tuvam cilvēkam SIA “Rīgas veselības centrs”, lai saņemtu veselības aprūpes pakalpojumus” (plānots – vismaz 70 %), pilnveidota un aktualizēta pacientu pieredzes izpētes kārtība, kas sniedz iespēju gūt vispārīgu ieskatu pacientu pieredzē, saņemot SIA “Rīgas veselības centrs” veselības aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumus, kā arī pacientiem ir iespēja piedalīties padziļinātā SIA “Rīgas veselības centrs” darbības izvērtējumā (plānots – vismaz viens pasākums pacientu pieredzes izpētes rīku pilnveidei un/vai efektīvākai pacientu viedokļa ieguvei);
- *infrastruktūras racionāla izmantošana un uzturēšana* – uzdevumi izpildīti, t. sk. aprīkota renovētā Ūdensdziedniecības nodaļa filiālē “Ķengarags”, veikta vairāku logu nomaiņu filiālē “Ilģuciems” atbilstoši telpu vēdināšanas nodrošināšanai, veikti darbi ieejas mezgla pārbūvei, t. sk. pandusa izbūvei filiālē “Torņakalns”, uzsākti pārbūves darbi infrastruktūras stiprināšanai filiālē “Ilģuciems” (plānots – veikti vismaz četri pasākumi infrastruktūras racionālai izmantošanai un uzturēšanai);
- *augsti kvalificētas un motivētas personāla komandas attīstība un iekļaujošas darba vides veicināšana, t. sk. personām ar invaliditāti* – uzdevumi izpildīti, t. sk. novadītas tiešsaistes apmācības par būtiskākajiem tematiem darbā ar pacientu datiem, pacientu ambulatorajām kartēm, digitālo drošību darbavietā, noorganizētas apmācības klientu un pacientu reģistratoriem un rehabilitācijas pakalpojumu koordinatoriem par reģistratūras darba procesu, par korektu pacientu maksājumu apstrādi un citiem ar grāmatvedību saistītiem jautājumiem reģistratūrās u. c., par pārdošanas un komunikācijas prasmju pilnveidi, noorganizētas Cert.lv vadītas darbinieku visaptverošas apmācības par kiberdrošību (plānots – veikti vismaz trīs pasākumi darbinieku apmācībai profesionālo kompetenču uzturēšanai un pilnveidošanai), 87 % no aptaujas dalībniekiem (darbiniekiem) ieteiktu darbu SIA “Rīgas veselības centrs” sev pazīstamam cilvēkam (plānots – vismaz 80 %), personāla rotācijas koeficients 28 % (plānots – zem 35 %), 87 % studējošie ir apmierināti ar klīniskās prakses norisi SIA “Rīgas veselības centrs” (plānots – virs 75 %), četri jaunie speciālisti uzsākuši darbu SIA “Rīgas veselības centrs” (plānots – vismaz trīs);
- *iedzīvotāju veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana* – uzdevumi izpildīti, t. sk. regulāri nodota informācija par aktuālāko ārstniecībā (gripas epidēmijas laikā, vakcinācija u. c.) 50 ģimenes ārstu praksēm, kuru aprūpē ir ap 10 tūkst. pacientu, tālākai izplatīšanai, sagatavoti un filiālēs izplatīti materiāli par deviņiem jaunajiem SIA “Rīgas veselības centrs” pakalpojumiem veselības uzlabošanā, aktualizēta informācija SIA “Rīgas veselības centrs” mājaslapā un sociālajos tīklos par 12 nacionāla un starptautiska mēroga atzīmējamām dienām saistībā ar veselību, piemēram, Sirds veselības diena, Psihiskās veselības diena, Redzes diena u. c., veikta virkne uzlabojumu SIA “Rīgas veselības centrs” mājaslapā (plānots – īstenoti vismaz trīs pasākumi iedzīvotāju informēšanai un izglītošanai veselības veicināšanas nolūkos), nodrošināta dalība Lielās talkas pasākumos pie piecām SIA “Rīgas veselības centrs” filiālēm, filiāle “Imanta” iekļauta oficiālajā Lielās talkas reģistrā, nodrošināta dalība Rīgas domes organizētajos apkaimju svētkos Nordeķu parkā, informējot par aktuālajiem veselības aprūpes pakalpojumiem, Eiropas Mobilitātes nedēļā SIA “Rīgas veselības centrs” publiski aicināja darbiniekus un pacientus piedalīties soļu izaicinājumā un krāt soļus Rīgai, Eiropas Sporta nedēļā filiālēs aizvadītas veselības veicināšanas nodarbības apkaimju iedzīvotājiem (plānots – notikusi dalība vismaz divās pašvaldības vai valsts mēroga veselības veicināšanas aktivitātēs);
- *līdzdalība sabiedrības informēšanā sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības jomā* – uzdevumi izpildīti, t. sk. noslēgts jauns līgums ar nodibinājumu “Caritas Latvija” par fizikālās un rehabilitācijas medicīnas ārsta konsultācijām sociālās rehabilitācijas plāna īstenošanai Rīgas Sociālā dienesta finansētās programmas “Sociālās rehabilitācijas programma bērniem un jauniešiem ar funkcionāliem traucējumiem un atbalsta pasākumi viņu likumiskajiem pārstāvjiem un ģimenes locekļiem”, nodrošinot 40 fizikālās un rehabilitācijas medicīnas ārsta konsultācijas, turpināta sadarbība ar Valsts sociālās aprūpes centru “Rīga” par rehabilitācijas un rekreācijas pakalpojumu nodrošināšanu klientiem, turpināta sadarbība ar Bērnu slimnīcas fondu par uzturošās terapijas pēc agrīnās intervences pakalpojumu nodrošināšanu bērniem ar autiska spektra traucējumiem – līguma ietvaros 2025. gadā izstrādāts rehabilitācijas plāns un uzsāktas nodarbības plāna ietvaros trim bērniem divās filiālēs – “Bolderāja” un “Ķengarags”, nodrošināta dalība Rīgas valstspilsētas pašvaldības atbalstītā pasākumā “Darba iespējas visiem”, kurā piedalījās cilvēki ar dažādām invaliditātēm (plānots – dalība vismaz vienā pasākumā kopā ar Pašvaldības Labklājības departamentu, Rīgas Sociālo dienestu u. c. sadarbības partneriem, piemēram, informatīvs seminārs vai izdales materiālu izplatīšana);

⁷⁰ Nefinanšu un finanšu mērķi norādīti saskaņā ar SIA “Rīgas veselības centrs” vidēja termiņa darbības stratēģiju 2025.–2027. gadam.

- *ilgtspējīgas darbības principu īstenošana* – uzdevumi izpildīti, t. sk. 2024./2025. gada apkures sezonā nodrošināts elektroenerģijas patēriņa samazinājums par 6,2 % (plānots par 0,1 %), nodrošināts siltumenerģijas patēriņa samazinājums par 7 % (plānots – par 0,1 %), samazinātais CO₂ izmešu daudzums 16 222 kg (plānots – 100 kg).

Klientu apmierinātība

2025. gadā saņemtas 2 428 pacientu aizpildītās apmierinātības aptaujas, no kurām 45 aptaujas anketas ir aizpildītas papīra formātā un 2 383 anketas aizpildītas elektroniski. Pacientu vērtējums par SIA “Rīgas veselības centrs” darbību un saņemto pakalpojumu ir pozitīvs. Padziļinātā izpētē piedalījās 427 respondenti. Savukārt aptaujā par apmierinātību ar pakalpojumiem medicīniskās rehabilitācijas dienas stacionārā 2025. gadā iesaistījās 208 pacients vai pacienta likumiskais pārstāvis no kopumā 639 šo pakalpojumu saņēmušajiem. Saglabāts augsts apmierinātības līmenis ar rehabilitācijas pakalpojumiem dienas stacionārā – vairākums no respondentiem (~85 %) ir apmierināti gan ar pakalpojumiem dienas stacionārā kopumā, gan ar atsevišķu speciālistu sniegtajiem pakalpojumiem, kas liecina par stabilu un efektīvu rehabilitācijas procesu. Savu pateicību speciālistiem par darbu izteica 70 no 208 respondentiem. Pacientu pieredzes izpētes aptaujas rezultāti apliecina augstu pacientu vērtējumu par iestādes darbību un saņemtajiem pakalpojumiem.

Finanšu mērķi un to izpilde

- *nodrošināt finanšu stabilitāti un izaugsmi* – kopumā izpildīts, t. sk. neto apgrozījums 12 301 458 *euro* (plānots – 12 212 567 *euro*), pieaugums, salīdzinot ar 2024. gadu, 325 100 *euro*; sabalansēta pamatdarbības naudas plūsma 551 387 *euro* (plānots – 335 196 *euro*); bruto peļņas rentabilitāte 5,7 % (plānots – 5,5 %); neto peļņas rentabilitāte 0,1 % (plānots – 0,2 %); peļņa pirms procentu maksājumiem, nodokļiem, nolietojuma un amortizācijas atskaitījumiem (EBITDA) 441 198 *euro* (plānots – 428 624 *euro*); kopējā likviditāte 1,4 (plānots – 1,56); neto peļņa 10 407 *euro* (plānots – 23 537 *euro*);
- *nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu* – kopumā izpildīts, t. sk. pašu kapitāls 3 714 142 *euro* (plānots – 3 712 037 *euro*), pašu kapitāla atdeve (ROE) 0,28 % (plānots – 0,6 %), aktīvu atdeve (ROA) 0,17 % (plānots – 0,4 %), saistību attiecība pret pašu kapitālu 0,63 (plānots – 0,47), ieguldījumi investīcijās 593 654 *euro* (plānots – 592 870 *euro*), no valsts budžeta tieši un netieši saņemtais finansējums 8 987 961 *euro* (plānots – 8 808 986 *euro*), maksas pakalpojumu apjoma pieaugums 7,5 % (plānots – 10 %), no valsts budžeta tieši un netieši saņemto ieņēmumu īpatsvars neto apgrozījumā 73,1 % (plānots – 72 %), veselības aprūpes maksas pakalpojumu ieņēmumu īpatsvars neto apgrozījumā 23,3 % (plānots – 24 %);
- *iesaiste pētniecības un attīstības (P&A) projektos* – daļēji izpildīts, t. sk.: pētniecības un attīstības izmaksas 11 166 *euro* (plānots – 24 425 *euro*). To īpatsvars neto apgrozījumā 0,09 % (plānots 0,2 %).

SIA “Rīgas veselības centrs” galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, *euro*

11. tabula

Rādītāji	2023	2024	2025
Neto apgrozījums, t. sk.:	11 553 769	11 976 358	12 301 458
- saņemtās dotācijas	0	0	0
Neto peļņa/zaudējumi	103 649	26 328	10 407
EBITDA	495 961	442 385	441 198
Aktīvi	5 088 993	5 048 117	6 045 884
Pašu kapitāls, t. sk.:	3 729 399	3 714 266	3 714 142
- pamatkapitāls	1 863 948	1 863 948	1 863 948
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde (naudas plūsma)	304 614	394 134	593 654
Samaksātās dividendes Pašvaldības budžetā ⁷¹	8 348	41 460	10 531
Samaksāti nodokļi/ nodevas	3 920 741	4 204 031	4 116 917
Saņemtie ziedojumi	0	0	0
Finanšu darbības efektivitātes rādītāji un koeficienti			
ROA (peļņa/ aktīvi), %	2	0,5	0,17

⁷¹ Rīgas domes 16.06.2021. lēmums Nr. 691 “Par dividendēm kapitālsabiedrībās, kurās Rīgas valstspilsētas pašvaldībai ir izšķirošā ietekme”.

Rādītāji	2023	2024	2025
ROE (peļņa/ pašu kapitāls), %	2,8	0,7	0,28
Kopējā likviditāte (īstermiņa aktīvi/ īstermiņa kreditori)	1,97	1,92	1,4
Rentabilitāte (peļņa/ apgrozījums), %	0,9	0,2	0,1
Saistību īpatsvars (saistības/ pašu kapitāls)	0,36	0,36	0,63
Citi rādītāji			
Vidējais darbinieku skaits	447	452	446
Vidējā bruto atlīdzība mēnesī	1 358	1 428	1 470
Valdes locekļu skaits	2	2	2
Vidējā valdes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	5 431	5 746	5 942
Gada pārskats sagatavots pēc SFPS	nē	nē	nē

Plānotie būtiskākie notikumi 2026. gadā

- uzlabot pakalpojumu kvalitāti, paplašināt veselības aprūpes pakalpojumu klāstu, ieviest jaunas tehnoloģijas, kā arī piesaistīt jaunus speciālistus;
- turpināt infrastruktūras racionālu izmantošanu, atjaunošanu un uzturēšanu, modernizējot inženiertehniskās sistēmas, uzturot atbilstošu darba vidi, īstenot projektus infrastruktūras pilnveidošanai filiālēs, nodrošināt tehnoloģiskos risinājumus inženiertehniskās infrastruktūras attālinātai un regulārai uzraudzībai, kā arī veikt uzlabojumus ēkām pieguļošajās teritorijās;
- īstenot aktivitātes, pilnveidojot vides pieejamību, ievērojot universāla dizaina pieeju, piemēram, konkrētai mērķa grupai – klientiem ar redzes, dzirdes traucējumiem, kā arī modernizējot speciālistu kabinetus pēc vienotiem principiem visās filiālēs;
- nodrošināt digitālos risinājumus visās jomās, t. sk. iespēju robežās ieviešot mākslīgā intelekta risinājumus.

SIA “Rīgas 2. slimnīca”

SIA “Rīgas 2. slimnīca”, reģ. Nr. 40003184960

Komerccabiedrība internetā: www.slimnica.lv

Pašvaldības līdzdalība 100 %

SIA “Rīgas 2. slimnīca” ir vidēja un no publiskas personas atkarīga komerciāla kapitālsabiedrība

SIA “Rīgas 2. slimnīca” nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās

SIA “Rīgas 2. slimnīca” ir vienīgā ārstniecības iestāde Daugavas kreisajā krastā, kas specializējusies traumatoloģijā un ortopēdijā, nodrošinot pilnu izmeklējumu un ārstēšanas procesu, kā arī diennakts neatliekamo palīdzību. SIA “Rīgas 2. slimnīca” galvenais darbības virziens ir kustību un balsta sistēmas slimību ārstēšana un rehabilitācija, neatliekamā medicīniskā palīdzība skeleta traumu gadījumos un plānveida ortopēdiskā ārstniecība dažādu skeleta un locītavu slimību gadījumos, kā arī hronisko pacientu aprūpe.

SIA “Rīgas 2. slimnīca” ir specializētā ārstniecības iestāde,⁷² kas nodrošina veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu sekundārās stacionārās, sekundārās ambulatorās un primārās veselības aprūpes līmenī, neatliekamās medicīniskās diennakts palīdzības sniegšanu traumatoloģijā⁷³ un sociālā darba pakalpojuma sniegšanu ārstniecības iestādē.⁷⁴

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Nodrošināt kvalitatīvu, efektīvu neatliekamo un plānveida stacionāro un ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību traumatoloģijā un ortopēdijā, kā arī veselības aprūpi mājās, sniegt pacientiem sociālo nodrošinājumu un veicināt Rīgas pilsētas iedzīvotāju veselību.⁷⁵

Pārvaldība

Kapitāla daļu turētājs – Pašvaldība

Kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors Jānis Lange

Valdes priekšsēdētājs – Sandris Petronis

Valdes loceklis – Kristaps Ločs

Būtiskākie notikumi 2025. gadā

- modernizēta centrālā sterilizācijas un dezinfekcijas nodaļa;
- ieviests jauns pakalpojums – poliklīnikā pieņemšanu uzsāka sertificēts plastikas ķirurgs, kas specializējas rokas mikroķirurģijā, rekonstruktīvajā mikroķirurģijā un plaukstas ortopēdijā un artroskopijā; dalība civilmilitārajās mācībās “Panaceja 2025”;
- SIA “Rīgas 2. slimnīca” darbinieki saņēmuši Veselības ministrijas apbalvojumus par nozīmīgu ieguldījumu veselības aprūpē un sabiedrības labā, kā arī Labklājības ministrijas konkursā “Gada balva sociālajā darbā 2025” SIA “Rīgas 2. slimnīca” darbinieki saņēma augstas atzinības par savu ieguldījumu veselības aprūpē un sociālajā jomā, iegūstot apbalvojumus nominācijās “Mūža ieguldījums”, “Gada varonis”, “Jaunā cerība”;
- atjaunotas 11 palātās un četras procedūru telpas. ERAF projekta “4.1.1.1 Ārstniecības iestāžu infrastruktūras attīstība (2. kārtā)” ietvaros veikts remonts uzņemšanas nodaļā, operācijas zālē, kā arī iegādātas jaunas medicīnas iekārtas.

⁷² <https://www.vmnvd.gov.lv/lv/slimnिकास-0>

⁷³ Saskaņā ar starp Pašvaldību un SIA “Rīgas 2. slimnīca” 31.03.2022. noslēgto deleģēšanas līgumu Nr. RD-22-294-lī.

⁷⁴ Saskaņā ar starp Pašvaldību un SIA “Rīgas 2. slimnīca” 26.07.2022. noslēgto deleģēšanas līgumu Nr. RD-22-701-lī.

⁷⁵ Rīgas domes 22.09.2021. lēmums Nr. 929 “Par Rīgas pilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu veselības aprūpes kapitālsabiedrībās”.

Galvenie nefinanšu mērķi⁷⁶ un to izpilde

- *augsti kvalitatīvu un drošu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana* – uzdevumi izpildīti, t. sk. ieviesta uztura speciālista pieejamība stacionāra pacientiem, kā arī klīniskais farmaceits sniedz konsultācijas par medikamentu lietošanu un drošību (plānots – ieviests vai pilnveidots viens process). Samazināts vidējais ārstēšanās ilgums plānveida pacientiem stacionārā – 6,86 dienas (plānots – 7,4 dienas);
- *augsti kvalificētas un motivētas personāla komandas attīstība un tās labbūtības veicināšana, nodrošinot iekļaujošu nodarbinātību* – uzdevumi izpildīti, t. sk. darba līgumu ar SIA “Rīgas 2. slimnīca” noslēdzis 2. gada rezidents traumatoloģijā un ortopēdijā, mainot rezidentūras vietu. Maksas rezidents traumatoloģijā un ortopēdijā ir pārcelts uz budžeta vietu (plānoti divi jauni speciālisti rezidentūrā, piesaistītie rezidenti). Paaugstināta darbinieku kvalifikācija un kompetences, organizējot 120 apmācības ārstniecības un ārstniecības atbalsta personām (plānots – 60);
- *inovāciju veicināšana un iesaiste pētniecībā* – uzdevumi izpildīti, t. sk. ieviesti jauni risinājumi klientu apkalpošanas un pieraksta sistēmas digitalizācijas attīstībai: veikta ugunsmūra politiku papildināšana, ieviesta robotzvanu funkcionalitāte (plānots – ārsta biroja papildināšana ar robotzvana ieviešanu). Mākslīgais intelekts tiek aktīvi izmantots ikdienā (plānots – viens process). Kā arī palielināts apmācīt tiesīgo ārstniecības personu skaits – no plānotajām deviņām ir 10 apmācīt tiesīgas ārstniecības personas;
- *ilgtspējīgas darbības principu īstenošana* – uzdevumi izpildīti, t. sk. infrastruktūras uzlabošanas veicināšanai 97 % radiatoriem ir uzstādīti atpakaļgaitas vārsti (plānots – 95 %). Uzsākts projekts “Operāciju plānošanas kalendārs” ārsta birojā, kura rezultātā BI (*Business Intelligence*) rīkā būs pieejama aplikācija operāciju datu analīzei un plānošanai. Tāpat veikta operācijas plānošanas rīka testēšana kopā ar ārstiem, lai izvērtētu atbilstību slimnīcas prasībām (plānots – divas jaunas vai uzlabotas analītiskās aplikācijas).

Klientu apmierinātība

2025. gadā saņemti 1 150 klientu vērtējumi, no kuriem 95,91 % klientu apkalpošana tiek vērtēta kā pozitīva, 1,04 % neitrāla un 3,04 % kā negatīva. Papildus veikts neatkarīgs ārējais klientu apkalpošanas kvalitātes novērtējums, kā arī ieviesta motivācijas un sūdzību vadības sistēma pacientu reģistratoriem. 2025. gadā nosūtītas 1 442 aptaujas saites pacientiem, kas piekrita piedalīties pacienta ziņotās pieredzes mērījumu (PREM) aptaujā. Saņemtas 526 respondentu atbildes, no kurām 50 aizpildītas daļēji. Kopumā 2025. gada periodā pilnīgi aizpildītas 476 aptaujas anketas.

Finanšu mērķi un to izpilde

- *nodrošināt finanšu stabilitāti, lai radītu maksimāli daudz iespēju ienākumu gūšanai* – izpildīts – pastāvīgi veikta izmaksu pārskatīšana, lai nodrošinātu pozitīvu saimnieciskās darbības rezultātu. SIA “Rīgas 2. slimnīca” būtiski pārsniegusi plānoto maksas veselības aprūpes pakalpojumu apjomu – ieņēmumi sasniedza 1 221 047 *euro*, kas ir 128,6 % no plānotā. SIA “Rīgas 2. slimnīca” 2025. gada darbības rezultāts ir peļņa 272 058 *euro*. Kopējās un absolūtās likviditātes rādītājs ir augstāks nekā plānots, arī plānotie rentabilitātes rādītāji ir sasniegti;
- *nodrošināt kapitālsabiedrības administratīvo izmaksu līdzsvarošanu* – izpildīts – administrācijas izmaksu īpatsvars samazināts līdz 5,6 % no kopējiem izdevumiem, kas ir zemāks nekā plānotie 6,4 %;
- *iesaiste pētniecības un attīstības projektos* – mērķa izpilde nav sasniegta pilnībā. Pētniecības un attīstības izmaksas veido 4 840 *euro* jeb 18,9 % no plānotā apjoma, jo daļa projektu tika pārcelta uz 2026. gadu (tostarp daļa no lietvedības sistēmas EDUS ieviešanas izdevumiem);
- *nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu* – izpildīts – SIA “Rīgas 2. slimnīca” ir ievērojami pārsniegusi plānoto investīciju apjomu – ieguldījumi sasnieguši 974 702 *euro*, kas ir 2,4 reizes vairāk nekā paredzēts SIA “Rīgas 2. slimnīca” stratēģijā. Tas liecina par aktīvu attīstību un ilgtermiņa kapacitātes stiprināšanu.

⁷⁶ Nefinanšu un finanšu mērķi norādīti saskaņā ar SIA “Rīgas 2. slimnīca” vidēja termiņa darbības stratēģiju 2025.–2027. gadam.

Rādītāji	2023	2024	2025
Neto apgrozījums, t. sk.:	11 575 136	12 297 827	12 778 938
- saņemtās dotācijas	0	0	0
- Pašvaldības finansējums sociālo pakalpojumu sniegšanai	4 644	5 028	5 028
Neto peļņa/ zaudējumi	258 701	249 447	272 058
EBITDA	763 313	629 405	699 556
Aktīvi	5 024 874	5 124 645	5 873 957
Pašu kapitāls, t. sk.:	2 363 855	2 509 822	2 682 101
- pamatkapitāls	1 331 870	1 331 870	1 331 870
Pamatlīdzekļu un nemateriālo aktīvu iegāde (naudas plūsma)	178 198	639 644	974 702
Samaksātās dividendes Pašvaldības budžetā ⁷⁷	0	103 480	99 779
Samaksāti nodokļi/ nodevas	3 126 333	3 489 341	3 579 582
Saņemtie ziedojumi	0	0	0
Finanšu darbības efektivitātes rādītāji un koeficienti			
ROA (peļņa/ aktīvi), %	6	4,9	4,6
ROE (peļņa/ pašu kapitāls), %	11,6	10,2	10,5
Kopējā likviditāte (īstermiņa aktīvi/ īstermiņa kreditori)	1,66	1,72	1,35
Rentabilitāte (peļņa/ apgrozījums), %	2,2	2,03	2,1
Saistību īpatsvars (saistības/ pašu kapitāls)	1,06	0,91	1,05
Citi rādītāji			
Vidējais darbinieku skaits	355	355	352
Vidējā bruto atlīdzība mēnesī	1 357	1 452	1 526
Valdes locekļu skaits	2	2	2
Vidējā valdes locekļa bruto atlīdzība mēnesī	4 068	4 958	5 401
Gada pārskats sagatavots pēc SFPS	nē	nē	nē

Plānotie būtiskākie notikumi 2026. gadā

- rentgena iekārtas iegāde un uztādīšana ERAF projekta ietvaros;
- CFLA ģimenes ārstu projekta īstenošana, kura ietvaros tiks īstenota divu ģimenes ārstu prakšu telpu infrastruktūras attīstība un uzlabota vides pieejamība;
- saules paneļu uztādīšana – 2026. gadā plānota projekta saskaņošana būvvaldē, pieteikuma iesniegšana atjaunojamo resursu atbalsta programmā un iepirkuma izsludināšana;
- diagnostikas un ārstniecības iekārtu modernizēšana, nomainot novecojušo aprīkojumu, lai paaugstinātu pakalpojumu kvalitāti, uzlabotu ārstēšanas precizitāti un drošību;
- elektroniskās inventarizācijas ieviešana;
- magnētiskās rezonanses pakalpojuma ieviešanas uzsākšana;
- operāciju plānošanas kalendāra ieviešana Ārsta birojā.

⁷⁷ Rīgas domes 16.06.2021. lēmums Nr. 691 "Par dividendēm kapitālsabiedrībās, kurās Rīgas valstspilsētas pašvaldībai ir izšķiroša ietekme".

SIA "Getliņi EKO", reģ. Nr. 40003367816

Komerccsabiedrība internetā: www.getlini.lv

Pašvaldības līdzdalība 97,70425 % (Ropažu novada pašvaldības – 2,29575 %)

SIA "Getliņi EKO" ir vidēja, komerciāla, publiski privāta kapitālsabiedrība

SIA "Getliņi EKO" ir līdzdalība AS "Tīrīga" (10 %)

SIA "Getliņi EKO" apsaimnieko lielāko cieto sadzīves atkritumu poligonu Baltijas valstīs – "Getliņi", nodrošinot Viduslatvijas atkritumu apsaimniekošanas reģiona deviņu novadu (Ādažu, Bauskas, Ķekavas, Mārupes, Ogres, Olaines, Ropažu, Salaspils, Siguldas) un Rīgas sadzīves atkritumu apglabāšanu (deponēšanu),⁷⁸ apstrādi un pārstrādi. SIA "Getliņi EKO" nodarbojas arī ar ražošanas un bioloģisko atkritumu pieņemšanu un pārstrādi, enerģijas ražošanu, izmantojot atkritumu gāzi, kā arī dārzu audzēšanu.

SIA "Getliņi EKO" struktūrvienība ir Viduslatvijas atkritumu apsaimniekošanas reģiona centrs "Getliņi"⁷⁹, kas nodrošina Viduslatvijas reģionālā atkritumu apsaimniekošanas plāna 2024-2028 ieviešanu, veicina šī reģiona iedzīvotāju aktīvu iesaisti atkritumu šķirošanā, to rašanās novēršanā un samazināšanā, rīkojot izglītošanas pasākumus un atkritumu šķirošanu, to rašanās novēršanu un samazināšanu veicinošas kampaņas, kā arī atbalsta iedzīvotāju iniciatīvas un apkopo un pēc pieprasījuma sniedz valsts un Pašvaldības institūcijām informāciju par sadzīves atkritumu apsaimniekošanu Pašvaldībā, lai izvērtētu atkritumu pārstrādes un atkritumu apglabāšanas samazināšanas mērķu izpildi.⁸⁰

Poligonā "Getliņi" 2025. gadā kopumā pieņemti 175 tūkstoši tonnu nešķirotu sadzīves atkritumu, kas ir par 23 % mazāk nekā iepriekšējā gadā (2024. gadā 228 tūkstoši tonnu), saražojot 23,1 GWh elektroenerģijas (2024. gadā 23,4 GWh) un 18,5 GWh siltumenerģijas (2024. gadā 18,7 GWh). Papildus tika pieņemti 153 tūkstoši tonnu bioloģiskie, ražošanas un būvniecības atkritumi. Bioloģiski noārdāmo atkritumu pārstrādes kompleksā pārstrādātas 136 tūkstoši tonnas bioloģiski noārdāmo atkritumu, saražojot 97 tūkstošus tonnu tehniskā komposta.

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Nodrošināt kvalitatīvu pieņemto atkritumu apsaimniekošanu un sabiedrības informēšanu, lai samazinātu vides piesārņojumu un noglabājamo atkritumu apjomu, vienlaikus veicinot efektīvu resursu izmantošanu un aprites ekonomiku.⁸¹

Pārvaldība

Pašvaldības kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors Jānis Lange

Padomes priekšsēdētājs – Jevgeņijs Belezjaks

Padomes locekļi: Baiba Zūzena (līdz 31.05.2025.), Jānis Pumpurs, Viktors Troicins (no 03.11.2025.)

Valdes priekšsēdētājs – Imants Stirāns

Valdes locekļi: Jūlija Daļeckā, Sandra Kraujiņa (līdz 23.03.2025.), Jurgis Ugors (no 24.03.2025.)

Būtiskākie notikumi 2025. gadā

- īstenots lielākais atkritumu kalna noslēgšanas projekts poligona vēsturē - slēgta apglabāšanas šūna, kurā 25 gadu laikā apglabāti ap 12 miljoni tonnu cieto sadzīves atkritumu;
- uzsākta atkritumu apglabāšana jaunizbūvētajā šūnā, kā arī uzsākta nākamās atkritumu apglabāšanas šūnas būvniecība poligona ziemeļu stūrī;

⁷⁸ Starp Pašvaldību un SIA "Getliņi EKO" 08.01.2025. noslēgts pakalpojuma līgums Nr. RD-94-lī par sadzīves atkritumu apglabāšanu sadzīves atkritumu poligonā "Getliņi" (spēkā no 01.01.2025.).

⁷⁹ Rīgas domes 03.07.2024. lēmums Nr. RD-24-3777-lē "Par atkritumu apsaimniekošanas reģionālā centra izveidošanu un pārvaldes uzdevumu deleģēšanu".

⁸⁰ Starp Pašvaldību un SIA "Getliņi EKO" 18.07.2024. noslēgts deleģēšanas līgums Nr. RD-24-631-lī par Atkritumu apsaimniekošanas likuma 10.¹ panta otrajā daļā minēto pārvaldes uzdevumu deleģēšanu.

⁸¹ Rīgas domes 01.12.2021. lēmums Nr. 1049 "Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu SIA "Getliņi EKO".

- izstrādāta un ieviesta jauna Atkritumu deklarēšanas sistēma (klientu pašapkalpošanās portāls);
- uz poligona teritorijā esošā atkritumu kalna nogāzes darbu uzsāka pirmais saules enerģijas parks ar jaudu 300 kW;
- Vides izglītības centru 2025. gadā kopumā apmeklēja 8 953 ekskursanti, kas ir jauns apmeklētāju skaita rekords;
- 2025. gadā Latvijas Tirgotāju asociācija Getliņu garajam gurķim piešķīra apbalvojumu “Gada prece 2024”;
- 2025. gadā SIA “Getliņi EKO” kampaņa “BIPA ir badā” ieguva 1. vietu *Mi:t&Links Baltic Communication Awards 2025* festivāla kategorijā “Sustainability & ESG Communication”;
- SIA “Getliņi EKO” atkārtoti ieguva Zelta statusu Sabiedrības integrācijas fonda novērtējumā “Dažādībai atvērts darba devējs”;
- norisinājās ikgadējais Tomātu un gurķu festivāls.

SIA “Getliņi EKO” korporatīvās pārvaldības ziņojums un ilgtspējas pārskats par 2025. gadu pieejams <https://www.getlini.lv/darbibas-raditaji/>.

Galvenie nefinanšu mērķi⁸² un to izpilde

- *nodrošināt ES un Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem atbilstošu un pieejamu atkritumu pieņemšanas, pārstrādes, sagatavošanas un apglabāšanas pakalpojumu* – uzdevumi izpildīti, t. sk. plānoto 125 000 tonnu vietā 2025. gadā bioloģiski noārdāmo atkritumu kompleksā pārstrādātas 136 071,76 tonnas bioloģiski noārdāmo atkritumu. Ir uzlabota virszemes ūdeņu kvalitāte grāvī uz Daugavu un attīrīti 30 230 m³ ūdens (2025. gadā sasniedzamais rezultāts 30 000 m³);
- *izglītēt sabiedrību vides aizsardzības un atkritumu apsaimniekošanas jautājumos, kas palīdzētu līdz 2035. gadam samazināt apglabājamo sadzīves atkritumu apjomu līdz 10 % no nešķiroto sadzīves atkritumu apjoma* – uzdevumi izpildīti, t. sk. pārsniegts plānotais 8 000 poligona ekskursantu skaits, kā arī šī mērķa ietvaros izglītota sabiedrība par poligona darbības virzieniem, stiprinot SIA “Getliņi EKO” zīmolu un atpazīstamību sociālajos tīklos;
- *ieviest inovatīvus risinājumus poligona darbības laika pagarināšanai* – kopumā uzdevumi izpildīti, t. sk. 2025. gadā apglabāti 45 % no pieņemtajiem sadzīves atkritumiem (plānots ≤ 67 %) un reģenerēto atkritumu īpatsvars no būvniecības un lielpārvešanas šķirošanas līnijā pieņemtajiem atkritumiem sasniedza 99 % (plānots ≥ 70 %). Citi mērķa ietvaros noteiktie uzdevumi nav attiecināmi uz 2025. gadu;
- *īstenot efektīvu, mūsdienīgu un ilgtspējīgu kapitālsabiedrības darbību* – uzdevumi izpildīti, t. sk. izstrādāts SIA “Getliņi EKO” ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2025.–2035. gadam projekts, kurš ietver SEG emisiju samazinājuma prognozi saskaņā ar Ilgtērmiņa stratēģijas 3. scenāriju. CO₂ samazinājums 70 677 tCO₂e (2025. gadā sasniedzamais rezultāts ≤ 111 684). Īstenoti septiņi pētījumi, kuru ietvaros veikti gaisa piesārņojošo vielu koncentrācijas mērījumi un izvērtēti darbinieku veselībai potenciāli kaitīgie darba apstākļi, sagatavota priekšizpēte par jauna zinātnes un izglītības kompetences centra izveidi, īstenots “BrandCapital” zīmola un patērētāju dzīvesveida pētījums, kā arī veikta sabiedriskās domas aptauja par SIA “Getliņi EKO” zīmola uztveri un BIO atkritumu šķirošanas paradumiem;
- *efektīvi savākt un izmantot poligona gāzi* – kopumā uzdevumi izpildīti, t. sk. veikts pētījums par poligona gāzes izmantošanas iespējām un kā piemērotākais scenārijs poligona gāzes alternatīvai izmantošanai ieteikta pāreja uz biometāna ražošanu.

Klientu apmierinātība

Klientu apmierinātība (juridiskas personas) ar pašreizējo atkritumu nodošanas kārtību Getliņu poligonā kopumā: 92,6 % (vērtējums labi un teicami), respondentu skaits: 234. Klientu apmierinātība (fiziskās personas) ar atkritumu pieņemšanu: 98,47 %, respondentu skaits: 1 109. Kopējais vidējais klientu apmierinātības rādītājs 2025. gadā: 95,5 %.

Par dārzeņu tirdzniecību SIA “Getliņi EKO” veikalā 2025. gadā savu vērtējumu sniedza 3 872 respondenti, no kuriem 96,41 % bija apmierināti ar pakalpojumu.

Vides izglītības ekskursijas poligonā “Getliņi” 2025. gadā ekskursiju grupu vadītāju anketu novērtējumā saņēma 100 %, respondentu skaits 384.

⁸² Nefinanšu un finanšu mērķi norādīti saskaņā ar SIA “Getliņi EKO” vidēja termiņa darbības stratēģiju 2024.–2028. gadam.

Finanšu mērķi un to izpilde

- *nodrošināt atbilstošu pašu kapitāla līmeni* – sasniedzamais rezultāts – korigētais pašu kapitāla īpatsvara rādītājs (pašu kapitāls/(aktīvu kopsumma – nākamo periodu ieņēmumi)) ne mazāks kā 40 %, izpildīts – pārskata gadā korigētais pašu kapitāla īpatsvara rādītājs ir 60,4 %;
- *nodrošināt aktīvu rentabilitāti, stabilu peļņu un apgrozījuma pieaugumu* – vidējā termiņā (piecu gadu vidējais) neto peļņas rentabilitāte (pārskata gada peļņa/neto apgrozījums) ne mazāka kā 2 % (2025. gadam plānotais rādītājs 3,1 %). Mērķis izpildīts – 5,1 % (piecu gadu vidējais);
- *nodrošināt finanšu stabilitāti, saglabājot atbilstošus likviditātes rādītājus* – piecu gadu vidējam rādītājam ((apgrozāmie līdzekļi + citi pieejamie resursi)/(īstermiņa kreditori – īstermiņa nākamo periodu ieņēmumi)) jāpārsniedz 1. Mērķis izpildīts – vidējais piecu gadu rādītājs 1,8;
- *nodrošināt kopējo investīciju apjomu, kas pārsniedz kopējo nolietojumu (pēdējo piecu gadu kopējā vērtība)* – vidēji investīciju apjoms pārsniedz nolietojumu par 12,6 milj. *euro*.

SIA "Getliņi EKO" galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, *euro*

13. tabula

Rādītāji	2023	2024	2025
Neto apgrozījums, t. sk.:	48 911 104	50 447 990	45 979 894
- saņemtās dotācijas	0	0	0
Neto peļņa/zaudējumi	2 751 145	3 294 625	3 215 918
EBITDA	10 746 496	10 909 500	11 668 646
Aktīvi	79 307 658	78 805 975	74 007 777
Pašu kapitāls, t. sk.:	27 700 648	29 891 315	31 789 383
- pamatkapitāls	6 008 569	6 008 569	6 008 569
Pamatlīdzekļu un nemateriālo aktīvu iegāde (naudas plūsma)	2 074 690	5 805 857	15 745 039
Samaksātās dividendes Pašvaldības budžetā ⁸³	1 053 470	1 075 194	1 287 595
Samaksāti nodokļi/ nodevas	29 409 493	29 567 092	25 205 581
Saņemtie ziedojumi	0	0	0
Finanšu darbības efektivitātes rādītāji un koeficienti			
ROA (peļņa/ aktīvi), %	3,4	4,2	4,3
ROE (peļņa/ pašu kapitāls), %	10,2	11,4	10,4
Kopējā likviditāte (īstermiņa aktīvi/ īstermiņa kreditori)	2,36	2,14	1,2
Rentabilitāte (peļņa/ apgrozījums), %	5,6	6,5	7,0
Saistību īpatsvars (saistības/ pašu kapitāls)	1,86	1,64	1,33
Citi rādītāji			
Vidējais darbinieku skaits	137	142	152
Vidējā bruto atlīdzība mēnesī	3 173	3 777	3 552
Valdes locekļu skaits	3	3	3
Vidējā valdes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	7 797	8 289	7 125
Padomes locekļu skaits	3	3	3
Vidējā padomes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	2 240	2 240	2 185
Gada pārskats sagatavots pēc SFPS	nē	jā	jā

Plānotie būtiskākie notikumi 2026. gadā

- uzsākt iegūtās gāzes izmantošanas risinājuma realizāciju;
- izveidot modernizētu būvniecības un lielparīžu atkritumu šķirošanas līniju;
- modernizēt infiltrāta attīrīšanas iekārtas;
- veikt pētījumu par citu kultūraugu audzēšanu siltumnīcā;
- turpināt jaunās atkritumu apglabāšanas šūnas izbūvi, īstenojot daļēju vēsturiskās izgāztuves norakšanu un sanāciju, tādējādi novēršot piesārņojuma avotu;

⁸³ Rīgas domes 16.06.2021. lēmums Nr. 691 "Par dividendēm kapitālsabiedrībās, kurās Rīgas valstspilsētas pašvaldībai ir izšķirošā ietekme". No 2024. gada peļņas (3 294 625 *euro*) dalībniekiem tika izmaksātas dividendes 1 317 850 *euro* apmērā, no kurām 1 287 595,4 *euro* Pašvaldībai proporcionāli tai piederošajām daļām.

- realizēt sabiedrību izglītojošas kampaņas;
- noslēgt trīs pētījumus, tostarp par šķīdumu maisījumu izmantošanu bioloģiskajās notekūdeņu attīrīšanas iekārtās, par smaku avotu identificēšanu un smaku pārvaldības pilnveidi poligonā, kā arī par fona informācijas ietekmi uz iedzīvotāju atkritumu šķirošanas paradumiem.

Akciju sabiedrība “RĪGAS SILTUMS”

Akciju sabiedrība “RĪGAS SILTUMS”, reģ. Nr. 40003286750

Komerscsabiedrība internetā: www.rs.lv

Pašvaldības līdzdalība 49 % (Latvijas valsts līdzdalība Ekonomikas ministrijas personā 48,995 %, SIA “Energijas risinājumi. RIX” 2 %, akciju sabiedrība “Latvenego” 0,005 %)

Liela komerciāla publisku personu kontrolēta privāta kapitālsabiedrība (neatrodas Pašvaldības izšķirošā ietekmē)

AS “RĪGAS SILTUMS” pieder 100 % kapitāla daļas SIA “Rīgas BioEnergija”

AS “RĪGAS SILTUMS” ir lielākais centralizētās siltumapgādes uzņēmums Latvijā un Baltijas valstīs, kas nodarbojas ar siltumenerģijas ražošanu, pārvadi, sadali, realizāciju, siltumenerģijas un elektroenerģijas ražošanu koģenerācijas stacijās, kā arī siltumtīklu un ēku iekšējo inženierkomunikāciju sistēmu apkalpošanu. AS “RĪGAS SILTUMS” pārvada un sadala 76 % no visas siltumenerģijas, kas nepieciešama Rīgai. 77 % no piegādātās siltumenerģijas tiek izmantota dzīvojamo māju apkurei un karstā ūdens sagatavošanai. AS “RĪGAS SILTUMS” kopējais siltumtīklu garums ir 851 km (t.sk. AS “RĪGAS SILTUMS” īpašuma ir 775 km), kopējā ražošanas jauda siltumenerģijai ir 759 MW un 55,8 MW elektroenerģijai. 2025. gadā siltumenerģija tika ražota 44 siltumavotos, kas nodrošināja 32 % no kopējā Rīgas centralizētās siltumapgādes siltumtīklos nodotā siltumenerģijas apjoma, bet pārējo nepieciešamo siltumenerģijas apjomu AS “RĪGAS SILTUMS” iegādājās no citiem ražotājiem.

AS “RĪGAS SILTUMS” 2024./2025. gadā tīklā nodeva 3 169 tūkst. MWh siltumenerģijas, kas ir par 133 tūkst. MWh jeb 4 % mazāk nekā iepriekšējā gadā un tas ir otrs zemākais tīklā nodotais apjoms pēdējo sešu gadu periodā. Tīklā nodotās siltumenerģijas apjoma samazinājumu galvenokārt ietekmēja augstākas apkures sezonas āra gaisa temperatūras pārskata gadā (4,7°C) nekā iepriekšējā gadā (2,6°C).

Vispārējais stratēģiskais mērķis

Nodrošināt ilgtspējīgu, efektīvu, drošu un sociāli atbildīgu centralizēto siltumapgādi, vienlaikus veicinot siltumapgādes pieejamību un energopratību.⁸⁴

Pārvaldība

Pašvaldības akciju turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors Jānis Lange

Padomes priekšsēdētājs: Jevgenijs Belezjaks

Padomes locekļi: Mārtiņš Lazdovskis, Ivars Šulcs (no 28.11.2025.), Matīss Paegle (līdz 27.11.2025.), Gatis Sniedziņš (līdz 27.11.2025.), Artūrs Veics (līdz 27.11.2025.)

Valdes priekšsēdētājs: Kalvis Kalniņš (no 05.09.2025.), Ilvars Pētersons (līdz 04.09.2025.)

Valdes locekļi: Raivis Elliņš, Reinis Kasparsons (no 11.09.2025.), Kalvis Kalniņš (līdz 04.09.2025.), Vineta Kutkēviča (līdz 16.04.2026.)

Būtiskākie notikumi 2024./2025. pārskata gadā⁸⁵

- 2024./2025. finanšu gadā bija spēkā divi siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifi: 01.10.2024. līdz 14.10.2024. 82,63 euro/MWh un no 15.10.2024. līdz 30.09.2025. 74,17 euro/MWh. Vidējais realizācijas tarifs bija 74,40 euro/MWh, kas ir par 15 % zemāks nekā 2023./2024. pārskata gadā (87,17 euro/MWh). Pēc pārskata perioda beigām no 01.10.2025. ir spēkā siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifs 83,01 euro/MWh, kas ir palielinājums par 12 %, salīdzinot ar iepriekš spēkā esošo (74,17 euro/MWh);

⁸⁴ Rīgas domes 29.12.2021. lēmums Nr. 1159 “Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu akciju sabiedrībā “RĪGAS SILTUMS””.

⁸⁵ Saskaņā ar AS “RĪGAS SILTUMS” statūtiem AS “RĪGAS SILTUMS” pārskata gads aptver divpadsmit mēnešus – sākas katra gada 1. oktobrī un beidzas nākamā gada 30. septembrī.

- AS "RĪGAS SILTUMS" ražoja elektroenerģiju koģenerācijas procesā piecos siltumavotos un trīs saules elektrostacijās, un pārskata gadā kopā tika saražoti 11,6 tūkst. MWh elektroenerģijas, kas ir par 32 % mazāk nekā iepriekšējā pārskata gadā, kas saistīts ar koģenerācijas iekārtas siltumcentrālē "Ziepniekkalns" remontu;
- pārbūvēti un izbūvēti 11,05 km siltumtīklu, t. sk. 10,36 km no rūpnieciski izolētām caurulēm;
- siltumenerģijas ikdienas tirgus ietvaros pārskata gadā tika iepirkta siltumenerģija 500 963 MWh apjomā, kas ir 25 % no kopējā iepirktās siltumenerģijas apjoma pārskata gadā kopš dienas tirgus darbības sākuma (novembris – septembris). Vidējā cena dienas tirgū šajā periodā bija par 49 % izdevīgāka nekā vidējā cena nedēļas tirgū;
- izstrādāts jauns un uzlabots siltumenerģijas tirgus modelis 2025./2026. finanšu gadam, kas atvieglo atlikuma siltumenerģijas iegādi siltumenerģijas tirgū, tādējādi palielinot apjomus un samazinot cenas;
- siltumcentrālē "Imanta" uzstādīts elektrodu katls ar jaudu 49MW, kas ražos siltumenerģiju zemu elektroenerģijas cenu periodā un piedalīsies elektrotīkla balansēšanā un paredzami radīs gan pozitīvāku ietekmi uz gala tarifu, gan radīs AS "RĪGAS SILTUMS" papildu ieņēmumus. AS "RĪGAS SILTUMS" veica pirmā objekta kvalifikācijas testu elektroenerģijas balansēšanas un regulēšanas pakalpojuma sniegšanai;
- tika atjaunota siltumcentrāles "Imanta" absorbcijas tipa siltumsūkņa ar jaudu 5MW darbība, nomainot nolietoto iepriekšējo siltumsūkni.

AS "RĪGAS SILTUMS" ilgspējas pārskats ir pieejams <https://www.rs.lv/saturs/ilgtspejas-parskati>.

Galvenie vidēja termiņa darbības stratēģijas nefinanšu mērķi un to izpilde⁸⁶

- *tīkla attīstība un ekspansija* – uzdevumi izpildīti daļēji, t. sk. siltumtīklu vidējā vecuma pārskata gada rādītājs izpildīts, sasniedzot 27,8 gadus (plānots – 28 gadi), normalizētā siltumenerģijas zudumu lieluma siltumtīklos pārskata gada rādītājs nav izpildīts, sasniedzot 12,49 % (plānots <12 %), laika īpatsvara no kopējā paredzētā siltumapgādes laika, kurā klientiem nodrošināta nepārtraukta siltumapgāde, pārskata gada rādītājs ir izpildīts, sasniedzot 99,9 % (plānots – 99,8 %), kopējā siltumenerģijas patēriņa pārskata gada rādītājs nav izpildīts, sasniedzot 2,773 TWh (plānots – 3 TWh), no jauna pieslēgto ēku skaits sasniedz 56 (plānots – 50) un jaudas apjoms jaunajiem pieslēgumiem 22,5 MW (plānots – 20 MW);
- *multi-enerģijas platformas attīstība* – uzdevumi izpildīti daļēji, t. sk. uzņēmuma radīto siltumnīcefekta gāzu (SEG) emisiju apjoma samazinājums ir izpildīts gandrīz trīs reizes lielākā apjomā, sasniedzot -1 227 t. CO₂ (plānots – -420 t. CO₂), veikta ūdeņraža izpētes projekta īstenošana jaunu pakalpojumu attīstībai atbilstoši plānotajam, savukārt nav izpildīti mērķa *ražošanas portfeļa sadalījumam pēc izmantotā kurināmā veida (biokurināmais, dabasgāze)* uzdevumi;
- *procesu efektivitāte* – uzdevumi ir izpildīti, t. sk. nodrošināta klientu apmierinātības līmeņa noteikšana, izmantojot aptaujas metodes, kā arī klientu apmierinātības indeksa pieaugums sasniedz 2 % (plānots – pieaugums par 1 % gadā);
- *pārvaldības ilgspējas sekmēšana* – uzdevumi izpildīti daļēji, t. sk. efektīvas centralizētās siltumapgādes sistēmas pārskata gada rādītājs ir izpildīts, sasniedzot 55,5 % (plānots – vismaz 50 % atjaunojamās enerģijas vai 50 % atlikuma siltuma, vai 75 % koģenerācijas siltumenerģijas, vai 50 % šādas enerģijas un siltuma kombinācija), atjaunojamās enerģijas un/vai atlikumsiltuma un atlikumaukstuma ikgadējā apjoma pieauguma centralizētajā siltumapgādē un aukstumapgādē pārskata gada rādītājs nav izpildīts, sasniedzot 2 % (plānots – 2,2 %).

Klientu apmierinātība

AS "RĪGAS SILTUMS" mērķtiecīgi pilnveido klientu apkalpošanas kvalitāti un attīsta jaunus pakalpojumus, lai nodrošinātu iedzīvotājiem ērtu, pieejamu un efektīvu sadarbību. Klientu ērtībai AS "RĪGAS SILTUMS" nodrošina bezmaksas diennakts tālruni, kas ļauj operatīvi pieteikt avārijas situācijas un saņemt nepieciešamo atbalstu. Lai sistemātiski izvērtētu klientu pieredzi, tiek regulāri veikti klientu apmierinātības pētījumi, analizējot apmierinātības, lojalitātes, reputācijas un uzņēmuma tēla rādītājus dažādos klientu segmentos. Trīs gadu datu analīze liecina par stabilu un pakāpeniski uzlabojošos klientu apmierinātības līmeni. 2025. gada rudenī veiktajā aptaujā AS "RĪGAS SILTUMS" reputācijas indekss sasniedza 74 punktus no 100, kas raksturojams kā vidēji augsts un apliecina pozitīvu uzņēmuma reputāciju, uzticamību un sabiedrības atzinību.

⁸⁶ AS "RĪGAS SILTUMS" vidēja termiņa darbības stratēģija 2024.–2030. gadam. Nefinanšu mērķu izpilde pārskata gadā vērtēta arī atbilstoši Rīgas domes 18.08.2021. lēmumā Nr. 793 "Par akciju sabiedrības "RĪGAS SILTUMS" specifisko nefinanšu mērķu noteikšanu" noteiktajiem Pašvaldības nefinanšu mērķiem enerģētikas politikas centralizētās siltumapgādes jomā īstenošanai.

Klienti īpaši augstu novērtē uzņēmuma saziņas iespējas, profesionālu un draudzīgu komunikāciju, kā arī operativitāti avāriju un bojājumu novēršanā.

Finanšu mērķi un to izpilde⁸⁷

- *investīcijas, kas veiktas centralizētās siltumapgādes atjaunošanai un modernizēšanai* – izpilde ir 24 milj. *euro* (plānots – 31 milj. *euro*). Novirze radusies sakarā ar budžeta samazinājumu, siltāku apkures sezonu un mazāk realizētām megavatstundām (MWh);
- *ieguldījumi pētniecībā un attīstībā vai inovācijās no apgrozījuma* – izpilde ir 1,5 % no apgrozījuma (plānots – 0,5 %), t. sk. izmaksas pētniecībai un attīstībai ir 273 217 *euro*;
- *kapitālsabiedrības neregulēto pakalpojumu atdeve pret attiecināmo apgrozījumu* – plānotais rezultatīvais rādītājs 7 % apmērā ir izpildīts.

AS “RĪGAS SILTUMS” galvenie finanšu un saimnieciskās darbības rādītāji, *euro*

14. tabula

Rādītāji	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Neto apgrozījums	441 999 994	248 628 021	239 618 082
Neto apgrozījums (konsolidēti), t. sk.:	442 013 761	248 633 868	239 624 924
- - saņemtās dotācijas	0	0	0
Neto peļņa/zaudējumi	1 839 728	3 948 482	6 372 771
Neto peļņa/zaudējumi (konsolidēti)	8 652 488	991 758	19 888 402
EBITDA	20 458 725	17 821 132	26 253 248
Aktīvi	257 892 234	267 296 061	285 062 451
Pašu kapitāls, t. sk.:	136 332 070	139 360 688	142 969 521
- akciju kapitāls	66 968 300	66 968 300	66 968 300
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde (naudas plūsma)	29 174 869	32 698 364	35 211 080
Samaksātās dividendes Pašvaldības budžetā	384 632	450 732	1 354 326
Samaksāti nodokļi/nodevas	10 585 524	11 227 416	10 856 148
Saņemtie ziedojumi	0	0	0
Finanšu darbības efektivitātes rādītāji un koeficienti			
ROA (peļņa/ aktīvi), %	0,64	1,50	2,31
ROE (peļņa/ pašu kapitāls), %	1,35	2,86	4,51
Kopējā likviditāte (īstermiņa aktīvi/ īstermiņa kreditori)	0,37	0,34	0,26
Rentabilitāte (peļņa/ apgrozījums), %	0,42	1,59	2,66
Saistību īpatsvars (saistības/ pašu kapitāls)	0,89	0,92	0,99
Citi rādītāji			
Vidējais darbinieku skaits	666	674	643
Vidējā bruto atlīdzība mēnesī	2 461	2 454	2 505
Valdes locekļu skaits	5	4	4
Vidējā valdes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	7 161	9 548*	9 231
Padomes locekļu skaits	4	5	5
Vidējā padomes locekļu bruto atlīdzība mēnesī	3 031	2 910	3 036
Gada pārskats pēc SFPS	nē	nē	nē

* iekļaujot kompensāciju par pilnvarojuma līguma izbeigšanu

Plānotie būtiskākie notikumi 2025./2026. pārskata gadā

- turpināt investēt ražošanas attīstībā, liekot uzsvāru uz bezemisiju projektu izstrādi un realizāciju, paredzot biokurināmā katlu māju efektivitātes palielināšanu;

⁸⁷ Saskaņā ar AS “RĪGAS SILTUMS” gada pārskata par periodu no 01.10.2024. līdz 30.09.2025. vadības ziņojumā sniegto informāciju.

- turpināt investēt attīstībā, paplašinot siltumenerģijas tīklu Rīgas pilsētas administratīvajā teritorijā, t. sk. tiks paplašinātas centralizētās siltumapgādes zonas Torņakalna, Lucavsalas un Ķīpsalas apkaimes pievienošanai siltumapgādes tīklam;
- jaunu klientu piesaiste (vismaz 50 jauni klienti), pieslēdzot centralizētai siltumapgādes sistēmai ēkas ar kopējo siltumslodzi vismaz 22 MW;
- turpināsies dabasgāzes katlu māju likvidācija, pieslēdzot pie centralizētās siltumapgādes sistēmas dienas centra bērniem un ģimenēm “Torņakalns” ēku Biešu ielā 6, t. sk. ES kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam ietvaros, pirmskolas izglītības iestāžu ēkas Biešu ielā 2A un Altonavas ielā 1;
- klientu izglītošana un energoefektivitātes pakalpojumu plašākas izmantošanas veicināšana Rīgas pilsētas administratīvajā teritorijā;
- SC “Imanta” uzstādīts un 2026. gada sākumā darbu uzsācis Latvijā pirmais un Baltijā lielākais ātras darbības 49 MW elektrodu ūdenssildāmais katls. 2026. gada sākumā AS “RĪGAS SILTUMS” tika piešķirtas tiesības izmantot speciālo regulatīvo vidi, nodrošinot iespēju efektīvi integrēt jaunu tehnoloģiju - elektrodu ūdenssildāmo katlu uzņēmuma siltumenerģijas ražošanas portfeli. Iekārta paredzēta siltumenerģijas ražošanai zemu elektroenerģijas cenu periodos, kā arī daļēbai elektroenerģijas sistēmas balansēšanas tirgos;
- darbs ar iesaistītajām pusēm, lai panāktu ilgtspējīga siltumenerģijas tirgus modeļa izstrādi, kurā tiks ņemti vērā visu tirgus dalībnieku siltumavotu raksturlielumi, iestrādājot pamatotus cenu līmeņus visiem siltumavotiem atkarībā no kurināmā veida un izmantotajām tehnoloģijām, lai nodrošinātu siltumenerģijas tirgus darbību neatkarīgi no dabasgāzes cenu svārstībām.

PIELIKUMS – Apkopojoša informācija par Kapitālsabiedrībām un to mērķiem (2025. gads)

Nr. p.k.	Kapitālsabiedrības nosaukums, juridiskā adrese, mājas lapa	Vispārējais stratēģiskais mērķis	Nefinanšu mērķi, kas izriet no kapitālsabiedrībai noteiktā vispārējā stratēģiskā mērķa, tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem un ir saistīti ar publiskai personai noteikto funkciju izpildes nodrošināšanu	Būtiskākie vidēja termiņa finanšu mērķi, kas veicina finanšu stāvokļa ilgtspēju un kapitālsabiedrības ilgtermiņa vērtības palielināšanu	Pašvaldības līdzdalības kapitālsabiedrībā pamatojums
Pašvaldības kapitālsabiedrības, kurās tai pieder visas kapitāla daļas					
Lielā kapitālsabiedrība ⁸⁸					
1	RP SIA "Rīgas satiksme" Juridiskā adrese: Kleistu iela 28, Rīga, LV-1067 Mājas lapa: www.rigassatiksme.lv	Sniegt videi draudzīgus, drošus, integrētus un efektīvus mobilitātes pakalpojumus Rīgā un tās metropoles areālā, un piedalīties Rīgas pilsētas transporta infrastruktūras uzturēšanā un attīstīšanā.	Sabiedrībai noteikti specifiskie nefinanšu mērķi mobilitātes politikas sabiedriskā transporta jomā īstenošanai , un tie ir: 1) ikvienam pieejamu ilgtspējīgu, drošu un efektīvu sabiedriskā transporta un mobilitātes pakalpojumu nodrošināšana, veicinot sabiedriskā transporta lietotāju īpatsvara pieaugumu; 2) sabiedriskā transporta pakāpeniska dekarbonizācija, tādējādi būtiski samazinot sabiedriskā transporta ietekmi uz vidi un klimatu; 3) viedo un inovatīvo risinājumu īpatsvara palielināšanas veicināšana mobilitātes pakalpojumos, īstenojot jaunus mobilitātes risinājumus sabiedriskā transporta jomā; 4) cilvēkresursu vadības produktivitātes, darbinieku apmierinātību veicinošas darba vides attīstīšana.	Finanšu mērķi: 1) nodrošināt finanšu stabilitāti. Likviditātes koeficienti ne mazāk par 1; 2) saglabāt pozitīvus rentabilitātes rādītājus. EBITDA pieaugums par 20 %; 3) apgrozījuma (uz vienu darbinieku) pieaugums par 10 %; 4) līdzsvarot pārdošanas izmaksas; 5) nodrošināt finanšu līdzekļu piesaisti stratēģijā paredzēto investīciju realizācijai; 6) racionāla un efektīva finanšu resursu vadība ilgtermiņā, lai nodrošinātu ilgtspējīgu uzņēmuma attīstību.	Pašvaldības līdzdalība RP SIA "Rīgas satiksme" ir saglabājama, jo: 1) RP SIA "Rīgas satiksme" komercdarbība atbilst VPIL prasībām – RP SIA "Rīgas satiksme" komercdarbību veic atbilstoši VPIL 88. panta pirmās daļas 1., 2. un 3. punktam, proti, stratēģiski svarīgā nozarē, kurā pastāv dabiskais monopols un ņemot vērā transporta infrastruktūras objektu stratēģisko nozīmīgumu un būtiskās ekonomiskās un drošības intereses, nepieciešamo Pašvaldības un valsts līdzfinansējumu un RP SIA "Rīgas satiksme" ieguldījumu projektu realizācijā, transporta (t.sk. sabiedriskā transporta) infrastruktūras attīstīšanai un uzturēšanai nepieciešamie īpašumi vērtējami kā stratēģiski svarīgi, kā arī sabiedriskā transporta pakalpojumi ir stratēģiski svarīgi pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai, lai nodrošinātu drošus, efektīvus un augstas kvalitātes pasažieru transporta pakalpojumus, garantējot arī sabiedriskā pasažieru transporta pakalpojumu pārredzamību un pareizu darbību, ņemot vērā sociālos un vides faktorus, kā arī faktorus, kas saistīti ar reģionu plānošanu. Vienlaikus RP SIA "Rīgas satiksme" jāveic sniegtā papildpakalpojuma – vieglo automašīnu ilgtermiņa noma – pakāpeniska izbeigšana, pārtraucot tā sniegšanu ne vēlāk kā 2025. gadā; 2) RP SIA "Rīgas satiksme" darbības vispārējais stratēģiskais mērķis izriet no tiesību aktiem, politikas plānošanas dokumentiem un Pašvaldības funkcijām (Pašvaldību likuma 4. panta pirmās daļas 19. punkts un 8. panta pirmās daļas 4. punkts, Sabiedriskā transporta pakalpojumu likuma 4. panta otrā daļa, likuma "Par autoceļiem" 1. panta otrā daļa).
2	SIA "Rīgas ūdens" (RŪ) Juridiskā adrese: Zigfrīda Annas Meierovica bulv. 1, Rīga, LV-1050 Mājas lapa: www.rigasudens.lv	Nodrošināt uz klientu vērstu nepārtrauktu, drošu, kvalitatīvu, pieejamu un ekonomiski pamatotu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu, nodrošināt ilgtspējīgu un drošu Rīgai nozīmīgāko ūdens resursu izmantošanu un stratēģiski svarīgās infrastruktūras pārvaldību, kā arī veicināt iedzīvotāju iesaistīšanos ūdens piesārņojuma novēršanā.	Sabiedrībai noteikti nefinanšu mērķi ūdenssaimniecības politikas centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas jomā īstenošanai , un tie ir: 1) uzlabot energoefektivitāti, palielināt atjaunojamo energoresursu izmantošanu un nodrošināt ilgtspējīgu kanalizācijas tīklu atjaunošanu; 2) nodrošināt notekūdeņu attīrīšanas prasības un nepasliktināt vides stāvokli; 3) nodrošināt efektīvu ūdens resursu izmantošanu un ilgtspējīgu ūdensvada tīklu atjaunošanu; 4) attīstīt centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamību; 5) paaugstināt klientu apmierinātību; 6) veicināt sabiedrības izpratni par vides aizsardzību, sekmēt pētniecību, digitalizāciju un inovācijas; 7) nodrošināt darbinieku labbūtību, motivāciju un profesionalitāti; 8) īstenot atbildīgu korporatīvo pārvaldību.	Finanšu mērķi: 1) finanšu stabilitāte: pašu kapitāls nav mazāks par 35 % no aktīvu kopējās vērtības; saistību apkalpošanas koeficients (DSCR) nav mazāks par 1,2; 2) rentabilitāte: EBITDA rentabilitāte ne mazāka par 40 %; 3) investīciju apjoms pārsniedz nolietojumu: pamatlīdzekļu atjaunošanas attiecība pret nolietojumu nav mazāka par 130 %; 4) debitoru parādu atgūšanas efektivitāte: slikto un šaubīgo debitoru parādu attiecība pret neto apgrozījumu	Pašvaldības līdzdalība SIA "Rīgas ūdens" ir saglabājama, jo SIA "Rīgas ūdens" komercdarbība atbilst Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88. panta pirmās daļas 1., 2. un 3. punktam. ⁸⁹

⁸⁸ Iedalījums pēc lieluma noteikts saskaņā ar MK 04.02.2020. noteikumiem Nr. 63 "Noteikumi par publiskas personas kapitālsabiedrību un publiski privāto kapitālsabiedrību valdes un padomes locekļu skaitu, kā arī valdes un padomes locekļu mēneša atlīdzības maksimālo apmēru", kuri saskaņā ar Kapitālsabiedrību pārvaldības likuma pārejas noteikumu 41. punktu piemērojami tikai **līdz 30.04.2025.** (Akciju sabiedrība "RĪGAS SILTUMS", SIA "Rīgas Dzemdību nams", SIA "Rīgas meži", SIA "Rīgas ūdens", SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", SIA "Getlīni EKO", SIA "Rīgas veselības centrs"). **No 01.05.2025.** iedalījums pēc lieluma noteikts saskaņā ar Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likumu (SIA "Rīgas Nacionālais zoologiskais dārzs", SIA "Rīgas 1.slimnīca", SIA "Rīgas 2.slimnīca", SIA "Rīgas nami", Rīgas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rīgas satiksme").

⁸⁹ Rīgas domes 25.03.2026. lēmums Nr. RD-26-627-lē "Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu SIA "Rīgas ūdens".

			nepārsniedz 1,5 %; 5) investīcijas pētniecības un attīstības projektos nav mazākas par 2 % no investīciju apjoma gadā; 6) sociāli atbildīgs tarifs: ūdenssaimniecības pakalpojumu izmaksu attiecība pret mājssaimniecību rīcībā esošajiem ienākumiem vidēji uz vienu mājssaimniecību Rīgas reģionā nepārsniedz 1,2 %.		
3	AS "Rīgas namu pārvaldnieks" Juridiskā adrese: Aleksandra Čaka iela 42, Rīga, LV-1011 Mājas lapa: www.rnparvaldnieks.lv	Vispārējs stratēģiskais mērķis netiek noteikts, jo Rīgas dome 26.02.2026. pieņēma lēmumu Nr. RD-26-563-lē izbeigt līdzdalību SIA "Rīgas namu pārvaldnieks". Ņemot vērā minēto, šobrīd noteiktais virsmērķis ir nodrošināt ilgtspējīgu kapitālsabiedrības attīstību un konkurētspēju brīvā tirgus apstākļos un palielināt tās ilgtermiņa komerciālo un kapitāla tirgus vērtību, īstenojot publisko akciju piedāvājumu un nodrošinot kapitālsabiedrības akciju kotēšanu regulētā tirgū, vienlaikus attīstot profesionālu namu pārvaldīšanas un ar to saistīto pakalpojumu portfeli Rīgā, kā arī citos Latvijas un ārvalstu tirgos, kā arī ieviešot caurspīdīgas korporatīvās pārvaldības, finanšu disciplīnas, risku vadības un darbības efektivitātes principus.	Sabiedrībai noteikti augsta līmeņa nefinanšu mērķi , un tie ir: 1) nodrošināt paredzamus, efektīvus un augstas kvalitātes pakalpojumus ar izcilu klientu apkalpošanu un skaidru, proaktīvu komunikāciju, tādējādi uzlabojot klientu pieredzi, apmierinātību, lojalitāti un iesaisti, kā arī stiprinot kapitālsabiedrības kā nozares līdera reputāciju; 2) sekmēt ilgtspējīgu biznesa izaugsmi, transformējot biznesa modeli, attīstot tirgus un klientu vajadzībām atbilstošus pakalpojumus un mērķtiecīgi piesaistot jaunus klientus, vienlaikus palielinot kapitālsabiedrības un klientu īpašumu vērtību, dažādojot ieņēmumu avotus un stiprinot kapitālsabiedrības konkurētspēju, zīmolu un reputāciju; 3) vairot pārvaldāmo māju ilgtermiņa vērtību, nodrošinot proaktīvu un ilgtspējīgu apsaimniekošanu, īstenojot atjaunošanas un energoefektivitātes projektus un ieviešot viedus digitālos pārvaldības risinājumus, vienlaikus optimizējot resursu izmantošanu un sniedzot klientiem kompetentu tehnisko atbalstu; 4) nodrošināt visaptverošu drošību un stabilu atbalsta vidi kapitālsabiedrības darbībai, attīstot fizisko, darba, datu un kiberdrošību, standartizējot un automatizējot procesus ar "AI First" pieeju un veidojot mūsdienīgu, integrētu tehnoloģiju ekosistēmu, kas stiprina kapitālsabiedrības noturību, darbības nepārtrauktību, efektivitāti un inovācijas spēju; 5) veidot spēcīgu, iesaistošu un ilgtspējīgu organizācijas kultūru, piesaistot un attīstot darbiniekus, nodrošinot viņu fizisko, emocionālo un profesionālo labbūtību, veidojot mūsdienīgu un motivējošu darba vidi, kā arī veicinot izaugsmi, sadarbību, līdzatbildību un radošumu; 6) veicināt ilgtspējīgu darbību, nodrošinot videi draudzīgu saimniecisko praksi, īstenojot atbildīgu sadarbību ar ieinteresētajām pusēm, sabiedrības iesaisti un izglītošanu ilgtspējas jomā, kā arī caurspīdīgu un labas pārvaldības principiem atbilstošu korporatīvo pārvaldību, tā stiprinot kapitālsabiedrības ilgtermiņa izaugsmi, uzticību un stabilitāti.	Finanšu mērķis: - nodrošināt pamatdarbības EBITDA rādītāju ar pieaugošu tendenci. Nesadalītās peļņas daļu izmaksāt dividendēs atbilstoši kapitālsabiedrības Dividenžu politikai.	Pamatojoties uz Valsts un pašvaldību dzīvojamo māju privatizācijas pabeigšanas likuma 11. pantu, nav tiesiska pamata Rīgas valstspilsētas pašvaldības līdzdalības SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" saglabāšanai., ⁹⁰
4	SIA "Rīgas meži" Juridiskā adrese: Ojāra Vācieša 6, k.-1, Rīga, LV-1004 Mājas lapa: www.rigasmezi.lv	Ilgtermiņi apsaimniekot pašvaldības īpašumā esošās dabas teritorijas, lai panāktu bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu un pieaugumu, oglekļa piesaisti un uzkrāšanu, ekonomiskās un sociālās vērtības pieaugumu. Nodrošināt pašvaldības dārzu, parku, skvēru un citu pilsētvides objektu apsaimniekošanu, lai vairotu to pieejamību, dabas un kultūrvēsturiskās vērtības un	Sabiedrībai noteikti specifiskie nefinanšu mērķi vides un nekustamo īpašumu pārvaldīšanas nozares politikas īstenošana , un tie ir: 1) bioloģiskajā daudzveidībā, noturībā pret klimata izmaiņām, ekonomiskajās un sociālajās vērtībās balstīta uzņēmumam piederošo un apsaimniekošanā nodoto teritoriju ilgtspējīga, inovatīva un uz klimatneitralitāti virzīta pārvaldība un attīstība; 2) veicināt sabiedrības izpratni un atbildību par vides saglabāšanu un ilgtspējīgu apsaimniekošanu, attīstot vides izglītības programmas, stiprinot sadarbību ar kopienām un ieinteresētajām pusēm, kā arī organizējot izglītojošus un iesaistošus pasākumus, kas sekmē aktīvu līdzdalību dabas teritoriju ilgtspējīgai izmantošanai; 3) līdzatbildīgas un motivētas profesionālu komandas attīstība, kas balstīta	Finanšu mērķi: 1) nodrošināt kapitālsabiedrības finanšu stabilitāti: - uzturēt atbilstošu likviditātes koeficientu, kura vērtība nav mazāka par 1; 2) kapitālsabiedrības pamatdarbības (komercdarbības segments bez Rīgas domes deleģējuma un apsaimniekošanas līgumiem) rentabilitāte: - neto peļņas rentabilitāte vismaz 4 %	Pašvaldības līdzdalība SIA "Rīgas meži" ir saglabājama, jo: 1) SIA "Rīgas meži" komercdarbība atbilst Valsts pārvaldes iekārtas likuma prasībām – Sabiedrība komercdarbību veic VPIL 88. panta pirmajā daļā noteiktajos gadījumos – tiek nodrošināti sabiedrības interesēm un pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai stratēģiski svarīgi pakalpojumi, kā arī pārvaldīti un apsaimniekoti tādi īpašumi, kas ir stratēģiski svarīgi valsts un pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai un drošībai un skar būtiskas ekoloģiskās, ekonomiskās un sociālās intereses. 2) SIA "Rīgas meži" darbības vispārējais stratēģiskais mērķis izriet no tiesību aktiem, politikas plānošanas dokumentiem un Pašvaldības funkcijām (Pašvaldību likuma 4. panta pirmās daļas 2. un 4. punkts,

⁹⁰ Rīgas domes 25.02.2026. lēmums Nr. RD-26-563-lē "Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības līdzdalības izbeigšanu SIA "Rīgas namu pārvaldnieks", kā arī SIA "Rīgas namu pārvaldnieks" reorganizāciju".

		iedzīvotāju labbūtību.	drošā darba vidē, pilnveidojot ikviena darbinieka kompetenci un nodrošinot zināšanu pēctecību; 4) pētniecības, attīstības, inovāciju, digitālo un viedpilsētu risinājumu integrācija ilgtspējīgai teritoriju apsaimniekošanai.	no neto apgrozījuma, ar pieauguma tendenci, palielinot kapitālsabiedrības darbības efektivitāti; 3) veikt investīcijas attīstības, pētniecības, inovācijas projektos un pamatdarbības efektivitātes uzlabošanā: - vidējā termiņā kopējais ieguldījumu apjoms vismaz kopējā nolietojuma apmērā, tai skaitā piesaistot Eiropas Savienības u.c. fondu finansējumu; 4) dažādot ieņēmumu bāzi, attīstot jaunus pakalpojumus un produktus, kā arī mērķtiecīgi ieviešot eksporta pakalpojumus: - līdz 2030. gadam ieņēmumi no jauniem pakalpojumiem un produktiem veido ne mazāk kā 10 % no kopējā apgrozījuma, bet ieņēmumi no eksporta pakalpojumiem – ne mazāk kā 1,5 % no kopējā apgrozījuma.	Meža likuma 4. panta pirmās daļas 1. punkts, likuma “Par īpaši aizsargājamām dabas teritorijām” 24. panta 1. punkts, Izglītības likuma 17. panta pirmā daļa un Vides aizsardzības likuma 1. panta 21. punkts).
5	SIA "Rīgas nami"	Nodrošināt: - kvalitatīvu, caurspīdīgu un ilgtspējīgu Pašvaldības kultūrvēsturisko, kā arī nacionālajai reprezentācijai nozīmīgu objektu, t.sk. Pašvaldības tirgu teritoriju un tajās esošo ēku uzturēšanu un apsaimniekošanu; attīstot objektus, sasniegt ekonomiskās, ekoloģiskās un sociālās vērtības pieaugumu, integrējot tos apkārtējā pilsētvidē, bet saglabājot objektu vēsturisko autenticitāti, nodrošinot kultūras pasākumu un kultūras mantojuma pieejamību, kā arī veicinot vietējo un dažādu citu kultūru produktu un pakalpojumu pieejamību; - kvalitatīvu Pašvaldības dzīvojamā fonda un citu objektu attīstīšanu, atjaunošanu un apsaimniekošanu, lai sociāli atbildīgi un efektīvi nodrošinātu pašvaldības funkciju īstenošanu un pārdomātu pilsētas attīstību; - Pašvaldības institūciju darbībai nepieciešamo nekustamo īpašumu kvalitatīvu un ilgtermiņā lietderīgu pārvaldīšanu un pilna cikla apsaimniekošanu, sabiedrības interesēs panākot institūciju	Ņemot vērā Rīgas domes lēmumos izvirzītos reorganizācijā iesaistīto kapitālsabiedrību specifiskos nefinanšu mērķus, Sabiedrības specifiskie nefinanšu mērķi ⁹¹ ir: 1) racionāla, efektīva, kvalitatīva un ilgtspējīga nekustamo īpašumu pārvaldīšana un pilna cikla apsaimniekošana (RCT, RN, RS); 2) kultūras veicināšana un tradicionālo kultūras vērtību saglabāšana, kultūrvēsturisku telpu piedāvājuma daudzveidīgiem pasākumiem pilnveidošana un kvalitatīva kultūras pasākumu piedāvājuma izveidošana (RCT, RN); 3) saimnieciskās darbības un tūrisma veicināšana, tai skaitā nodrošinot vietējo un dažādu citu kultūru produktu un pakalpojumu pieejamību (RCT); 4) dalība Rīgas valstspilsētas mājokļu programmas īstenošanā, nodrošinot izvirzīto mērķu sasniegšanu, t. sk. aktīvi meklējot dažādus finanšu avotus (ES fondu, Eiropas Investīciju bankas u. c.) un izvērtējot iespējas piesaistīt dažādus sadarbības partnerus projektu ieviešanā (RPB); 5) mūsdienu vajadzībās un augstās kvalitātes prasībās balstīta sociālo dzīvojamo ēku būvniecība, atjaunošana un apsaimniekošana (RPB); 6) sociālās atbalsta funkcijas nodrošināšana būvniecības un apsaimniekošanas procesos (RPB); 7) nodrošināt augstas energoefektivitātes un vides kvalitātes standartus ēku būvniecībā, atjaunošanā un apsaimniekošanā, t. sk. pielietojot inovatīvus risinājumus (RPB); 8) regulāra pakalpojumu saņēmēju apmierinātības monitoringa īstenošana, izzinot pakalpojumu saņēmēju vēlmes un vajadzības pakalpojumu sniegšanas pilnveidojumu noteikšanai un īstenošanai un attiecīga sniegto pakalpojumu un komunikācijas ar klientiem kvalitātes uzlabošana, t.sk. ieviešot digitālus risinājumus atbilstoši klientu vēlmēm un tehnoloģiskajām iespējām; 9) Sabiedrības zīmolu atpazīstamības veicināšana un publiskā tēla stiprināšana (RN); 10) Sabiedrības korporatīvās pārvaldības procesu efektīva un ilgtspējīga	Finanšu mērķi: 1) Sabiedrība darbojas bez zaudējumiem, nodrošinot finanšu stabilitāti (neto apgrozījuma un tīrās peļņas pieaugums), līdzsvarojot izdevumus ar ieņēmumiem; 2) ikgadējais investīciju apjoms nekustamo īpašumu uzturēšanā un attīstībā ir vismaz gada nolietojuma apmērā ; 3) ES un citu institūciju atbalsta finansējuma piesaiste (kopā stratēģijas periodā vismaz 10 000 000 euro); 4) ilgtermiņa nomai paredzēto pamatportfelī un aktīvu portfelī esošo komercietelpu platības aizpildījums ne mazāks kā 87 %; 5) debitoru apjoma kontrole, nodrošinot “slikto” debitoru komercpakalpojumu jomā ikgadēju samazinājumu vismaz par 2 %; 6) gada pārskats bez revidenta iebildēm.	Pašvaldības līdzdalība SIA “Rīgas nami” ir saglabājama, jo: 1) SIA “Rīgas nami” komercdarbība atbilst Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88. panta pirmās daļas 2. un 3. punktam, proti, kapitālsabiedrība pārvalda īpašumus, kas ir stratēģiski svarīgi Rīgas pilsētai, kā arī tās darbības rezultātā tiek nodrošināti pakalpojumi, kas ir stratēģiski svarīgi Pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai un drošībai, piedaloties kultūrvēsturisko objektu, kultūras un nacionālās reprezentācijas objektu uzturēšanā un sekmējot tradicionālo kultūras vērtību saglabāšanu. 2) SIA “Rīgas nami” darbības vispārējais stratēģiskais mērķis izriet no tiesību aktiem, politikas plānošanas dokumentiem un Pašvaldības funkcijām (Pašvaldību likuma 4. panta pirmās daļas 1., 2., 4., 5., 6., 10. un 12. punkts un 8. panta pirmās daļas 1., 2. un 3. punkts).

⁹¹ Vieglākai informācijas uztverei nefinanšu mērķu sadalā kapitālsabiedrībām tiek lietoti šādi apzīmējumi: SIA “Rīgas nami” – RN, SIA “Rīgas pilsētbūvnieks” – RPB, SIA “Rīgas Centrālātirgus” – RCT, SIA “Rīgas serviss” – RS.

	nepārtrauktu, pilnvērtīgu pieejamību un drošu darbību, kā arī efektīvu resursu izmantošanu; - nodrošināt uzņēmumā labu pārvaldību, darbības caurskatāmību un efektīvu resursu izmantošanu.	īstenošana (RN); 11) pētniecības, attīstības un digitalizācijas jomas kapacitātes stiprināšana, t. sk. pēc iespējas līdzdarbojoties viedpilsētu risinājumu un inovāciju ekosistēmas projektos, kā arī sadarbojoties ar Pašvaldību centralizētu informācijas un komunikācijas tehnoloģiju risinājumu izstrādē, ieviešanā un atvērto datu nodrošināšanā, kā arī inovatīvu tehnoloģiju un risinājumu integrācija ēku apsaimniekošanas procesos (RN, RCT, RS); 12) darbinieku kvalifikācijas un profesionālās kompetences attīstīšana, kvalifikācijas celšanas un augstas darba vides kvalitātes nodrošināšana (RCT, RN, RS, RPB).
Vidēja kapitālsabiedrība ¹		
6 SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs" Juridiskā adrese: Meža prospekts 1, Rīga, LV-1014 Mājas lapa: www.rigazoo.lv	Uzturēt vienīgo nacionālo zooloģisko dārzu, izglītot sabiedrību par Latvijas un pasaules faunu un tās aizsardzību, ar kvalitatīvas atpūtas piedāvājumu veicināt veselīgu dzīvesveidu un tūrisma, veikt pētniecību un sniegt ieguldījumu reto un izzūdošo sugu saglabāšanā, vienlaikus nodrošinot augstu labturības līmeni zooloģiskā dārza dzīvniekiem.	Sabiedrībai noteikti specifiskie nefinanšu mērķi vides nozares politikas īstenošanai, un tie ir: 1) profesionāla Latvijas un pasaules faunas dzīvnieku demonstrēšana Rīgas Nacionālajā zooloģiskajā dārzā; 2) pasākumu īstenošana dabas aizsardzībai un reto un izzūdošo sugu saglabāšanai; 3) efektīva vides izglītības programmu īstenošana; 4) apmeklētāju atpūtas un brīvā laika pavadīšanas iespēju nodrošināšana, sekmējot tūrisma attīstību; 5) Rīgas Nacionālā zooloģiskā dārza ilgtspējīga attīstīšana, uzlabojot tā darbībai stratēģiski svarīgās infrastruktūras pārvaldību, paaugstinot energoefektivitāti un palielinot dabas resursu izmantošanas lietderību; 6) darbinieku kvalifikācijas, motivācijas un darba vides kvalitātes paaugstināšana.
7 SIA "Rīgas Dzemdību nams" Juridiskā adrese: Miera iela 45, Rīga, LV-1013 Mājas lapa: www.dzemdibu-nams.lv	Nodrošināt pieejamību kvalitatīviem un efektīviem neatliekamās, stacionārās un ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumiem dzemdniecības un perinatālās aprūpes jomā, rūpēties par ģimenes sociālo nodrošinājumu un veicināt Rīgas pilsētas iedzīvotāju veselību	Sabiedrībai noteikti nefinanšu mērķi veselības aprūpes pieejamības, veselības veicināšanas un sociālo pakalpojumu politikas īstenošanai un pašvaldībai noteikto autonomo funkciju – gādāt par iedzīvotāju veselību, kā arī nodrošināt iedzīvotājiem iespēju saņemt sociālos pakalpojumus – izpildes nodrošināšanai, un tie ir: 1) augsti kvalitatīvu un drošu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana, izcils ārstniecības rezultāts un kompetenču līderība; 2) infrastruktūras racionāla izmantošana un uzturēšana; 3) augsti kvalificētas un motivētas personāla komandas attīstība un tās labbūtības veicināšana; 4) inovāciju veicināšana un iesaiste pētniecībā; 5) iedzīvotāju veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana; 6) sociālā atbalsta pakalpojumu pieejamības uzlabošana; 7) pozitīva pacientu un ģimeņu pieredze, pacientu drošības kultūras tālāka attīstība un nepārtraukta pilnveidošana; 8) iekļaujošas Kvalitātes vadības sistēmu uzturēšana un attīstīšana, ilgtspējīgas attīstības principu integrācija; 9) iekļaujošas nodarbinātības politikas un darba vides īstenošana un pilnveide vienlīdzīgu iespēju un tiesību veicināšanai nodarbinātajiem, tajā skaitā

			personām ar invaliditāti.		
8	SIA "Rīgas 1. slimnīca" Juridiskā adrese: Brūņinieku iela 5 k-2, Rīga, LV-1001 Mājas lapa: www.1.slimnica.lv	Nodrošināt veselības aprūpes pieejamību, sniedzot un attīstot kvalitatīvus, efektīvus, iedzīvotājiem pieejamus plaša spektra ambulatoros veselības aprūpes un īslaicīgās sociālās aprūpes pakalpojumus Rīgas iedzīvotājiem, un veicināt Rīgas valstspilsētas iedzīvotāju veselību	Sabiedrībai noteikti nefinanšu mērķi veselības aprūpes pieejamības, veselības veicināšanas un sociālo pakalpojumu politikas īstenošanai un pašvaldībai noteikto autonomo funkciju – gādāt par iedzīvotāju veselību, kā arī nodrošināt iedzīvotājiem iespēju saņemt sociālos pakalpojumus – izpildes nodrošināšanai, un tie ir: 1) augsti kvalitatīvu un drošu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana; 2) infrastruktūras racionāla izmantošana un uzturēšana; 3) augsti kvalificētas un motivētas personāla komandas attīstība, iekļaujošas darba vides nodrošināšana ikvienam darbiniekam, personāla labbūtības veicināšana; 4) inovāciju veicināšana un iesaiste pētniecībā; 5) iedzīvotāju veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana; 6) īslaicīgas sociālās aprūpes pakalpojumu pieejamības nodrošināšana; 7) ilgtspējīgas darbības principu īstenošana.	Finanšu mērķi: 1) nodrošināt finanšu stabilitāti un izaugsmi, tai skaitā veicinot maksas pakalpojumu attīstību; 2) administratīvo izmaksu līdzsvarošana; 3) nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu; 4) iesaiste pētniecības un attīstības (P&A) projektos.	Pašvaldībai ir jāsaņem līdztalība veselības aprūpes kapitālsabiedrībās SIA "Rīgas 1. slimnīca", SIA "Rīgas veselības centrs", SIA "Rīgas 2. slimnīca" un SIA "Rīgas Dzemdību nams", jo to sniegtie pakalpojumi ir stratēģiski svarīgi gan Pašvaldības administratīvās teritorijas, gan valsts attīstībai, kuru sniegšanai tiek pārvaldīti tādi īpašumi, kas ir stratēģiski svarīgi pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai un drošībai, un to darbības rezultātā tiek novērsta tirgus nepilnība – situācija, kad tirgus nav spējīgs pilnvērtīgi nodrošināt sabiedrības interešu īstenošanu attiecīgajā jomā (Pašvaldību likuma 4. panta pirmās daļas 6. un 9. punkts).
9	SIA "Rīgas veselības centrs" Juridiskā adrese: Spulgas iela 24, Rīga, LV-1058 Mājas lapa: www.rigasveselib.lv	Nodrošināt veselības aprūpes pieejamību dažādās Rīgas apkaimēs, sniedzot un attīstot kvalitatīvus, efektīvus plaša spektra ambulatoros veselības aprūpes pakalpojumus, sadarboties ar sociālajiem darbiniekiem vai sociālo pakalpojumu sniedzējiem mazaizsargāto iedzīvotāju veselības aprūpes jautājumos un veicināt Rīgas pilsētas iedzīvotāju veselību.	Sabiedrībai noteikti nefinanšu mērķi veselības aprūpes pieejamības, veselības veicināšanas un sociālo pakalpojumu politikas īstenošanai un pašvaldībai noteiktās autonomās funkcijas – gādāt par iedzīvotāju veselību – izpildes nodrošināšanai, un tie ir: 1) augsti kvalitatīvu un drošu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana; 2) infrastruktūras racionāla izmantošana un uzturēšana; 3) augsti kvalificētas un motivētas personāla komandas attīstība un iekļaujošas darba vides veicināšana, tai skaitā personām ar invaliditāti; 4) inovāciju veicināšana un iesaiste pētniecībā; 5) iedzīvotāju veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana; 6) līdztalība sabiedrības informēšanā sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības jomā; 7) ilgtspējīgas darbības principu īstenošana.	Finanšu mērķi: 1) nodrošināt finanšu stabilitāti un izaugsmi: - ikgadējs neto apgrozījuma pieaugums >2 % apmērā attiecībā pret iepriekšējo gadu; - veicināt maksas pakalpojumu attīstību, tai skaitā piedāvājot jaunus pakalpojumus, stratēģijas periodā palielinot maksas pakalpojumu īpatsvaru kopējos ieņēmumos līdz 23 % no neto apgrozījuma (nesamazinoties Nacionālā veselības dienesta finansējuma apmēram); - bruto peļņa 750 000 <i>euro</i> (tolerance – 10 %); 2) nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu – ieguldījumi (investīcijas) vidēji stratēģijas periodā ir līdzvērtīgi ieguldījumu pašu un nomātajos pamatlīdzekļos nolietojumam; 3) iesaiste pētniecības un attīstības (P&A) projektos – pētniecības un attīstības izmaksas ir vismaz 0,2 % apmērā no neto apgrozījuma.	Pašvaldībai ir jāsaņem līdztalība veselības aprūpes kapitālsabiedrībās SIA "Rīgas 1. slimnīca", SIA "Rīgas veselības centrs", SIA "Rīgas 2. slimnīca" un SIA "Rīgas Dzemdību nams", jo to sniegtie pakalpojumi ir stratēģiski svarīgi gan Pašvaldības administratīvās teritorijas, gan valsts attīstībai, kuru sniegšanai tiek pārvaldīti tādi īpašumi, kas ir stratēģiski svarīgi pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai un drošībai, un to darbības rezultātā tiek novērsta tirgus nepilnība – situācija, kad tirgus nav spējīgs pilnvērtīgi nodrošināt sabiedrības interešu īstenošanu attiecīgajā jomā (Pašvaldību likuma 4. panta pirmās daļas 6. punkts).

10 SIA "Rīgas 2. slimnīca" Juridiskā adrese: Ģimnastikas iela 1, Rīga, LV-1004 Mājas lapa: www.slimnica.lv	Nodrošināt kvalitatīvu, efektīvu neatliekamo un plānveida stacionāro un ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību traumatoloģijā un ortopēdijā, kā arī veselības aprūpi mājās, sniegt pacientiem sociālo nodrošinājumu un veicināt Rīgas pilsētas iedzīvotāju veselību.	Sabiedrībai noteikti nefinanšu mērķi veselības aprūpes pieejamības, veselības veicināšanas un sociālo pakalpojumu politikas īstenošanai un pašvaldībai noteikto autonomo funkciju – gādāt par iedzīvotāju veselību, kā arī nodrošināt iedzīvotājiem iespēju saņemt sociālo palīdzību un sociālos pakalpojumus – izpildes nodrošināšanai, un tie ir: 1) augsti kvalitatīvu un drošu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana; 2) infrastruktūras racionāla izmantošana un uzturēšana; 3) augsti kvalificētas un motivētas personāla komandas attīstība un tās labbūtības veicināšana, nodrošinot iekļaujošu nodarbinātību; 4) inovāciju veicināšana un iesaiste pētniecībā; 5) iedzīvotāju veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana; 6) sociālās palīdzības pieejamības nodrošināšana; 7) pacientu apmierinātības un līdzestības līmeņa paaugstināšana; 8) ilgtspējīgas darbības principu īstenošana.	Finanšu mērķi: 1) ieņēmumu pieaugums – ikgadējs ieņēmumu no maksas pakalpojumiem pieaugums 15 % apmērā salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu; 2) rentabilitāte – bruto peļņa aptuveni 800 000 <i>euro</i> gadā (pieļaujamā novirze ±10 %); 3) administratīvo izmaksu kontrole – administratīvās izmaksas vidēji stratēģijas periodā nepārsniedz 6,4 % no kopējām izmaksām; 4) kapitālsabiedrības vērtības saglabāšana un pieaugums – investīciju apjoms vidēji stratēģijas periodā ir līdzvērtīgs pamatlīdzekļu nolietojumam; 5) pētniecība un attīstība – P&A izmaksas sasniedz vismaz 0,2 % no neto apgrozījuma.	Pašvaldībai ir jāsaglabā līdzdalība veselības aprūpes kapitālsabiedrībās SIA "Rīgas 1. slimnīca", SIA "Rīgas veselības centrs", SIA "Rīgas 2. slimnīca" un SIA "Rīgas Dzemdību nams", jo to sniegtie pakalpojumi ir stratēģiski svarīgi gan Pašvaldības administratīvās teritorijas, gan valsts attīstībai, kuru sniegšanai tiek pārvaldīti tādi īpašumi, kas ir stratēģiski svarīgi pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai un drošībai, un to darbības rezultātā tiek novērsta tirgus nepilnība – situācija, kad tirgus nav spējīgs pilnvērtīgi nodrošināt sabiedrības interešu īstenošanu attiecīgajā jomā (Pašvaldību likuma 4. panta pirmās daļas 6. un 9. punkts).
--	--	--	--	--

Publiski privātā kapitālsabiedrība					
Vidēja kapitālsabiedrība					
11	SIA "Getliņi EKO" (Pašvaldībai pieder 97,70425% kapitāla daļu) Juridiskā adrese: Kaudziņu iela 57, Rumbula, Stopiņu pag., Ropažu novads, LV-2121 Mājas lapa: www.getlini.lv	Nodrošināt kvalitatīvu pieņemto atkritumu apsaimniekošanu un sabiedrības izglītošanu, lai samazinātu vides piesārņojumu un noglabājamo atkritumu apjomu, vienlaikus veicinot efektīvu resursu izmantošanu un aprites ekonomiku	Sabiedrībai noteikti specifiskie nefinanšu mērķi atkritumu apsaimniekošanas politikas īstenošanai , un tie: 1) ES un Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem atbilstošu un pieejamu atkritumu pieņemšanas, sagatavošanas un apglabāšanas pakalpojumu nodrošināšana; 2) poligona gāzes savākšana un tās, kā arī saražotās elektroenerģijas un siltumenerģijas efektīva izmantošana; 3) sabiedrības izglītošana vides aizsardzības un atkritumu apsaimniekošanas jautājumos; 4) inovatīvu risinājumu poligona darbības laika pagarināšanai īstenošana; 5) procesu un pakalpojumu automatizācija un digitalizācija, tostarp pēc iespējas līdzdarbojoties viedpilsētu risinājumu un inovāciju ekosistēmas projektos, kā arī sadarbojoties ar Rīgas valsts pilsētas pašvaldību centralizētu IKT risinājumu izstrādē, ieviešanā un atvērto datu nodrošināšanā.	Finanšu mērķi: 1) finanšu stabilitāte; 2) atbilstošs pašu kapitāla līmenis; 3) peļņas un rentabilitātes nodrošināšana; 4) investīciju apjoms pārsniedz nolietojumu; 5) Dividenžu politika.	Pašvaldības līdzdalība SIA "Getliņi EKO" ir saglabājama, jo: 1) SIA "Getliņi EKO" komercdarbība atbilst VPIL prasībām – SIA "Getliņi EKO" komercdarbību veic VPIL 88. panta pirmajā daļā noteiktajos gadījumos – nodrošinot stratēģiski svarīgu pakalpojumu, kas skar ievērojamu sabiedrības daļu, nodrošinot pakalpojumus, kuru kvalitāte un kvantitāte ir svarīga tautsaimniecības nozaru funkcionēšanai, kuru sniegšanai tiek pārvaldīti īpašumi, kas ir stratēģiski svarīgi gan Pašvaldības administratīvās teritorijas, gan arī valsts attīstībai un tās darbības rezultātā tiek novērsta tirgus nepilnība; 2) SIA "Getliņi EKO" darbības vispārējais stratēģiskais mērķis izriet no tiesību aktiem, politikas plānošanas dokumentiem un Pašvaldības funkcijām (Pašvaldību likuma 4. panta pirmās daļas 1. un 4. punkts, Atkritumu apsaimniekošanas likuma 8. panta pirmā daļa, Izglītības likuma 17. panta pirmā daļa un Vides aizsardzības likuma 1. panta 21. punkts.).
Publisku personu kontrolēta kapitālsabiedrība					
Liela kapitālsabiedrība					
12	Akciju sabiedrība "RĪGAS SILTUMS" (Pašvaldībai pieder 48,9999% akciju) Juridiskā adrese: Cēsu iela 3a, Rīga, LV-1012 Mājas lapa: www.rs.lv	Centralizēta, nepārtraukta, ekonomiski pamatota, pieprasītajam daudzumam, sabiedriskai drošībai un vides aizsardzības nosacījumiem atbilstoša siltumapgāde. Mērķa īstenošanā akciju sabiedrība "RĪGAS SILTUMS" pilnveido un attīsta pilsētas centralizētās enerģijas potenciālu, vienlaicīgi veicinot sabiedrības energopratību un godīgu konkurenci tirgū.	Akciju sabiedrības "RĪGAS SILTUMS" 02.03.2026. kārtējā akcionāru sapulcē apstiprinātajā gaidu vēstulē noteiktie specifiskie nefinanšu mērķi: 1) nodrošināt efektīvu siltumapgādes pakalpojumu un mūsdienīgas tehnoloģijas; 2) veicināt energoefektivitāti; 3) rast risinājumus, lai samazinātu izmaksas galalietotājiem par siltumenerģijas pakalpojumiem, tai skaitā īstenojot sociāli atbildīgu darbību, novēršot strauju tarifa kāpumu un nodrošinot galalietotājam pēc iespējas zemāku tarifu AS "RĪGAS SILTUMS" kompetences robežās; 4) nodrošināt saudzīgu attieksmi pret vidi un sabiedrību uzņēmuma darbībā; 5) ieviest iekšējās kontroles sistēmu un risku vadību saskaņā ar labas korporatīvās pārvaldības ieteikumiem.	Finanšu mērķi: 1) AS "RĪGAS SILTUMS" neregulēto pakalpojumu atdeve pret attiecināmo apgrozījumu ir vismaz 7 %; 2) jaunu pakalpojumu un produktu ieviešana nodrošina vismaz 2 milj. <i>euro</i> ieņēmumus 2027. gadā un vismaz 5 milj. <i>Euro</i> ieņēmumus 2028. gadā; 3) ārējā finansējuma piesaiste attīstības projektu īstenošanai, ja tas ir ekonomiski pamatoti; 4) ieguldījumi pētniecībā un attīstībā vai inovācijās vismaz 0,5 % no apgrozījuma.	Pašvaldības līdzdalība akciju sabiedrībā "RĪGAS SILTUMS" ir saglabājama, jo: 1) AS "RĪGAS SILTUMS" komercdarbība atbilst VPIL 88. panta pirmās daļas 1., 2. un 3. punktam, proti, kapitālsabiedrības darbības rezultātā nozarē, kurā pastāv dabiskais monopols, tiek radīti tādi pakalpojumi un pārvaldīti tādi īpašumi, kas ir stratēģiski svarīgi valsts un pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai un drošībai; 2) AS "RĪGAS SILTUMS" darbības vispārējais stratēģiskais mērķis izriet no tiesību aktiem, politikas plānošanas dokumentiem un Pašvaldības funkcijām (Pašvaldību likuma 4. panta pirmās daļas 1. punkts un Enerģētikas likuma 51. panta pirmā daļa).

Kapitālsabiedrību ieguldījumi P&A 2025. gadā

Kapitālsabiedrība	Veiktie ieguldījumi P&A (euro)	Īstenotas aktivitātes
SIA "Rīgas meži"	260 000	Pārskata gadā turpinājās pētniecības un inovāciju programmas tehnoloģiski orientēti projekti, kuros izmantoti satelītdati, bezpilota gaisa kuģi un automatizēti datu analīzes risinājumi. Turpinājās darbs ES programmas "Horizon/EUSPA Space 2021" projektā "SWIFTT: Satelītdati dabas teritoriju uzraudzībai un mežu apdraudējumu monitoringam", kuru vada Francijas uzņēmums WILDSense. Projekta ietvaros tiek attīstīti risinājumi agrīnai mežu apdraudējumu identificēšanai. Vienlaikus SIA "Rīgas meži" piedalījās projektos, ko īstenoja Latvijas Valsts mežzinātnes institūts "Silava", Rīgas Tehniskā universitāte un Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitāte, piemēram, videi nekaitīgu skuju koku stādu aizsardzības līdzekļu izstrādē pret dendrofāgiem kukaiņiem, automatizētu kokaudzētavu stādu attīstības, veselības un aizsērējuma kontroles sistēmu izstrādē, bezpilota gaisa kuģu izmantošanā jaunaudžu kopšanas darbu kontrolei, kā arī mežizstrādes plānošanas algoritmu izstrādē, balstoties ekosistēmu pakalpojumu līdzsvarā. Starptautiskā līmenī īpaši nozīmīgs ir arī projekts "BIOserviceS", kuru vada Kartahenas Politehniskā universitāte (Spānija). Projekta ietvaros tiek analizēta augsnes biodaudzveidība, ekosistēmu funkciju un klimata noturības savstarpējā saistība dažādos zemes izmantošanas veidos, ieviesta automatizētā kokaudzētavas stādu attīstības, veselības, aizsērējuma kontroles sistēma. Tāpat nodrošināta dalība arī citos projektos. Rīgas Tehniskās universitātes zinātnieki radījuši un kokaudzētavā testē inovatīvu tehnoloģiju, kas atpazīst nezāles un īsteno ravēšanas procesu. Tā ievērojami atvieglo kokaudzētavas darbinieku ikdienas darbu.
SIA "Rīgas 1. slimnīca"	91 588	Ar ERAF līdzfinansējumu SIA "Rīgas 1. slimnīca" realizācijā esošais praktiskais pētījums "Psoriāzes e-aprūpes modelis"; SIA "Rīgas 1. slimnīca" organizētā kliniskā konference "Starpdisciplinārā ārstu konference 2025"; Iekšējie pētniecības un izvērtējuma projekti, piemēram, par Ģimenes ārstu centru attīstību, veselības pašpārbaudes standu izpēti, u.c.
SIA "Rīgas Dzemdību nams"	72 000	Galvenie pētniecības virzieni ir vērsti uz priekšlaicīgu dzemdību riska izpēti un to novēršanu, intrauterīnas infekcijas diagnostiku un ārstēšanu, prolaktācijas grūtības riska faktoriem un dzemdību indukcijas rezultātiem, perinatālo iznākumu noteicošiem mātē un bērna riska faktoriem, hipotiski išēmisku komplikāciju novēršanu jaundzimušajiem, psihiskās veselības traucējumu agrīnu diagnostiku un novēršanu sievietēm.
SIA "Rīgas 2. slimnīca"	4 840	Pētniecības un attīstības izmaksās iekļauti izdevumi, kas saistīti ar IT sistēmu uzlabošanu, digitalizācijas jautājumi, jaunas lietvedības sistēmas ieviešana.
SIA "Rīgas veselības centrs"	11 166	Kapitālsabiedrība 2025. gadā ir realizējusi projektu, kura mērķis bija izstrādāt un ieviest Qlik analītisko lietotni "Budžeta prognozes izpilde", kas nodrošina vienotu, automatizētu un vizuāli pārskatāmu datu analīzi par SIA "Rīgas veselības centrs" budžeta plānošanas, izpildes un prognozēšanas procesiem.
SIA "Getliņi EKO"	60 535	Pārskata gadā tika īstenoti septiņi jauni pētījumi, no kuriem četri pabeigti pārskata gada laikā. To ietvaros veikti gaisa piesārņojošo vielu koncentrācijas mērījumi un izvērtēti darbinieku veselībai potenciāli kaitīgie darba apstākļi, sagatavota priekšizpēte par zinātnes un izglītības kompetences centra izveidi Rīgas valstspilsētā, īstenots "Brand Capital" zīmola un patērētāju dzīvesveida pētījums, kā arī veikta sabiedriskās domas aptauja par SIA "Getliņi EKO" zīmola uztveri un bioatkritumu šķirošanas paradumiem. Trīs pētījumi tiks noslēgti 2026. gada pirmajā pusgadā, tostarp par šķidrumu maisījumu izmantošanu bioloģiskajās notekūdeņu attīrīšanas iekārtās, par smaku avotu identificēšanu un smaku pārvaldības pilnveidi poligonā, kā arī par fona informācijas ietekmi uz iedzīvotāju atkritumu šķirošanas paradumiem.
SIA "Rīgas Nacionālais zooloģiskais dārzs"	59 335	Pētniecības aktivitātes saistītas ar: Kokvarde Latvijā - metožu inovācijas pirmsizpēti, populācijas monitoringa pie Lietuvas robežas, Kokvarde Lietuvā, un kokvaržu saglabāšana; Kokvaržu pētījuma prezentācija International Wildlife Congress 2025, Lillehammer, Norveģijā Citi abinieku pētījumi-Smilšu krupja monitoringa Latvija, Publikācijas sagatavošana, datu apkopošana, apstrāde Masterplan 2035 I kārtas projekts "Himalaji"
SIA "Rīgas nami"	1 300	Pētniecības aktivitātes saistītas ar Rīgas Centrāltirgus degustāciju un atpūtas zonu dizaina koncepcijas izstrādi.
SIA "Rīgas ūdens"	720 360	Lielākā daļa no pētniecības un attīstības ieguldījumiem ir attīstības projekti, kur 27 % investēts tehnoloģiskajā modernizācijā un attīstībā, 33 % investēts tehniski ekonomiskajos pamatojumos, kuru rezultātā SIA "Rīgas ūdens" plānos būtiskus ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstības un modernizācijas darbus, savukārt 23 % ieguldījumi ir izpētēs, 17 % IT risinājumos. Būtiskākie: -Tehniski ekonomiskā pamatojuma izstrāde bioloģiskās attīrīšanas stacijas "Daugavgrīva" paplašināšanai un atjaunošanai; -Pazemes ūdensgūtnes Baltezers- Zaķumuiža stingrā režīma, bakterioloģisko un ķīmisko aizsargjoslu pārskatīšana (hidroģeoloģiskā izpēte); -Centralizētas platformas ieviešana; -Ūdens rezervuāra izbūves sūkņu stacijās "Baltezers" un "Zaķumuiža" priekšizpēte; -Kanalizācijas tīkla monitoringa sistēmas ieviešana; -Olektes upes reaktivācijas iespēju izpēti veikšana; -Klientu WEB portāla attīstība; -Ūdens zudumu audits un priekšlikumu izstrāde ūdens zudumu samazināšanai; -Izpēte par remontdarbu laikā izraktās grunts atkārtotu izmantošanu 2.posms;

Kapitālsabiedrība	Veiktie ieguldījumi P&A (euro)	Īstenotas aktivitātes
		-Taksonomija (klasifikācijas sistēmas izveide, klimata risku izvērtējums; -Tehniski ekonomiskā pamatojuma izstrāde kanalizācijas krājrezervuāra izbūvei; -Avārijas izplūžu aprikošana ar automatiskiem paraugu ņēmējiem; -Bioloģiskās attīrīšanas stacijas "Daugavgrīva" piesārņojošo vielu ietekmes agrīnās brīdināšanas matricas izstrāde; -Elektroenerģijas akumulācijas izmantošanas iespējas bioloģiskās attīrīšanas stacijā "Daugavgrīva"; -Vēja enerģijas ģenerācijas potenciāla izpēte SIA "Rīgas ūdens" objektu teritorijā; -Bioloģiskās attīrīšanas stacijas "Daugavgrīva" metāntenku parka pārbūve" tehniskā pamatojuma aktualizācija.
Akciju sabiedrība "RĪGAS SILTUMS"	273 217	Pārskata periodā realizēti sekojošie projekti: - tehniski-ekonomiskā novērtējuma ziņojums par abu Daugavas krastu CSS savienošanu, izmantojot Salu tilta konstrukcijas, un spiediena paaugstināšanas sūkņa stacijas izbūves izvērtējums Zaķusalā vai Lucavsalā; - pakalpojuma līgums par ūdeņraža kurināmā izmantošanas izmēģinājuma automatizētā katlu mājā Viestura prospektā 20B, Rīgā izpētes darba izstrādi; - priekšizpētes projekts par smilšu siltumakumulācijas sistēmas izmantošanas iespējām centralizētajā siltumapgādē; - ģeogrāfiskās informācijas sistēmas (GIS) Zulu nomaiņas projekta tehniskā izpēte; - izpētes projekts par elektroenerģijas uzkrāšanas sistēmas izmantošanu SC "Daugavgrīva".
Rīgas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rīgas satiksme"	64 828	Kapitālsabiedrība norāda, ka 2025. gadā pētniecībā ir ieguldīti vairākos ar pārvaldības, ilgtspējas un finanšu vadības pilnveidi saistītos projektos. Ilgtspējas jomā bija noslēgts līgums par dubultā būtiskuma izvērtējuma un metodikas izstrādi atbilstoši CSRD un ESRS prasībām. Personāla attīstības un organizācijas pilnveides ietvaros noslēgts līgums par darbinieku apmierinātības un iesaistes pētījuma veikšanu 2025. gadā. Savukārt finanšu pārvaldības attīstības nolūkā noslēgts līgums par konsultāciju pakalpojumiem SFPS Nr. 9 piemērošanā.
SIA "Rīgas namu pārvaldnieks"	-	-
Kopā	1 619 169	